

УТВЕРЖДЕНО

Содержание

1. Общее количество тестовых заданий	3
2. Распределение тестовых заданий по компетенциям и дисциплинам, по типам и уровням сложности	4
3. Распределение тестовых заданий по компетенциям	105
4. Тестовые задания по компетенциям	106

1. Общее количество тестовых заданий

Код	Наименование компетенции	Кол-во заданий
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	43
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	23
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	19
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	48
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	52
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	36
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно – аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач	39
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	25
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	22
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	
ПК-П1	Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта	10
ПК-П2	Способен управлять коммуникациями и рисками инвестиционного проекта	21
ПК-П3	Способен управлять сроками, осуществлять контроль реализации инвестиционного проекта	20
ПК-П4	Способен осуществлять экспертизу результатов закупок и приемку контракта	24
ПК-П5	Способен обеспечить общеорганизационную и финансово-экономическую подготовку проекта государственно-частного партнерства	33
ПК-П6	Способен обеспечить процесс отбора частного партнера для реализации проекта; подготовить и провести публичные процедуры и информационную поддержку проекта государственно-частного партнерства	33
ПК-П7	Способен управлять и осуществлять контроль подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства	18
ПК-П8	Организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов организации и планировании	56
ПК-П9	Способен осуществлять научно-методологическую и аналитическую деятельность в профессиональной области на основе статистического изучения и комплексного экономического анализа хозяйственных процессов	53
ПК-П10	Способен осуществлять подготовку экономического обоснования для стратегических и оперативных планов развития организации	48
ПК-П11	Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами	24

2. Распределение тестовых заданий по компетенциям и дисциплинам, по типам и уровням сложности

Компетенция: код, наименование				
Наименование индикаторов сформированности компетенций	Наименование дисциплины/модуля/практики	Задание:		
		но-мер	тип	уровень, время вып.
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий				
УК-1.1 Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними УК-1.2 Осуществляет поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации на основе доступных источников информации	Б1.О.02 Менеджмент организации Б1.О.06 Современный стратегический анализ и планирование Б1.В.03 Инвестиционный менеджмент Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	73–74, 423, 442, 643	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин

УК-1.3 Определяет в рамках выбранного алгоритма вопросы (задачи), подлежащие дальнейшей разработке. предлагает способы их решения	Б1.В.02 Инновационный менеджмент	17, 644	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Базовый
УК-1.4 Разрабатывает стратегию достижения поставленной цели как последовательность шагов, предвидя результат каждого из них и оценивая их влияние на внешнее окружение планируемой деятельности и на взаимоотношения участников этой деятельности	Б1.В.08 Стратегический менеджмент ФТД.В.02 Инвестиционная оценка стратегических решений Б1.В.ДВ.01.01 Институты, сегменты и инструменты финансового рынка			3 мин
УК-1.5 Выбор методов критического анализа, адекватных проблемной ситуации	Б1.В.09 Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности организации	135, 242, 410–411, 415–416, 612, 640, 642, 645	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Базовый
УК-1.6 Разработка и обоснование плана действий по решению проблемной	Б1.В.ДВ.01.02 Международный финансовый рынок Б1.В.ДВ.02.01 Управление иностранными инвестициями Б1.В.06 Управление проектами бережливого производства Б1.В.ДВ.02.02 Финансовый анализ и аудит			3 мин

ситуации УК-1.7 Выбор способа обоснования решения (индукция, дедукция, по аналогии) проблемной ситуации УК-1.8 Разбатывает на основе системного подхода стратегию действий по совершенствованию механизма регулирования земельных отношений в АПК	инвестиционного проекта Б1.В.05 Экономика фирмы (междисциплинарный анализ) ФТД.В.03 1С:ERP Управление предприятием
---	--

243, 631, 646	Комбинирова нный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенны х и обоснование м выбора	Базовый 3 мин
75–76 , 151, 412, 414, 443, 620	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин

244–2 46, 604, 606, 618, 627, 647	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Повышенный 5 мин
641	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора	Повышенный 5 мин

		601	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Высокий 10 мин
		72, 144, 419, 602–603, 626	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла				
УК-2.1 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения УК-2.2 Способен видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата УК-2.3 Формирует план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения УК-2.4 Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами	Б1.В.04.04 Управление персоналом, рисками и коммуникациями проекта Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.О.04 Управление инновационными проектами в профессиональной деятельности ФТД.В.02 Инвестиционная оценка стратегических решений Б1.В.ДВ.02.01 Управление иностранными инвестициями Б1.В.04.02 Управление интеграцией и заинтересованными сторонами проекта Б1.В.06 Управление проектами бережливого производства Б1.В.07 Управление проектами государственно-частного партнерства	539–541	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин
		110, 284, 317	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Базовый 3 мин

УК-2.5 Представляет публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях УК-2.6 Предлагает возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)	Б1.В.04.03 Управление стоимостью, ресурсами, качеством и закупками проекта Б1.В.ДВ.02.02 Финансовый анализ и аудит инвестиционного проекта	119, 305, 413, 417, 542–543	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин
		303–304, 306, 325, 328	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин

532	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора	Повышенный 5 мин
312	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин

		286, 293, 315, 535	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Высокий 10 мин
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели				
УК-3.1 Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели УК-3.2 Учитывает в своей социальной и	Б1.О.02 Менеджмент организации Б1.О.04 Управление инновационными проектами в профессиональной деятельности Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и	4, 6, 11, 16, 311	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Базовый 3 мин

профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий

УК-3.3 Обладает навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон

УК-3.4 Предвидит результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий

УК-3.5 Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды. организует обсуждение разных идей и мнений

защита выпускной квалификационной работы

Б1.В.04.02 Управление интеграцией и заинтересованными сторонами проекта

10, 320	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Базовый 3 мин
5	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин

УК-3.6 Выбор стиля управления работой команды в соответствии с ситуацией
 УК-3.7 Презентация результатов собственной и командной деятельности
 УК-3.8 Оценка эффективности работы команды
 УК-3.9 Выбор стратегии формирования команды и контроль её реализации
 УК-3.10 Контроль реализации стратегического плана команды

301–302, 314, 323, 329	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин
295, 313	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин

		288, 291, 316, 319	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Высокий 10 мин
УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия				
УК-4.1 Демонстрирует интегративные умения, необходимые для написания, письменного перевода и редактирования различных академических текстов (рефератов, эссе, обзоров, статей т.д.) УК-4.2 Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на различных научных мероприятиях, включая международные УК-4.3 Демонстрирует интегративные умения, необходимые для эффективного участия в академических и профессиональных дискуссиях	Б1.О.07 Профессиональный иностранный язык Б1.О.08 Кросс-культурный менеджмент Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ФТД.В.01 Деловые переговоры и переписка	21–25 , 194, 212, 227, 230	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин
		26–30 , 228–2 29	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Базовый 3 мин

УК-4.4 Выбор психологических способов оказания влияния и противодействия влиянию в процессе академического и профессионального взаимодействия
 УК-4.5 Представление результатов академической и профессиональной деятельности на публичных мероприятиях
 УК-4.6 Ведение академической и профессиональной дискуссии на государственном языке рф и/или иностранном языке

409	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Базовый 3 мин
31–40	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин

иностранном языке УК-4.7 Выбор стиля делового общения применительно к ситуации взаимодействия, ведение деловой переписки

195–198, 206–208, 213, 231, 408	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин
205, 223, 232	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин

221	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин
41–43	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин

		44–45 , 225–2 26	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Высокий 10 мин
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия				
УК-5.1 Адекватно объясняет особенности поведения и мотивации людей различного социального и культурного происхождения в процессе взаимодействия с ними, опираясь на знания причин появления социальных обычаев и различий в поведении людей УК-5.2 Владеет навыками создания недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач УК-5.3 Выбор способа преодоления коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных барьеров для межкультурного взаимодействия при	Б1.О.07 Профессиональный иностранный язык Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.О.08 Кросс-культурный менеджмент	46–49 , 68, 199–2 00, 209–2 11, 217–2 19, 237	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин
		50–54 , 235–2 36	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Базовый 3 мин

решении профессиональных задач
 УК-5.4 Выбор способа поведения в
 поликультурном коллективе при
 конфликтной ситуации
 УК-5.5 Обладает самоконтролем,
 анализирует и оценивает уровень
 организации труда персонала с учетом
 разнообразия культур

220	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Базовый 3 мин
55–64	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин
214–216, 233–234	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин

224, 240–2 41	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора	Повышенный 5 мин
203–2 04, 222, 238–2 39	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин
65–67	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин

		69–70 , 201–2 02	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Высокий 10 мин
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки				
УК-6.1 Находит и творчески использует имеющийся опыт в соответствии с задачами саморазвития УК-6.2 Самостоятельно выявляет мотивы и стимулы для саморазвития, определяя реалистические цели профессионального роста УК-6.3 Планирует профессиональную траекторию с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности и требований рынка труда УК-6.4 Оценка собственных (личностных, ситуативных, временных) ресурсов, выбор способов преодоления личностных ограничений на пути достижения целей УК-6.5 Оценка требований рынка труда и образовательных услуг для выстраивания траектории собственного профессионального роста УК-6.6 Оценка собственного ресурсного состояния, выбор средств коррекции ресурсного состояния УК-6.7 Оценка индивидуального личностного потенциала, выбор техник самоорганизации и самоконтроля для реализации собственной деятельности	Б1.О.09 Самоменеджмент Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления				
ОПК-1.1 Демонстрирует знание на продвинутом уровне фундаментальных категорий экономической теории, позволяющих овладеть инструментарием для решения задач в области управления организацией ОПК-1.2 Использует методологический и	Б1.О.01 Управленческая экономика Б1.О.02 Менеджмент организации Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б2.О.01.01 Ознакомительная практика	334, 338–3 39, 342–3 43, 352	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин

практический инструментарий для обобщения и критического анализа практик управления на основе инновационных подходов ОПК-1.3 Способен решать задачи в области менеджмента на основе знания организационной и управленческой теории ОПК-1.4 Владеет навыками использования инновационных подходов при решении управленческих задач, умеет обобщать и критически анализировать существующие практики управления
--

1, 7, 12, 15, 20	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Базовый 3 мин
330, 333	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Базовый 3 мин
353	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Повышенный 5 мин

2, 8, 13, 340	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин
331, 335, 344–3 46	Комбинирова нный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенны х и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин
354	Закрытый тип. Задания на сопоставлени е (соответствие)	Высокий 10 мин

		3, 9, 14, 336–337, 341, 347–351	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин
		332	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно – аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач				
ОПК-2.1 Демонстрирует знание современных техник и методик сбора, обработки и анализа данных, используемых в управлении предприятиями, отраслями и комплексами ОПК-2.2 Использует возможности искусственного интеллекта при решении управленческих и исследовательских задач на базе компьютерной техники ОПК-2.3 Владеет навыками решения управленческих и исследовательских задач с использованием продвинутых методик ОПК-2.4 Демонстрирует знание системы взаимосвязей стратегического	Б2.О.01.02 Научно-исследовательская работа Б1.О.06 Современный стратегический анализ и планирование Б2.О.01.01 Ознакомительная практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.О.03 Экономическая информатика и эмпирические исследования в профессиональной деятельности	71, 77–79, 356, 377, 383	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин
		357–358, 371–372, 375–376, 382	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Базовый 3 мин

планирования между социально-экономическими системами разных уровней с целью принятия и реализации сбалансированных управленческих решений

355, 368	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Базовый 3 мин
359, 378	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Повышенный 5 мин
80–83	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин

360–362, 370, 373–374	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Повышенный 5 мин
369, 379–381	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора	Повышенный 5 мин
367	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин

		84–85 , 364–366	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
		363	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды				
ОПК-3.1 Демонстрирует способность самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения в условиях современных вызовов ОПК-3.2 Осуществляет поиск вариантов управленческих решений на основе сравнительной оценки их социальной	Б1.О.02 Менеджмент организации Б1.О.06 Современный стратегический анализ и планирование Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б2.О.01.01 Ознакомительная практика	86–95	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин

значимости, операционной и управленческой эффективности
ОПК-3.3 Владеет навыками реализации управленческих решений с учетом их адаптации к условиям сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды
ОПК-3.4 Демонстрирует знание системы стратегического планирования, его целей, задач, компонентов на макро- и мезуровнях

19	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Базовый 3 мин
96–105	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин

с учетом отечественного и зарубежного исторического опыта, современных стратегий и планов социально-экономического развития стран, регионов, отраслей, механизма реализации стратегий, планов, программ ОПК-3.5 Владеет навыками разработки эффективных стратегических управленческих решений, управления реализацией стратегий, планов, программ		106–109	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Высокий 10 мин
ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций				
ОПК-4.1 Владеет современными практиками управления организацией, лидерскими и коммуникативными навыками ОПК-4.2 Демонстрирует способность выявлять и оценивать новые рыночные возможности и разрабатывать соответствующие им бизнес-модели организаций ОПК-4.3 Владеет методикой разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности организации и соответствующие им бизнес-модели организаций	Б1.О.02 Менеджмент организации Б1.О.04 Управление инновационными проектами в профессиональной деятельности Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б2.О.01.01 Ознакомительная практика	310	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Базовый 3 мин
		308–309	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Базовый 3 мин
		298	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Повышенный 5 мин
		296–297	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин

		299–300, 307, 322, 324, 326	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Повышенный 5 мин
		18, 294	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин
		285, 287, 289–290, 292, 318, 321, 327	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты				
ОПК-5.1 Демонстрирует знание существующих научных школ менеджмента и смежных областей науки ОПК-5.2 Демонстрирует способность обобщать и давать критическую оценку научным исследованиям в менеджменте и смежных областях науки ОПК-5.3 Владеет методикой выполнения научно-исследовательских проектов	Б2.О.01.02 Научно-исследовательская работа Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.О.05 Методология научных исследований в менеджменте			
ПК-П1 Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта				

ПК-П1.1 Демонстрирует знание инструментов и механизмов проектного финансирования; методических рекомендаций по оценке эффективности проектов ПК-П1.2 Демонстрирует знание методов и моделей управления проектами, принципов	Б1.В.03 Инвестиционный менеджмент Б1.В.06 Управление проектами бережливого производства Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б2.В.01.02 Технологическая	544–546	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин
--	--	---------	---	------------------

структурирования проекта
 ПК-П1.3 Демонстрирует знания рынка капитала и его инструментария
 ПК-П1.4 Демонстрирует знание методов управления персоналом проекта
 ПК-П1.5 Управление эффективностью инвестиционного проекта
 ПК-П1.6 Способен разрабатывать и контролировать план реализации проекта, описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками проекта

(проектно-технологическая практика)
 Б1.В.04.01 Управление содержанием и расписанием проекта
 Б1.В.04.02 Управление интеграцией и заинтересованными сторонами проекта
 Б1.В.04.03 Управление стоимостью, ресурсами, качеством и закупками проекта
 Б1.В.ДВ.01.01 Институты, сегменты и инструменты финансового рынка
 Б1.В.ДВ.01.02 Международный финансовый рынок

139	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Базовый 3 мин
-----	--	------------------

и соответствующие взаимосвязи, составлять штатную структуру проекта
 ПК-П1.7 Способен планировать потребность в трудовых ресурсах, управлять издержками
 ПК-П1.8 Анализирует принципиальные технические решения, включая бережливые технологии, предлагаемые для проекта
 ПК-П1.9 Способен работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации

Б1.В.ДВ.02.01 Управление иностранными инвестициями
 Б1.В.ДВ.02.02 Финансовый анализ и аудит инвестиционного проекта

138	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Базовый 3 мин
-----	---	------------------

проекта, использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов
ПК-П1.10 Демонстрирует умения разрабатывать алгоритмы, модели, схемы

150, 566–5 67	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин
---------------------	---	-------------------------

инвестиционного проекта
 ПК-П1.11 Определяет операции при планировании этапов реализации инвестиционного проекта, их последовательность
 ПК-П1.12 Осуществляет расчет трудовых ресурсов и состава участников; обеспечивает развитие и управление командой проекта
 ПК-П1.13 Оценивает ресурсы и длительность операций, обеспечивает качество и контроль качества реализации

140	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин
-----	---	---------------------

качество и контроль качества реализации проекта		538	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Высокий 10 мин
ПК-П2 Способен управлять коммуникациями и рисками инвестиционного проекта				
ПК-П2.1 Демонстрирует знания особенностей применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики ПК-П2.2 Демонстрирует знания коммуникационных технологий и моделей, методов коммуникаций, контроля	Б1.В.03 Инвестиционный менеджмент Б1.В.05 Экономика фирмы (междисциплинарный анализ) Б1.В.06 Управление проектами бережливого производства Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной	444–446, 568–570	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин

коммуникаций и управления коммуникациями
 ПК-П2.3 Демонстрирует знание понятий теории управления рисками и системы рисков организации; роли рисков в ме-недждменте организации; принципов и методов управления рисками; методов разработки и реализации программы управления рисками; программных инструментов управления рисками
 ПК-П2.4 Демонстрирует знания систем

работы
 Б2.В.01.01 Практика по профилю профессиональной деятельности
 Б2.В.01.02 Технологическая (проектно-технологическая практика)
 Б1.В.09 Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности организации
 Б1.В.10 Организация научно-исследовательской деятельности
 Б2.В.01.03 Преддипломная практика

149, 608	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Базовый 3 мин
----------	---	------------------

управления информацией ПК-П2.5 Демонстрирует знания международной практики по привлечению инвестиций ПК-П2.6 Разрабатывает документы и	Б1.В.04.03 Управление стоимостью, ресурсами, качеством и закупками проекта Б1.В.04.04 Управление персоналом, рисками и коммуникациями проекта Б1.В.ДВ.02.01 Управление иностранными	154, 447–4 48, 571–5 72	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин
--	---	-------------------------------------	---	-------------------------

отчеты по инвестиционному проекту
 ПК-П2.7 Оценивает эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту
 ПК-П2.8 Выявляет и оценивает степень (уровень) риска инвестиционного проекта, разрабатывает матрицу рисков и мероприятия по управлению рисками; организует групповую работу и коммуникации по проекту; разрабатывает и проводит презентации проекта
 ПК-П2.9 Анализирует данные с формами

инвестициями
 Б1.В.ДВ.02.02 Финансовый анализ и аудит инвестиционного проекта

619	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Повышенный 5 мин
-----	--	---------------------

ПК-П2.9 Анализирует данные о факторах, ценах и тенденциях рынка, анализирует данные из источников и оценивает качество и достоверность представленной информации по явным и неявным признакам

ПК-П2.10 Разрабатывает мероприятия по управлению рисками; определяет методы и инструменты управления рисками; выявляет риски проекта, оценивает и ранжирует выявленные риски по вероятности и степени влияния на

117–18, 134, 148, 424, 616	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Высокий 10 мин
----------------------------	---	-------------------

вероятности и степени влияния на результат; планирует и контролирует коммуникации ПК-П2.11 Владеет навыками подготовки информации и решений о реализации проекта, подготовки отчетов о результатах проверок исполнения обязательств по инвестиционному проекту		537	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Высокий 10 мин
ПК-П3 Способен управлять сроками, осуществлять контроль реализации инвестиционного проекта				
ПК-П3.1 Демонстрирует знание основ управления сроками, ресурсосбережением и осуществления контроля реализации инвестиционного проекта ПК-П3.2 Способен анализировать долгосрочные целевые программы ПК-П3.3 Планирует сроки и управляет сроками проекта ПК-П3.4 Обладает навыками оценки соответствия промежуточных результатов проекта контрактным обязательствам проекта ПК-П3.5 Обладает навыками	Б1.В.04.04 Управление персоналом, рисками и коммуникациями проекта Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.В.01 Государственная инвестиционная политика Б2.В.01.02 Технологическая (проектно-технологическая практика) Б1.В.ДВ.02.01 Управление иностранными инвестициями Б1.В.04.02 Управление интеграцией и заинтересованными сторонами проекта	384–386, 552, 554 553	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие) Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Базовый 3 мин Базовый 3 мин

информационного взаимодействия между участниками проекта, организации завершения проекта
ПК-ПЗ.6 Обладает навыками разработки рабочего плана-графика контроля исполнения контрактных обязательств; выявления отклонений от плана-графика исполнения контрактных обязательств и анализа причин

Б1.В.06 Управление проектами бережливого производства
Б1.В.04.01 Управление содержанием и расписанием проекта
Б1.В.04.03 Управление стоимостью, ресурсами, качеством и закупками проекта
Б1.В.ДВ.02.02 Финансовый анализ и аудит инвестиционного проекта

128	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Базовый 3 мин
387–389, 573–575	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин
115–116, 132	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин

		130–131, 536	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Высокий 10 мин
		397	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Высокий 10 мин
ПК-П4 Способен осуществлять экспертизу результатов закупок и приемку контракта				
ПК-П4.1 Демонстрирует знание требований законодательства российской федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере закупок; основ антимонопольного законодательства; особенностей составления закупочной документации;	Б1.В.05 Экономика фирмы (междисциплинарный анализ) Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б2.В.01.02 Технологическая (проектно-технологическая практика)	557–558, 588, 590, 629–630	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин

методологии проведения проверки (экспертизы) закупочной процедуры и документации
ПК-П4.2 Демонстрирует знания экономических основ ценообразования; особенностей ценообразования на рынке;

Б1.В.04.02 Управление интеграцией и заинтересованными сторонами проекта
Б1.В.04.03 Управление стоимостью, ресурсами, качеством и закупками проекта

555–556, 589	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Базовый 3 мин
--------------	--	------------------

порядка установления ценообразующих факторов и выявления качественных характеристик, влияющих на стоимость товаров, работ, услуг
 ПК-П4.3 Демонстрирует знания этики делового общения и правила ведения переговоров
 ПК-П4.4 Способен производить проверку соответствия фактов и данных при предоставлении (предъявлении) результатов, предусмотренных контрактом,

625	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование выбора	Базовый 3 мин
-----	---	------------------

условиям контракта
 ПК-П4.5 Способен анализировать данные о
 ходе исполнения обязательств поставщика
 (подрядчика, исполнителя), в том числе о
 сложностях, возникающих при исполнении
 контракта
 ПК-П4.6 Организует получение

622	Закрытый тип. Задания на сопоставлени е (соответствие)	Повышенный 5 мин
-----	---	-------------------------

информации о ходе проверки на достоверность полученной информации о ходе исполнения обязательств поставщика (подрядчика, исполнителя), в том числе о сложностях, возникающих при исполнении контракта; привлечение сторонних

547–548, 576–580	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин
------------------	---	---------------------

контракта, привлечение сторонних экспертов или экспертных организаций для экспертизы (проверки) соответствия результатов, предусмотренных контрактом, условиям контракта

617, 634, 637	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин
---------------------	--	---------------------

562–563	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
---------	--	-------------------

		559	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Высокий 10 мин
ПК-П5 Способен обеспечить общеорганизационную и финансово-экономическую подготовку проекта государственно-частного партнерства				

ПК-П5.1 Демонстрирует знание методических рекомендаций по оценке эффективности инвестиционных проектов государственно-частного партнерства; методов оценки социально-экономической эффективности проектов; методов оценки коммерческой эффективности проекта; специфики коммерческого и финансового закрытия проектов, использования основных прикладных программных средств и информационных технологий, применяемых в сфере управления	Б1.В.03 Инвестиционный менеджмент Б1.В.01 Государственная инвестиционная политика Б1.В.07 Управление проектами государственно-частного партнерства Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б2.В.01.01 Практика по профилю профессиональной деятельности Б1.В.09 Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности	390–392, 449–451, 591	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин
--	---	-----------------------	---	------------------

применяемых в сфере управления проектами
 ПК-П5.2 Демонстрирует знание методик и методических документов, используемых в проектном управлении для определения целей и постановки задач; методов и моделей управления проектами государственно-частного партнерства
 ПК-П5.3 Демонстрирует знания теории управления персоналом, принципов мотивации персонала и управления персоналом; особенностей и практик

знания, приобретенные в ходе деятельности организации
 Б2.В.01.03 Преддипломная практика
 Б1.В.04.01 Управление содержанием и расписанием проекта
 Б1.В.04.02 Управление интеграцией и заинтересованными сторонами проекта
 Б1.В.04.03 Управление стоимостью, ресурсами, качеством и закупками проекта
 Б1.В.04.04 Управление персоналом, рисками и коммуникациями проекта

592–593	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Базовый 3 мин
---------	--	------------------

применения механизмов
государственно-частного партнерства на
российском и зарубежном рынках;
организационно-правовых форм
государственно-частного партнерства;
методов оценки проекта с точки зрения
эффективности применения механизма
государственно-частного партнерства;
основных механизмов финансирования
проектов государственно-частного
партнерства
ПК-П5.4 Демонстрирует знания

124	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование выбора	Базовый 3 мин
-----	--	------------------

законодательства российской федерации, регулирующего отношения, возникающие при реализации проекта государственно-частного партнерства
 ПК-П5.5 Анализирует данные из множественных источников, осуществляет сбор, анализ, систематизацию сведений, данных, объем разнообразной информации, применяет программное обеспечения (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных)

533	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Повышенный 5 мин
-----	---	---------------------

для работы с информацией
 ПК-П5.6 Демонстрирует умения
 документирования требований к процессам
 организации, их ресурсному обеспечению
 ПК-П5.7 Разрабатывает финансовые
 модели проектов государственно-частного
 партнерства; оценивает эффективность
 использования ресурсов в рамках проекта
 государственно-частного партнерства;
 разрабатывает алгоритмы, модели, схемы
 проекта государственно-частного
 партнерства; оценивает эффективность и

120, 122, 133, 142, 153, 398–4 00, 452–4 54, 549–5 50, 581	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин
---	---	-------------------------

риски проектов государ-ственно-частного партнерства; формулирует задачи проекта и составлять планы работ по проекту государственно-частного партнерства, готовит инвестиционный (информационный) меморандум по проекту государственно-частного партнерства ПК-П5.8 Разрабатывает концепцию, паспорт (устав), составляет штатную структуру и иерархическую структуру работ проекта; проводит планирование деятельности на всех этапах жизненного

141, 147	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин
-------------	---	---------------------

деятельности на всех этапах жизненного цикла проекта и составляет прогноз хода выполнения работ

ПК-П5.9 Разрабатывает предварительную схему распределения прав и обязанностей между потенциальными участниками проекта государственно-частного партнерства, осуществляет описание детального распределения ролей и полномочий между лицами, задействованными в подготовке проекта и определение соответствующих

114	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин
-----	---	-------------------

взаимосвязей между ними; планирование потребности в специалистах ПК-П5.10 Владеет навыками определения целевых показателей качества и эффективности проекта при подготовке проекта государственно-частного партнерства ПК-П5.11 Владеет навыками подготовки матрицы рисков проекта и перечня мероприятий по управлению рисками при подготовке проекта государственно-частного партнерства		129, 137, 401, 425, 560	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
ПК-П6 Способен обеспечить процесс отбора частного партнера для реализации проекта; подготовить и провести публичные процедуры и информационную поддержку проекта государственно-частного партнерства				

ПК-П6.1 Демонстрирует знания методов определения и обоснования начальных максимальных цен контракта в процессе подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства; методов подготовки и проведения конкурсных процедур ПК-П6.2 Демонстрирует знания основных	Б1.В.04.04 Управление персоналом, рисками и коммуникациями проекта Б2.В.01.03 Преддипломная практика Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.В.01 Государственная инвестиционная политика	121	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	0 мин
--	--	-----	---	-------

методов и технологий анализа информационного поля в процессе подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства; принципов организации публичных мероприятий и презентаций; принципов, техники и приемов модерации публичных мероприятий; методов оценки соответствия

Б1.В.04.02 Управление интеграцией и заинтересованными сторонами проекта
Б1.В.07 Управление проектами государственно-частного партнерства
Б1.В.04.03 Управление стоимостью, ресурсами, качеством и закупками проекта

393–396, 595, 597	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин
-------------------	---	------------------

мероприятий, инструментов осуществления публичных мероприятий; принципов работы с аудиторией; основ связей с общественностью; основ копирайтинга
 ПК-П6.3 Демонстрирует знания в процессе подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства: принципов работы с возражениями;

594, 596	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Базовый 3 мин
-------------	--	------------------

методических документов по
государственно-частному партнерству;
орга-низационно-правовых форм
государственно-частного партнерства;
особенностей и практики применения
механизмов государственно-частного
партнерства на российском и зарубежном
рынках; принципов и методов подготовки
аналитических отчетов
ПК-П6.4 Использует справочно-правовые
системы в целях актуализации правовых

526–5 31	Комбинирова нный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенны х и обоснование м выбора	Базовый 3 мин
-------------	---	----------------------

документов в процессе подготовки и реализации проекта
государственно-частного партнерства
ПК-П6.5 Разрабатывает и реализовывает коммуникационные стратегии в процессе подготовки и реализации проекта
государственно-частного партнерства
ПК-П6.6 Проводит деловые переговоры по

402–405, 551, 582–584	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин
-----------------------	---	---------------------

различным сделкам с целью согласования взаимных интересов участников проекта в процессе подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства ПК-Пб.7 Составляет планы работ по проекту, собирает, анализирует, систематизирует сведения и данные, документирует требования к проектам и процессам организации, их ресурсному обеспечению в процессе подготовки и реализации проекта

522–523	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин
---------	---	---------------------

государственно-частного партнерства
 ПК-П6.8 Разрабатывает конкурсную документацию и составляет проект концессионного соглашения и (или) соглашения о государственно-частном партнерстве и (или) соглашения о муниципально-частном партнерстве; информационные материалы, отчеты по

113	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Высокий 10 мин
-----	---	-------------------

проекту государственно-частного партнерства
ПК-П6.9 Готовит предложения о реализации проекта государственно-частного партнерства, проводит переговоры о реализации проекта, осуществляет подготовку проведения публичных слушаний

524–525	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин
---------	---	-------------------

ПК-П6.10 Составляет и обосновывает план закупок по проекту государственно-частного партнерства
 ПК-П6.11 Готовит информационные и аналитические материалы по теме публичных слушаний в процессе подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства; привлекает информационные каналы для информирования о проекте на официальных сайтах уполномоченных

127, 406-407	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Высокий 10 мин
--------------	---	-------------------

органов в информационно-телекоммуникационной сети «интернет»; обсуждает в средствах массовой информации результатов реализации проекта с получением обратной связи от нужной целевой аудитории ПК-П6.12 Владеет навыками проведения работ по осуществлению процедуры отбора частного партнера в процессе подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства		564–565	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Высокий 10 мин
ПК-П7 Способен управлять и осуществлять контроль подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства				

ПК-П7.1 Демонстрирует знания инструментов проектного финансирования в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства, основных механизмов финансирования проектов ПК-П7.2 Демонстрирует знания разработки, внедрения, контроля и оценки мероприятий по совершенствованию бизнес-процессов в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства	Б1.В.03 Инвестиционный менеджмент Б1.В.07 Управление проектами государственно-частного партнерства Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б2.В.01.03 Преддипломная практика Б1.В.04.01 Управление содержанием и расписанием проекта Б1.В.04.02 Управление интеграцией и заинтересованными сторонами проекта Б1.В.04.03 Управление стоимостью,	599–600	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин
---	---	---------	---	------------------

ПК-П7.3 Демонстрирует знания оценки работы системы управления коммуникациями в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства ПК-П7.4 Демонстрирует знания анализа эффективности работы системы управления изменениями, способов планирования и распределения работ в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства ПК-П7.5 Демонстрирует знания в рамках	ресурсами, качеством и закупками проекта Б1.В.04.04 Управление персоналом, рисками и коммуникациями проекта Б1.В.ДВ.01.01 Институты, сегменты и инструменты финансового рынка Б1.В.ДВ.01.02 Международный финансовый рынок	598	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Базовый 3 мин
--	---	-----	--	------------------

реализации проекта
государственно-частного партнерства
организационно-правовых форм
государственно-частного партнерства;
особенностей и практики применения
механизмов государственно-частного
партнерства на российском и зарубежном
рынках; методов управления персоналом
ПК-П7.6 Способен формулировать задачи,
устанавливать их взаимосвязи,
анализировать фактические результаты
проекта, представлять документы, отчеты

111–1 12, 123, 125, 136	Комбинирова нный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенны х и обоснование м выбора	Базовый 3 мин
-------------------------------------	---	----------------------

проекта, разрабатывать документы, связанные по проекту в процессе реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.7 Способен мотивировать участников команды проекта и организовывать групповую работу, анализировать эффективность работы команды проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.8 Способен выявлять и анализировать отклонения стоимости выполненных работ от сметы и бюджета; составлять планы работ по проекту

534	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Базовый 3 мин
-----	---	------------------

составлять планы работ по проекту, оценивать эффективность использования ресурсов в рамках проекта; разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов проекта государственно-частного партнерства ПК-П7.9 Способен организовывать групповую работу, коммуникации в рамках проекта, оценивать работу системы управления коммуникациями, организовывать коммуникации; оценивать

143, 152, 585–5 87	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин
-----------------------------	---	-------------------------

риски по проекту государственно-частного партнерства
 ПК-П7.10 Способен управлять системой внедрения изменений, анализировать эффективность работы системы управления изменениями; выявлять и анализировать причины отклонения от плана-графика проекта; анализировать запросы и предложения о внесении изменений в документацию по проекту государственно-частного партнерства
 ПК-П7.11 Проводит оценку эффективности

145–1 46	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин
-------------	---	---------------------

использования ресурсов по проекту государственно-частного партнерства ПК-П7.12 Утверждает план-график мероприятий и плана закупок по проекту на всех этапах жизненного цикла проекта государственно-частного партнерства; разрабатывает рабочий план-график контроля исполнения обязательств по проекту; контролирует исполнение обязательств по проекту и текущие промежуточные результаты; оценивает соответствие промежуточных результатов

126	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин
-----	---	-------------------

проекта принятым обязательствам; выявляет отклонение от плана-графика контроля исполнения обязательств и анализирует причины таких отклонений; проводит корректировки контрактной документации по проекту ПК-П7.13 Владеет навыками проведения оценки и структурирования проекта государственно-частного партнерства; контроля подготовки и согласования документов, определения сроков реализации проекта		561	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Высокий 10 мин
ПК-П8 Организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов организации и планировании				
ПК-П8.1 Демонстрирует знания сущности и содержания междисциплинарного подхода к решению инновационных задач, методов прогнозирования и научно-технических решений ПК-П8.2 Демонстрирует знания методов прогнозирования, экономических	Б1.В.02 Инновационный менеджмент Б1.В.05 Экономика фирмы (междисциплинарный анализ) Б1.В.08 Стратегический менеджмент Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	513, 623–624	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин

исследований и научно-технических решений; основ организации работы исследовательских коллективов по изучению проблем повышения эффективности процессов стратегического, тактического планирования и организации ПК-П8.3 Способен воспринимать (обобщать) научно-техническую информацию, отечественный и зарубежный опыт по тематике научного исследования; готовить реферативные обзоры и отчеты; получать научно-исследовательский опыт в профессиональных социальных сетях ПК-П8.4 Способен выполнять экономический анализ проектных решений для выбора оптимального варианта реализации инноваций ПК-П8.5 Разрабатывает основные

Б2.В.01.01 Практика по профилю профессиональной деятельности
Б1.В.10 Организация научно-исследовательской деятельности
Б1.В.11 Инновационный маркетинг
Б2.В.01.03 Преддипломная практика

155	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Базовый 3 мин
159–160, 162–163, 282, 512, 515, 609–611, 613–615, 635	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Базовый 3 мин

положения стратегии развития организации, обосновывает стратегические решения по совершенствованию процессов стратегического планирования и организации ПК-П8.6 Формирует и обосновывает цели и задачи исследований и проектных разработок, определяет значения и необходимости их проведения, путей и методов их решения
--

156, 273, 281, 514	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Базовый 3 мин
165, 167, 274	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Повышенный 5 мин

157, 520–5 21	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Повышенный 5 мин
621	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин

161, 276, 279–280, 605, 607, 628, 632–633, 638	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Повышенный 5 мин
158, 164, 166, 168, 517, 636, 639	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора	Повышенный 5 мин

170, 277–2 78	Закрытый тип. Задания на сопоставлени е (соответствие)	Высокий 10 мин
275, 283, 516	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин

		518–519	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
		169, 171	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
ПК-П9 Способен осуществлять научно-методологическую и аналитическую деятельность в профессиональной области на основе статистического изучения и комплексного экономического анализа хозяйственных процессов				
ПК-П9.1 Демонстрирует знание методологии и организации научно-исследовательской деятельности, требований к подготовке аналитических и презентационных материалов ПК-П9.2 Способен формировать информационную базу исследования, систематизировать и обобщать данные из различных источников ПК-П9.3 Способен производить экспериментальные статистические расчеты	Б2.В.01.01 Практика по профилю профессиональной деятельности Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б1.В.09 Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности организации Б1.В.10 Организация научно-исследовательской деятельности	497	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	0 мин
		428–433, 439–441, 484, 491, 495	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин
		489, 493	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Базовый 3 мин
		483, 488, 490, 492, 494	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Базовый 3 мин

434, 455–4 63, 485, 498, 500, 503–5 05	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин
501, 506–5 08	Комбинирова нный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенны х и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин
499, 502	Комбинирова нный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенны х и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин
511	Закрытый тип. Задания на сопоставлени е (соответствие)	Высокий 10 мин
487	Закрытый тип. Задания на установление последователь ности	Высокий 10 мин
510	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин

	422, 437–438, 496	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
	426–427, 486, 509	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
ПК-П10 Способен осуществлять подготовку экономического обоснования для стратегических и оперативных планов развития организации			

ПК-П10.1 Демонстрирует знания методов определения экономической эффективности внедрения инновационных технологий организации труда, технологических и организационно-экономических условий производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации ПК-П10.2 Демонстрирует знания порядка разработки стратегических планов	Б1.В.02 Инновационный менеджмент Б1.В.08 Стратегический менеджмент Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б2.В.01.01 Практика по профилю профессиональной деятельности Б2.В.01.02 Технологическая (проектно-технологическая практика) Б1.В.09 Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности	248	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	0 мин
--	--	-----	--	-------

финансово-хозяйственной и
 производственной деятельности
 организации
 ПК-П10.3 Демонстрирует знания
 принципов, методов и инструментов
 проектного управления
 ПК-П10.4 Способен использовать методы

организации
 Б2.В.01.03 Преддипломная практика
 Б1.В.04.01 Управление содержанием и
 расписанием проекта

262, 464-4 69	Закрытый тип. Задания на сопоставлени е (соответствие)	Базовый 3 мин
---------------------	---	----------------------

сбора и обработки экономической информации, а также осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации с использованием вычислительной техники
ПК-П10.5 Способен принимать

172, 255	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Базовый 3 мин
-------------	--	----------------------

организационно-управленческие решения, которые могут привести к повышению экономической эффективности организации
 ПК-П10.6 Способен использовать методы осуществления проектной деятельности
 ПК-П10.7 Способен анализировать финансово-экономическую отчетность организации
 ПК-П10.8 Разрабатывает меры по обеспечению режима экономии,

173–177, 190, 253, 258	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Базовый 3 мин
------------------------	---	------------------

повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на производство и реализацию продукции, устранению потерь и непроизводительных расходов
 ПК-П10.9 Составляет экономические разделы плана организации с учетом

263	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Повышенный 5 мин
-----	---	---------------------

разделы планы организации с учетом стратегического управления; осуществляет контроль хода выполнения планов финансово-хозяйственной деятельности по организации и ее подразделениям, использования внутривозрастных

254, 470-476	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин
--------------	---	---------------------

резервов
 ПК-П10.10 Вносит изменения в справочную информацию, используемую при обработке данных; осуществляет сбор, обработку, анализ и систематизацию информации, в том числе по статистическим обследованиям и опросам; разрабатывает системы финансово-экономических показателей организации
 ПК-П10.11 Осуществляет сбор, обработку,

251–252	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование выбора	Повышенный 5 мин
---------	---	---------------------

анализ и систематизацию информации, в том числе по статистическим обследованиям и опросам

178, 180–182, 191–193, 247, 257, 260–261	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин
--	---	---------------------

256	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин
-----	---	-----------------------

249–250, 259, 420–421	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснованием выбора	Высокий 10 мин
-----------------------	--	-------------------

		264, 418	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Высокий 10 мин
ПК-П11 Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами				

ПК-П11.1 Демонстрирует знания методов экономического анализа показателей деятельности организации и ее подразделений ПК-П11.2 Демонстрирует знания отечественного и зарубежного опыта рациональной организации экономической деятельности организации в различных	Б1.В.02 Инновационный менеджмент Б1.В.08 Стратегический менеджмент Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б2.В.01.01 Практика по профилю профессиональной деятельности Б2.В.01.02 Технологическая	480	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Базовый 3 мин
--	---	-----	---	------------------

деятельности организации в условиях рыночной экономики; порядка разработки нормативов материальных ресурсов в соответствии с отраслевой направленностью; порядка разработки перспективных и годовых планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации; методов определения экономической эффективности внедрения новой техники и технологии, организации труда, инновационных предложений

В2.В.01.02 Технологическая (проектно-технологическая практика)
Б1.В.09 Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности организации
Б2.В.01.03 Преддипломная практика
Б1.В.04.01 Управление содержанием и расписанием проекта
Б1.В.ДВ.01.01 Институты, сегменты и инструменты финансового рынка
Б1.В.ДВ.01.02 Международный финансовый рынок

187–189	Комбинированный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенных и обоснование м выбора	Базовый 3 мин
---------	---	------------------

группа, инновационных предложений, технологических и организационно-экономических условий производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации
 ПК-П11.3 Демонстрирует знания нормативно-правовых актов, регулирующих финансово-хозяйственную деятельность организации
 ПК-П11.4 Способен составлять бизнес-проекты, перспективные и годовые

финансовый рынок

265, 267–268	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Базовый 3 мин
--------------	---	------------------

планы и отчеты о деятельности организации; руководить экономическими службами и подразделениями организации, разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев финансово-экономической эффективности

481-482	Закрытый тип. Задания на сопоставление (соответствие)	Повышенный 5 мин
---------	---	---------------------

деятельности организации
 ПК-П11.5 Способен оценивать
 эффективность инновационных проектов
 организации
 ПК-П11.6 Способен производить анализ
 хозяйственной деятельности организации;
 анализировать финансово-экономическую
 отчетность организации; составлять

272	Закрытый тип. Задания на установление последовательности	Повышенный 5 мин
-----	--	-------------------------

аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений; анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов
ПК-П11.7 Способен составлять прогноз

477–479	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Повышенный 5 мин
---------	---	---------------------

основных финансово-экономических показателей деятельности организации, разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках
 ПК-П11.8 Формирует экономическую постановку задач либо отдельных их этапов; руководит экономическими службами и подразделениями организации
 ПК-П11.9 Определяет возможность использования готовых проектов,

179, 183, 266	Комбинированный тип. Задания с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и обоснование м выбора	Повышенный 5 мин
---------------------	--	---------------------

алгоритмов, пакетов прикладных программ;
 организывает командную работу
 коллектива для решения экономических
 задач и руководство им; проводит анализ
 предложений по совершенствованию
 управления проектами
 ПК-П11.10 Прогнозирует динамику
 основных финансово-экономических

269–2 70	Открытый тип. Задания с развернутым ответом	Высокий 10 мин
-------------	---	-----------------------

показателей деятельности организации; разрабатывает стратегию развития и функционирования организации и ее подразделений ПК-П11.11 Разрабатывает и обосновывает финансово-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов, и методик их расчета; осуществляет поиск, анализ и оценку источников информации для проведения экономических расчетов		184–1 86, 271, 435–4 36	Комбинирова нный тип. Задания с выбором одного верного ответа из предложенны х и обоснование м выбора	Высокий 10 мин
---	--	-------------------------------------	---	-----------------------

3. Распределение тестовых заданий по компетенциям

Код	Наименование компетенции	Страница
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	106
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	113
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	117
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	120
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	129
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	139
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно – аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач	147
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	153
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	160
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	
ПК-П1	Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта	163
ПК-П2	Способен управлять коммуникациями и рисками инвестиционного проекта	166
ПК-П3	Способен управлять сроками, осуществлять контроль реализации инвестиционного проекта	172
ПК-П4	Способен осуществлять экспертизу результатов закупок и приемку контракта	175
ПК-П5	Способен обеспечить общеорганизационную и финансово-экономическую подготовку проекта государственно-частного партнерства	180
ПК-П6	Способен обеспечить процесс отбора частного партнера для реализации проекта; подготовить и провести публичные процедуры и информационную поддержку проекта государственно-частного партнерства	186
ПК-П7	Способен управлять и осуществлять контроль подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства	191
ПК-П8	Организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов организации и планировании	194
ПК-П9	Способен осуществлять научно-методологическую и аналитическую деятельность в профессиональной области на основе статистического изучения и комплексного экономического анализа хозяйственных процессов	203
ПК-П10	Способен осуществлять подготовку экономического обоснования для стратегических и оперативных планов развития организации	213
ПК-П11	Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами	222

4. Тестовые задания по компетенциям

№ п/п	Содержание вопроса	Правильный ответ (ключ ответа)	Компетенция	Инструкция по выполнению
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий				
1	НЕ относится к предписывающим школам стратегий школа: А. конфигурации Б. дизайна В. планирования Г. позиционирования	А	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
2	Соответствие компонентов Сбалансированной системы показателей (BSC) и стратегических целей Финансы - Сокращение времени производственного цикла на 15% Клиенты - Повышение индекса удовлетворенности персонала до 90% Внутренние бизнес-процессы - Рост чистой прибыли на 20% за счет премиум-сегмента Обучение и развитие - Увеличение индекса NPS (лояльности) на 10 пунктов	Финансы - Рост чистой прибыли на 20% за счет премиум-сегмента Клиенты - Увеличение индекса NPS (лояльности) на 10 пунктов Внутренние бизнес-процессы - Сокращение времени производственного цикла на 15% Обучение и развитие - Повышение индекса удовлетворенности персонала до 90%	УК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
3	Соответствие типов организационных структур и их пригодности для стратегических изменений Функциональная (линейно-функциональная) - Высокая адаптивность, матричная ответственность за проекты Дивизиональная (продуктовая) - Быстрая реакция на рыночные ниши, автономность СБЕ Проектная / Матричная - Устойчивость в стабильной среде, сложность кросс-функциональных коммуникаций	Функциональная (линейно-функциональная) - Устойчивость в стабильной среде, сложность кросс-функциональных коммуникаций Дивизиональная (продуктовая) - Быстрая реакция на рыночные ниши, автономность СБЕ Проектная / Матричная - Высокая адаптивность, матричная ответственность за проекты	УК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
4	Рассчитайте точку безубыточности в натуральном и денежном выражении. Компания производит продукт с ценой 500 руб./шт. Переменные затраты – 300 руб./шт. Постоянные затраты за год – 2 млн руб.	Маржинальный доход на единицу = $500 - 300 = 200$ руб. Точка безубыточности (шт.) = $\frac{\text{Постоянные}}{\text{Марж. доход}} = \frac{2\,000\,000}{200} = 10\,000$ шт. В денежном выражении = $10\,000 \times 500 = 5\,000\,000$ руб.	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

5	Рассчитайте прогнозную выручку через 5 лет при текущих темпах роста (только за счёт рынка). Руководство поставило цель – через 5 лет выйти на выручку 2 млрд руб. В текущем году выручка составляет 1, 2 млрд руб. Ожидаемый среднегодовой темп роста рынка – 5%. Компания может наращивать долю рынка за счёт агрессивного маркетинга, но это требует дополнительных инвестиций.	Прогноз при росте 5% в год в течение 5 лет: $\text{Выручка}_{\text{прогноз}} = 1,2 \times (1,05)^5 = 1,2 \times 1,2763 \approx 1,5316$ млрд руб.	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
6	Какой подход будет наиболее эффективным с точки зрения философии «Всеобщего управления качеством» (TQM)? На заводе внедрена система контроля качества на выходе (готовую продукцию проверяют выборочно). Процент брака составляет 5%. Руководство хочет снизить брак до 1%. Какой подход будет наиболее эффективным с точки зрения философии «Всеобщего управления качеством» (TQM)?	Внедрить контроль качества на каждом этапе производства (статистическое управление процессами) Обоснование: Внедрение контроля на каждом этапе (В) позволяет мгновенно отслеживать отклонения (SPC-карты) и корректировать процесс до появления бракованной партии.	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
7	Укажите сущность проектного финансирования: А) совокупность финансовых показателей проекта; б) механизм привлечения финансовых ресурсов в хозяйственный оборот предприятия; в) составление бизнес плана проекта; г) формирование модели финансовых возможностей реализации проекта;	б	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
8	Укажите собственные источники финансирования организациями инвестиций: А) балансовая прибыль б) чистая прибыль в) номинальная стоимость акций и прочих ценных бумаг, выпущенных организацией	б	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
9	Продолжите высказывание Структура, состав и значение статей расходов, необходимых для реализации проекта, и статей доходов, возникающих в результате проекта – ... проекта.	Бюджет	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
10	Какие стратегии не могут быть отнесены к деловым стратегиям? А) стратегия роста; б) ценовые стратегии; в) портфельные стратегии; г) конкурентные стратегии	в Обоснование: Портфельные стратегии направлены на управление разными направлениями деятельности компании	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
11	Несвойственными для новых товаров в Матрице Ансоффа являются стратегии... А) развития товара; б) развития рынка; в) диверсификации; г) проникновения.	б,г Обоснование: в матрице Ансоффа 3 стратегии- развития товара, рынка и диверсификации	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

12	Интеграцию фирмы-производителя автотранспортных средств с транспортно-логистической компанией можно отнести к стратегии... А) вертикальной интеграции; б) горизонтальной интеграции; в) конвергентного приобретения; г) дивергентного приобретения	а Обоснование: вертикальная интеграция предполагает объединение фирм в одной производственной цепочке - от производителя к потребителю	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
13	С точки зрения кого к базовым конкурентным стратегиям относятся стратегии дифференциации, доминирования по издержкам и концентрации? А) М. Портера; б) М. Ансоффа; в) Жан Жак Ламбена; г) Г. Минцберга	а Обоснование: в матрице М.Портера три вида стратегии - лидерство в издержках, лидерство в дифференциации и комбинированная	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
14	Несвойственным для товаров, придерживающихся стратегии дифференциации является А) лояльность потребителей; б) низкая чувствительность к изменению цены; в) защищённость от товаров-заменителей; г) наличие свойств, копирующих товары-лидеры на рынке.	г Обоснование: стратегия дифференциации предполагает наличие отличительных особенностей товара, что отстраивает фирму от конкурентов	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
15	Соотнесите метод экономического анализа с его характеристикой и типом решаемой задачи Факторный анализ - Оценка вероятности банкротства на основе интегральных моделей Горизонтальный анализ - Выявление степени влияния отдельных факторов на изменение резульативного показателя Вертикальный анализ - Сравнение показателей отчётного периода с аналогичными периодами прошлых лет Коэффициентный анализ - Определение структуры баланса и удельного веса каждой статьи в общем итоге Интегральная оценка - Расчёт финансовых коэффициентов для сравнения с нормативами	Факторный анализ - Выявление степени влияния отдельных факторов на изменение резульативного показателя Горизонтальный анализ - Сравнение показателей отчётного периода с аналогичными периодами прошлых лет Вертикальный анализ - Определение структуры баланса и удельного веса каждой статьи в общем итоге Коэффициентный анализ - Расчёт финансовых коэффициентов для сравнения с нормативами Интегральная оценка - Оценка вероятности банкротства на основе интегральных моделей	УК-1	Прочитайте задание и установите соответствие

16	Рассчитайте коэффициенты текущей и быстрой ликвидности, оборачиваемость запасов и дебиторской задолженности. Оборотные активы компании – 50 млн руб., краткосрочные обязательства – 40 млн руб. Запасы – 20 млн руб. Дебиторская задолженность – 15 млн руб. Денежные средства – 10 млн руб. Выручка за год – 200 млн руб., себестоимость – 150 млн руб.	Коэффициент текущей ликвидности = $50 / 40 = 1,25$ (ниже нормативного 2). Коэффициент быстрой ликвидности = $(50 - 20) / 40 = 30/40 = 0,75$ (норма $>0,8-1,0$). Оборачиваемость запасов = $150 / 20 = 7,5$ раз (указано 12 – возможно, ошибка; пересчитаем по себестоимости: $150/20=7,5$). Оборачиваемость дебиторской задолженности = $200 / 15 = 13,3$ раза (указано 8 – тоже не совпадает; примем фактические: 13,3).	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
17	Проектное финансирование – это ... : А) совокупность финансовых показателей проекта; б) механизм привлечения финансовых ресурсов в хозяйственный оборот предприятия; в) составление бизнес-плана проекта; г) формирование модели финансовых возможностей реализации проекта.	б	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
18	Инвестиционные ресурсы - это все виды А) средств, получаемых в качестве дохода от инвестирования б) денежных и иных активов, используемых в целях инвестирования в) затрат, возникающих при инвестировании средств г) активов, выбираемых для размещения средств	б	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
19	Продолжите высказывание. – это инструмент, обеспечивающий потенциальных инвесторов, проектоустроителей и финансистов информацией, необходимой для принятия решения об инвестировании и способах финансирования	технико-экономическое обоснование	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
20	Продолжите высказывание Комплект документов, содержащих информацию по организационным, техническим, коммерческим характеристикам объекта и предмета торгов, об условиях и процедурах проведения торгов (конкурсов, тендеров), других вопросах, которые должны найти отражение в предложениях (офертах) участников торгов - это ... документация	тендерная	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
21	Стратегия проекта – это А) желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения б) направления и основные принципы осуществления проекта в) получение прибыли г) причина существования проекта	б	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

22	Инвестиционная стратегия фирмы – это: А) формирование системы долгосрочных целей и выбор наиболее эффективных путей их достижения; б) получение максимума прибыли на вложенный капитал; в) завоевание рынка.	а	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
23	Факторный анализ заключается: А. в исчислении величин показателей факторов их сравнении с последующими выводами и предложениями Б. в определении влияния отдельных факторов (причин) на результирующий показатель с последующими выводами и предложениями В. в выявлении влияния на факторы отдельных показателей (причин) с последующими выводами и предложениями Г. в оценке динамики изменений результирующего показателя за ряд периодов	Б	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
24	Соотнесите направление комплексного экономического анализа с системой оцениваемых показателей Анализ использования основных средств - Коэффициенты ликвидности, финансовой устойчивости Анализ себестоимости продукции - Фондоотдача, коэффициент износа, оборачиваемость Анализ финансового состояния и платёжеспособности - Материалоёмкость, оборачиваемость запасов Анализ использования материальных ресурсов - Затраты на рубль продукции, калькуляция себестоимости Анализ прибыли и рентабельности - Рентабельность продаж, рентабельность активов	Анализ использования основных средств - Фондоотдача, коэффициент износа, оборачиваемость Анализ себестоимости продукции - Затраты на рубль продукции, калькуляция себестоимости Анализ финансового состояния и платёжеспособности - Коэффициенты ликвидности, финансовой устойчивости Анализ использования материальных ресурсов - Материалоёмкость, оборачиваемость запасов Анализ прибыли и рентабельности - Рентабельность продаж, рентабельность активов	УК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
25	Установите соответствие между теорией фирмы и ее описанием: Классическая теория - Фокусируется на внутренней организации фирмы, решении проблем агентства и поиске оптимальных способов управления ресурсами. Неоклассическая теория. Учение А. Маршалла - Основывается на идеях классической теории, но также учитывает недостатки рынка и роль государственного вмешательства для достижения эффективности Организационно-экономический подход (Г. Демсец, Дж. Хике) - Сфокусирована на концепции свободного рынка, равновесия предложения и спроса, а также рационального поведения рыночных агентов	1-в; 3-а; 2-б	УК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
26	Выберите правильный ответ. В сложившихся отраслях со стабильной технологией обычно применяется стратегия: А) сокращения; б) минимизации издержек; в) максимизации прибыли; г) ограниченного роста.	б	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

27	Выберите правильный ответ. К внешним факторам, влияющим на величину прибыли организации, относятся... А) объем и качество проданной продукции, уровень себестоимости, квалификация кадров; цены и тарифы на топливо; энергию б) состояние рынка, цены и тарифы на топливо, энергию, система налогообложения в) объем и качество проданной продукции, уровень себестоимости, технический уровень производственных фондов, квалификация кадров г) объем и качество проданной продукции, уровень себестоимости, технический уровень производственных фондов, система налогообложения	б	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
28	Выберите правильный ответ. Кто впервые ввел категорию «прав собственности»? А) А. Оноре; б) Д. Норт; в) К. Эрроу	а	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
29	Выберите правильный ответ. Автор теории прав собственности: А) Р. Коуз; б) М. Фридмен; в) К. Маркс; г) Дж. Кейнс	а	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
30	Выберите правильный ответ. Как трактуется размывание прав собственности: А) абсолютная спецификация; б) дифференциация прав собственности; в) неполная спецификация; г) расщепление прав собственности; д) универсальная спецификация, применяемая ко всем видам экономических отношений.	д	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
31	Выберите правильный ответ. Для определения IRR проекта используется метод: А) Критического пути б) Цепных подстановок в) Последовательных итераций	в	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
32	Введите фамилию ученого Фамилия ученого, который считал, что «принятие определенной стратегии способно сделать деятельность людей предсказуемой».	Герберт Саймон	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
33	Выберите правильные ответы. В настоящее время многие системы оценки результатов деятельности компаний не соответствуют современным требованиям бизнеса. Большинство компаний сосредоточены на исторических финансовых результатах, например, на росте объемов продаж, прибыли, дохода на инвестиции. Что предполагает современный подход? А) максимизацию экономической стоимости предприятия как основную задачу управления б) ориентация на государственные организации в) стремление сохранить существующую структуру ассортимента	а	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

34	Выберите правильный ответ. Долю прибыли в каждом рубле выручки показывает рентабельность: А) всего капитала; б) продаж; в) собственного капитала; г) основных средств	б	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
35	Выберите правильные ответы. Выберите элементы производственно-инженерной стратегии сель-скохозяйственного предприятия: А) система обработки почв б) система кормления сельскохозяйственных животных в) система сельскохозяйственных машин г) система кредитования бизнеса	а, б, в	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
36	ERP-система интегрирует все сферы деятельности предприятия в единую информационную модель данных и процессов, обеспечивающую... А. постоянный мониторинг подразделений и служб по отдельности и всего предприятия в целом Б. непрерывный контроль и анализ деятельности всего предприятия в целом В. непрерывную оптимизацию ресурсов конкретных подразделений и служб по отдельности и всего предприятия в целом Г. анализ использования ресурсов и финансовых результатов деятельности организации	В	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
37	Интеграция всей информации в рамках ERP-системы позволяет предприятиям получить следующие конкурентные преимущества: А. Сокращение затрат на производство продукции Б. Сокращение затрат на персонал В. Снижение ответственности перед контрагентами Г. Сокращение затрат на организационную составляющую бизнеса	Б, Г	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
38	Прикладное решение "1С:ERP Управление предприятием" ориентировано на А. Фермерские хозяйства Б. Крупные предприятия и холдинговые компании В. Физических лиц Г. Малый бизнес	Б	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
39	Соотнесите, к каким классификаторам относится информация Профессии рабочих - Идентификационный код банка Справочник БИК - Рабочий промышленного производства Валюты - Метр квадратный Общероссийский классификатор единиц измерения - Рубль	Профессии рабочих - Рабочий промышленного производства Справочник БИК - Идентификационный код банка Валюты - Рубль Общероссийский классификатор единиц измерения - Метр квадратный	УК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
40	Укажите аббревиатуру метода учета серий номенклатуры по срокам годности, который применяется в прикладном решении. Ответ представьте заглавными буквами английской раскладки Укажите сокращенное наименование методики, при которой авторасчет ведется только по срокам годности серий	FEFO	УК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

41	Какие настройки необходимо сделать, чтобы в документах система могла дополнить список номенклатуры возвратной тарой А. В разделе Организации установить соответствующую настройку Б. Выбрать строку "Тара" в документе В. Выставить «флаг» в разделе НСИ и администрирование / Многооборотная тара Г. В документах "Склад хранения" указать использование тары	В	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
42	Укажите виды номенклатуры, по которым может использоваться учет по сериям А. Товар Б. Тара В. Услуга Г. Работа	А, Б	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
43	Функция "Мониторинг целевых показателей" раздела "Финансовый результат и контроллинг" позволяет: А. Начислить заработную плату сотрудникам Б. Выписать счет-фактуру покупателю В. Создать Акт взаимосверки с покупателем Г. Провести контроль и анализ системы целевых показателей	Г	УК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла				
44	Из двух проектов наиболее эффективен тот, у которого ... А) индекс прибыльности (PI) больше б) индекс прибыльности (PI) меньше в) разница индекса прибыльности (PI) и ставки дисконтирования (r) больше г) затраты (C) меньше	а	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
45	Процесс предвидения и нейтрализации негативных финансовых последствий, связанный с идентификацией, оценкой, профилактикой и страхованием рисков проекта – это: А) финансовый анализ б) инвестиционный анализ в) управление рисками г) уклонение от рисков	в	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
46	Продолжите высказывание Количество времени, на которое может быть задержана работа от ее раннего начала без изменения даты завершения проекта	резерв	УК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
47	Ключевое преимущество управления проектами в сфере малого бизнеса заключается в ...: А) возможности с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта: б) экономии времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффективных методов, технологий и инструментов управления: в) возможности осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта; г) формировании эффективной команды по реализации поставленной цели.	в	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

48	Проектный цикл включает: А) анализ проектных предложений; б) детальную разработку элементов реализуемого проектного предложения; в) оценку эффективности избранного варианта инвестиционного проекта; г) все вышеизложенное.	б	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
49	Организационная структура управления проектами – это ...: А) команда проекта под руководством менеджера проекта; б) совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений) и связей между ними; в) организационно-правовая документация предприятия, реализующего проект; г) документация, регламентирующая процессы, происходящие в организации.	б	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
50	Если принятие проекта А не воздействует на потоки денег по другому проекту В, то та-кие проекты А) независимые; б) альтернативные; в) замещают друг друга; г) комплементарные.	а	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
51	Долгосрочными называют инвестиционные проекты со сроком реализации: А) до 3 лет б) 3-5 лет в) свыше 5 лет г) свыше 10 лет	в	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
52	Продолжите высказывание Продолжите высказывание. Желаемый результат деятельности, достигаемый в результате успешного осуществления проекта в заданных условиях его реализации – этопроекта	цели	УК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
53	Под сроком окупаемости инвестиций понимается А) ожидаемый период возмещения первоначальных вложений из чистых поступлений; б) срок реализации проекта; в) продолжительность строительства объекта; г) срок долговых обязательств.	а	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
54	Дополните высказывание Совокупность процессов, необходимых для соблюдения утвержденного бюджета проекта, планирования ресурсов, оценке стоимости, формирования сметы и контроля стоимости – это управление ... проекта	стоимостью	УК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
55	К внутренним механизмам нейтрализации финансовых рисков относятся: А) лимитирование концентрации риска б) хеджирование в) диверсификация г) распределение риска д) сочетание всех факторов	д	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

56	Уровень некоммерческого инвестиционного риска А) показатель, характеризующий степень участия в проекте иностранных инвесторов; б) показывает вероятность потери инвестиций и дохода от них; в) отражает разницу курсов валют; г) определяется размером капитальных вложений.	б	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
57	Что такое анализ риска? А) систематизация множества рисков на основании каких либо признаков и критериев, позволяющих объединить подмножества рисков в более общие понятия б) систематическое научное исследование степени риска, которому подвержены конкретные объекты, виды деятельности и проекты в) начальный этап системы мероприятий по управлению рисками, состоящий в систематическом выявлении рисков, характерных для определенного вида деятельности, и определении их характеристик г) начальный этап системы мероприятий по управлению рисками	систематическое научное исследование степени риска, которому подвержены конкретные объекты, виды деятельности и проекты	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
58	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Инвестиционные проекты в зависимости от уровня риска могут быть: А. Безрисковые и высокорисковые; Б. Низкорисковые и среднерисковые; В. Народнохозяйственные и региональные; Г. Региональные и внутрипроизводственные.	А, Б	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
59	Предметная область проекта – это ... А. содержание и объем проектных работ, совокупность продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в результате за-вершения осуществляемого проекта Б. желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения В. направления и основные принципы осуществления проекта Г. территория реализации проекта Д. причина существования проекта	А	УК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
60	Соотнесите вид ресурса проекта со способом управления Трудовые ресурсы - управление включает закупки, складирование и учёт расхода Материальные ресурсы - управление включает бюджетирование, контроль затрат и прогнозирование Финансовые ресурсы - управление включает найм, обучение, мотивацию и распределение задач Информационные ресурсы - управление включает сбор, хранение, обновление и доступ к информации на всех этапах Технологические ресурсы - управление включает выбор, приобретение, обновление и обучение использованию	Трудовые ресурсы - управление включает найм, обучение, мотивацию и распределение задач Материальные ресурсы - управление включает закупки, складирование и учёт расхода Финансовые ресурсы - управление включает бюджетирование, контроль затрат и прогнозирование Информационные ресурсы - управление включает сбор, хранение, обновление и доступ к информации на всех этапах Технологические ресурсы - управление включает выбор, приобретение, обновление и обучение использованию	УК-2	Прочитайте задание и установите соответствие

61	Соотнесите этап жизненного цикла проекта с основной задачей в области управления стоимостью и ресурсами Инициация - Детальное планирование ресурсов, разработка графика поставок и бюджета Планирование - Определение укрупнённой потребности в ресурсах и предварительная оценка стоимости проекта Реализация (исполнение) - Мониторинг фактических затрат, управление отклонениями, корректировка плана Мониторинг и контроль - Распределение ресурсов по задачам, выполнение работ, управление поставками Завершение - Анализ итоговых затрат, формирование отчёта об использовании ресурсов, закрытие контрактов	Инициация - Определение укрупнённой потребности в ресурсах и предварительная оценка стоимости проекта Планирование - Детальное планирование ресурсов, разработка графика поставок и бюджета Реализация (исполнение) - Распределение ресурсов по задачам, выполнение работ, управление поставками Мониторинг и контроль - Мониторинг фактических затрат, управление отклонениями, корректировка плана Завершение - Анализ итоговых затрат, формирование отчёта об использовании ресурсов, закрытие контрактов	УК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
62	Соотнесите этап управления закупками проекта с его ключевым документом Планирование закупок - протокол оценки Проведение закупок (тендер, запрос предложений) - акты приёмки Выбор поставщика - план закупок Заключение контракта - тендерная документация Контроль исполнения контракта - контракт	Планирование закупок - план закупок Проведение закупок (тендер, запрос предложений) - тендерная документация Выбор поставщика - протокол оценки Заключение контракта - контракт Контроль исполнения контракта - акты приёмки	УК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
63	Рассчитайте общий бюджет проекта. Проект состоит из трёх пакетов работ. Сметная стоимость каждого пакета: Работа А – 120 тыс. руб. Работа Б – 80 тыс. руб. Работа В – 50 тыс. руб. Кроме того, предусмотрен резерв на непредвиденные расходы в размере 10% от общей стоимости.	Общая стоимость = $120 + 80 + 50 = 250$ тыс. руб. Резерв = $250 \times 10\% = 25$ тыс. руб. Бюджет = $250 + 25 = 275$ тыс. руб.	УК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
64	Рассчитайте общие затраты на качество и долю предупредительных мероприятий в общих затратах. В проекте предусмотрены: Затраты на обучение персонала (предупредительные) – 200 тыс. руб. Затраты на контроль качества (оценка) – 150 тыс. руб. Затраты на переделки из-за брака (внутренние отказы) – 100 тыс. руб. Затраты на рекламации (внешние отказы) – 50 тыс. руб.	Общие затраты = $200 + 150 + 100 + 50 = 500$ тыс. руб. Доля предупреждения = $(200 + 150) / 500 = 350 / 500 = 70\%$.	УК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
65	Продолжите высказывание Промежуток времени между моментом появления проекта и моментом его ликвидации, набор последовательных фаз проекта, название и число которых определяется потребностями контроля организаций, участвующих в проекте – это ..."	Жизненный цикл	УК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

66	Продолжите высказывание Полный комплекс работ проекта, со сроками начала и окончания работ – это ... план	календарный	УК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели				
67	Какие риски присущи завершающему этапу инвестиционной деятельности? А) риск финансирования ликвидационных работ б) риск неверного прогнозирования в) производственные риски г) инвестиционные риски	а	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
68	Что такое риск? А) разновидность ситуации, объективно содержащая высокую вероятность невозможности осуществления цели б) наличие факторов, при которых результаты действий не являются детерминированными, а степень возможного влияния этих факторов на результаты неизвестна в) следствие действия либо бездействия, в результате которого существует реальная возможность получения неопределенных результатов различного характера г) детерминированные факторы.	в	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
69	Характерными особенностями риска являются: А) неопределенность; б) неожиданность; в) неуверенность; г) прибыль	неопределенность;	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
70	Риски закладываются в расчеты эффективности инвестиционного проекта путем: А) учета банковской ставки процента б) путем учет уровня инфляции в) путем экспертной оценки вероятности успешной реализации инвестиционного проекта г) учета цен реализации продукции.	а	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
71	Дополните высказывание Совокупность методов, процедур, приемов воздействия на участников проекта с целью максимального использования их потенциала для достижения целей проекта – это управ-ление ... проекта	персоналом	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
72	Процесс предвидения и нейтрализации негативных финансовых последствий, связанный с идентификацией, оценкой, профилактикой и страхованием рисков проекта – это: А) финансовый анализ б) инвестиционный анализ в) управление рисками г) уклонение от рисков	в	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
73	Продолжите высказывание Структура, состав и значение статей расходов, необходимых для реализации проекта, и статей доходов, возникающих в результате проекта – ... проекта.	Бюджет	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

74	Инвестиционные ресурсы - это все виды: А) средств, получаемых в качестве дохода от инвестирования б) денежных и иных активов, используемых в целях инвестирования в) затрат, возникающих при инвестировании средств г) активов, выбираемых для размещения средств	б	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
75	На какой стадии инвестиционного проекта проводится оценка его экономической эффективности? А) прединвестиционной; б) инвестиционной; в) операционной; г) ликвидационной.	а	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
76	Продолжите высказывание. – это инструмент, обеспечивающий потенциальных инвесторов, проектоустроителей и финансистов информацией, необходимой для принятия решения об инвестировании и способах финансирования	технико-экономическое обоснование	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
77	Сводный сметный расчет: А) служит для определения стоимости строительства промышленных предприятий, зданий и сооружений; б) является стоимостью капитальных вложений в проект; в) является формой бухгалтерской отчетности; г) служит основанием для определения размера дивидендов.	б	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
78	Заемным источником финансирования инвестиционного проекта является А) кредиты; б) амортизация, прибыль; в) кредиты, эмиссия акций. г) прибыль.	а	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
79	Какой стиль управления конфликтом в данной ситуации будет наиболее эффективным в долгосрочной перспективе? Между двумя отделами (производство и продажи) возник острый конфликт: продажи обещают клиентам сроки, которые производство не может выполнить. Конфликт мешает работе. Какой стиль управления конфликтом в данной ситуации будет наиболее эффективным в долгосрочной перспективе?	Сотрудничество Обоснование: Сотрудничество (создать совместную рабочую группу для пересмотра регламента взаимодействия)	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

80	Как сохранить клиента и не потерять стратегию? Ключевой клиент (40% выручки) требует эксклюзивного контракта, иначе уходит к конкуренту. Но это убьет развитие других сегментов и создаст зависимость. Как сохранить клиента и не потерять стратегию?	Предложить не «эксклюзив», а «приоритетное партнерство» Обоснование: гарантированный резерв мощностей + отдельная команда под клиента + совместная дорожная карта продуктов. В контракт включить штрафы за срыв с обеих сторон и бонус за объем. Одновременно форсировать диверсификацию клиентской базы.	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
81	Как выполнить план? Совет директоров требует роста EBITDA на 30% в год, но рынок стагнирует, цена на сырье выросла на 20%. Все варианты сокращения издержек уже исчерпаны. Как выполнить план?	Перейти от «cost-cutting» к «revenue management» Обоснование: внедрить динамическое ценообразование на основе эластичности, запустить подписку/сервисную модель (доп. услуги), вывести на рынок низкомаржинальный, но высокооборотный «антикризисный»	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
82	Как разорвать этот круг за 3 месяца без увеличения общего бюджета? Компания теряет долю рынка, так как конкуренты выводят новые продукты быстрее. Отдел R&D жалуется на нехватку бюджета, маркетинг — на устаревшее позиционирование, производство — на частые смены ТЗ. Как разорвать этот круг за 3 месяца без увеличения общего бюджета?	Внедрить «легкий» Agile-процесс (Scrum) с кросс-функциональными командами Обоснование: сократить бюрократию согласований, переключить фокус R&D на быстрые прототипы (MVP) вместо «идеального продукта», использовать методологию «Jobs to be Done» для пересмотра позиционирования без доп. затрат.	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
83	Какой стратегии должна придерживаться компания в первую очередь? Компания — лидер на зрелом рынке с низким темпом роста. По матрице БКГ (BCG) этот бизнес классифицируется как «Дойная корова». Какой стратегии должна придерживаться компания в первую очередь? А) Инвестировать в расширение производства В) Максимизировать денежный поток и минимально инвестировать С) Продать бизнес D) Активно выходить на новые рынки	В Обоснование: «Дойная корова» характеризуется высокой долей рынка, но низкими темпами роста. Она уже не требует больших вложений для удержания позиций, но генерирует стабильную прибыль.	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

84	Согласно теории Герцберга, какой фактор является ключевым для повышения его вовлеченности? Сотрудник стабильно выполняет план, но не проявляет инициативы и не берет на себя дополнительные задачи. Опрос показал, что его устраивает зарплата, но он не чувствует признания. Согласно теории Герцберга, какой фактор является ключевым для повышения его вовлеченности?	Публичное признание и делегирование интересных задач Обоснование: Публичное признание и делегирование интересных задач	УК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
85	При принятии решения об инвестировании необходимо учитывать ... А) инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования б) инфляцию и риски в) инфляцию и альтернативные варианты инвестирования г) риски альтернативные варианты инвестирования	а	УК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия				
86	Какие из приведённых утверждений о кросскультурном менеджменте верны? А) Кросскультурный менеджер должен обладать навыками межкультурной коммуникации. б) Кросскультурному менеджеру необходимо учитывать культурные особенности при принятии решений. в) Кросскультурные менеджеры работают только в международных компаниях. г) Кросскультурный менеджмент не имеет практического применения. д) Кросскультурный менеджмент изучает влияние культурных различий на поведение людей и организаций в процессе управления.	а, б, а), б). Обоснование: Кросскультурный менеджер действительно должен обладать навыками межкультурной коммуникации и учитывать культурные особенности, что делает утверждения а) и б) верными.	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
87	Какие из приведённых утверждений о теории моноактивных, полиактивных и реактивных культур верны? А) Представители моноактивной культуры выполняют задачи последовательно, одну за другой. б) Полиактивные культуры характеризуются гибким отношением ко времени. в) Реактивные культуры ориентированы на диалог и поиск гармонии. г) В реактивных культурах принято избегать конфронтации. д) Все вышеперечисленные варианты.	д, Все, вышеперечисленные, варианты. Обоснование: Представители моноактивных культур действительно выполняют задачи последовательно, одну за другой, в то время как полиактивные культуры отличаются гибким отношением ко времени, а реактивные культуры ориентированы на диалог и поиск гармонии	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
88	По каким параметрам Г. Хофштеде сравнивал организационные культуры компаний в различных странах? А) Отношение к власти. - 1 б) Отношение к неопределённости. - 2 в) Мужественность и женственность. - 3	а) Отношение к власти. - 1 б) Отношение к неопределённости. - 2 в) Мужественность и женственность. - 3	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
89	Укажите порядок ликвидации юридического лица: А) подготовка всех необходимых документов; - 1 б) консультации на протяжении всего процесса ликвидации - 2 в) подача документов в гос. органы - 3 г) разработка плана ликвидации - 4 д) получение свидетельства о прекращении деятельности юридического лица - 5	31245	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

90	Установите последовательность этапов принятия управленческих решений исходя из имеющихся ресурсов: А. Выбор и внедрение решения - 1 б. Сбор и анализ данных - 2 в. Мониторинг и контроль выполнения - 3 г. Формулирование проблемы - 4 д. Разработка альтернатив - 5 е. Оценка альтернатив и принятие решения - 6	312564гбдеав	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
91	Подберите к методам их характеристики 1) Метод проб и ошибок - а) Основан на систематическом анализе информации 2) Интуитивный метод - б) Предполагает выбор решения на основе опыта, знаний и интуиции руководителя. 3) Метод экспертных оценок - в) Заключается в последовательных пробах различных вариантов решения 4) Аналитический метод - г) Используется для получения оценок от специалистов в различных областях 5) Метод моделирования - д) Позволяет моделировать различные ситуации	1) Метод проб и ошибок - в) Заключается в последовательных пробах различных вариантов решения 2) Интуитивный метод - б) Предполагает выбор решения на основе опыта, знаний и интуиции руководителя. 3) Метод экспертных оценок - а) Основан на систематическом анализе информации 4) Аналитический метод - г) Используется для получения оценок от специалистов в различных областях 5) Метод моделирования - д) Позволяет моделировать различные ситуации	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
92	Какие из перечисленных характеристик относятся к модели межкультурных различий, предложенной Ф. Кluckхоном и Ф. Стродтбеком? А) Культурные различия определяются через отношение к природе, времени, пространству, деятельности, межличностным отношениям и другим культурным ценностям. б) Культура рассматривается как система ценностей, установок и убеждений, которые определяют поведение людей в обществе. в) Модель включает в себя шесть основных параметров, по которым можно сравнить культуры: отношение к природе, отношение ко времени, отношение к деятельности, социальные отношения, отношение к власти и отношение к общению. г) Все ответы верны. д) Верны только ответы а) и б).	г Обоснование: Все ответы верны, так как все перечисленные характеристики относятся к модели межкультурных различий Ф. Кluckхона и Ф. Стродтбека.	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
93	Какие параметры модели Ф. Кluckхона и Ф. Стродтбека связаны с отношением к природе? А) Отношение к природе как к источнику ресурсов или как к чему-то, что нужно беречь. б) Отношение ко времени как к линейному или циклическому процессу. в) Отношение к деятельности как к способу достижения целей или как к самооценности. г) Социальные отношения как основанные на индивидуализме или коллективизме. д) Отношение к власти как к иерархической структуре или как к равноправию. е) Отношение к общению как к формальному или неформальному процессу. ж) Все ответы верны. з) Верны ответы а), б) и г).	а, б, ж Обоснование: Эти параметры связаны с отношением к природе, ко времени и к социальным отношениям соответственно. Они являются основными в модели Ф. Кluckхона и Ф. Стродтбека и определяют различия между культурами.	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

94	Установите правильное соответствие между терминами (1, 2, 3) и их определениями 1. Кросс-культурный менеджмент - а. Совокупность ценностей, норм, убеждений, традиций, которые передаются из поколения в поколение. 2. Культура - б. Различия в ценностях, нормах, убеждениях, традициях, обычаях и между разными культурами. 3. Культурные различия - в. Процесс, в ходе которого менеджеры осознают влияние культурных различий на бизнес и учатся учитывать эти различия при принятии управленческих решений.	1. Кросс-культурный менеджмент - в. Процесс, в ходе которого менеджеры осознают влияние культурных различий на бизнес и учатся учитывать эти различия при принятии управленческих решений. 2. Культура - а. Совокупность ценностей, норм, убеждений, традиций, которые передаются из поколения в поколение. 3. Культурные различия - б. Различия в ценностях, нормах, убеждениях, традициях, обычаях и между разными культурами.	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
95	Что такое межэтническая напряжённость? А) Состояние общества, при котором существует угроза конфликта между различными этническими группами. б) Ситуация, когда представители разных этносов не могут договориться о совместных действиях. в) Период, когда в обществе нарастает недовольство по отношению к представителям других национальностей. г) Временное обострение отношений между этническими общностями.	а Обоснование: Межэтническая напряжённость — это состояние общества, при котором возникает угроза открытого столкновения между представителями различных этнических групп.	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
96	Какие факторы могут привести к возникновению межэтнической напряжённости? А) Социально-экономические проблемы. б) Политические противоречия. в) Культурные различия. г) Все вышеперечисленное.	г Обоснование: К возникновению межэтнической напряжённости могут приводить социально-экономические проблемы, политические противоречия и культурные различия между этническими группами.	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
97	Сравните две страны А и Б по модели Хофстеде. В стране А высокая дистанция власти, а в стране Б — низкая. Что из перечисленного наиболее точно описывает различия между этими странами? А) В стране А люди склонны подчиняться авторитету и уважать иерархию, тогда как в стране Б предпочитают более равноправные отношения. б) В стране А решения принимаются централизованно, а в стране Б децентрализованно. в) В стране А граждане больше беспокоятся о своём социальном статусе, а в стране Б меньше. г) Всё вышеперечисленное.	г Обоснование: Все перечисленные утверждения верно отражают различия между странами с высокой и низкой дистанцией власти.	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

98	Какие факторы могут влиять на кросс-культурное взаимодействие в организации? А) Язык и коммуникация. б) Ценности и нормы поведения. в) Отношение ко времени. г) Стиль принятия решений. д) Все вышеперечисленные варианты.	д Обоснование: На кросс-культурное взаимодействие могут влиять различные факторы, такие как язык и коммуникация, ценности и нормы поведения, отношение ко времени, стиль принятия решений и другие культурные особенности.	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
99	Подберите терминам к их понятиям 1. Дистанция власти - а. степень, с которой люди предпочитают действовать как индивиды, а не как члены какой-либо группы. 2. Индивидуализм - б. уровень угрозы и беспокойства, испытываемых обществом в неструктурированных ситуациях. 3. Избегание неопределённости - в. степень готовности общества принимать неравенство распределения власти во взаимоотношениях, в учреждениях и организациях.	1. Дистанция власти - в. степень готовности общества принимать неравенство распределения власти во взаимоотношениях, в учреждениях и организациях. 2. Индивидуализм - а. степень, с которой люди предпочитают действовать как индивиды, а не как члены какой-либо группы. 3. Избегание неопределённости - б. уровень угрозы и беспокойства, испытываемых обществом в неструктурированных ситуациях.	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
100	Что такое кросс-культурный менеджмент? А) Это управление отношениями, возникающими на стыке национальных и организационных культур, а также выявление и использование их потенциала для достижения корпоративных целей; б) Это процесс управления людьми разных национальностей в организации; в) Это система управления, которая учитывает культурные особенности сотрудников; г) Это метод управления, который использует культурные различия для повышения эффективности работы.	а Обоснование: Кросс-культурный менеджмент — это управление отношениями, которые возникают на стыке национальных и организационных культур. Он помогает выявить и использовать потенциал этих отношений для достижения корпоративных целей.	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

101	Прочитайте задание и установите соответствие между английским термином и его определением. Business - a product or a raw material that can be bought and sold Commodity - a thing to be provided, especially as a product of a development process Project - an enterprise that is carefully planned to achieve a particular aim Deliverable - an attempt to do something, especially something new or difficult Endeavor - the activity of making, buying, selling or supplying goods or services for money	Business - the activity of making, buying, selling or supplying goods or services for money Commodity - a product or a raw material that can be bought and sold Project - an enterprise that is carefully planned to achieve a particular aim Deliverable - a thing to be provided, especially as a product of a development process Endeavor - an attempt to do something, especially something new or difficult	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
102	Прочитайте задание и установите соответствие между английским термином и его определением. Criterion - the ability or skill to do something Satisfaction - a standard by which something can be judged or decided Capability - a planned and organized occasion Event - a halt in normal operation; the lack of success Failure - something that brings fulfillment	Criterion - a standard by which something can be judged or decided Satisfaction - something that brings fulfillment Capability - the ability or skill to do something Event - a planned and organized occasion Failure - a halt in normal operation; the lack of success	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
103	Прочитайте задание и установите соответствие между английским термином и его определением. Growth - a project or undertaking, especially a bold or complex one; a business or company Enterprise - the state or quality of being dedicated to a cause, activity, etc. Approval - the amount of a charge or payment expressed as a percentage of another amount, or as a basis of calculation Commitment - the process of increasing in amount, value, or importance Rate - the belief that someone or something is good or acceptable	Growth - the process of increasing in amount, value, or importance Enterprise - a project or undertaking, especially a bold or complex one; a business or company Approval - the belief that someone or something is good or acceptable Commitment - the state or quality of being dedicated to a cause, activity, etc. Rate - the amount of a charge or payment expressed as a percentage of another amount, or as a basis of calculation	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие

104	Прочитайте задание и установите соответствие между английским термином и его определением. Task - a duty to deal with, so that you may be blamed if something goes wrong Duty - the normal order and way in which you regularly do things Responsibility - a piece of work to be done or undertaken Routine - understanding and skills that you gain through education or experience Knowledge - an obligation to fulfill one's responsibilities	Task - a piece of work to be done or undertaken Duty - an obligation to fulfill one's responsibilities Responsibility - a duty to deal with, so that you may be blamed if something goes wrong Routine - the normal order and way in which you regularly do things Knowledge - understanding and skills that you gain through education or experience	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
105	Прочитайте задание и установите соответствие между английским термином и его определением. Risk - buy or obtain (an asset or object) for oneself Acquire - having a resemblance in appearance, character or quantity Profitable - an approximate calculation or judgment of the value, quantity or extent of something Similar - yielding financial gain; beneficial; useful Estimate - the possibility of bringing about misfortune or loss	Risk - the possibility of bringing about misfortune or loss Acquire - buy or obtain (an asset or object) for oneself Profitable - yielding financial gain; beneficial; useful Similar - having a resemblance in appearance, character or quantity Estimate - an approximate calculation or judgment of the value, quantity or extent of something	УК-4	Прочитайте задание и установите соответствие
106	Прочитайте задание и укажите правильную последовательность членов предложения. Each - 1 unique. - 2 is - 3 task - 4	1432	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
107	Прочитайте задание и укажите правильную последовательность членов предложения. They - 1 all - 2 as - 3 are - 4 qualified - 5 projects. - 6	142536	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
108	Прочитайте задание и укажите правильную последовательность членов предложения. Projects - 1 a large - 2 often - 3 program. - 4 parts of - 5 are - 6	163524	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
109	Прочитайте задание и укажите правильную последовательность членов предложения. The PM's - 1 the project - 2 is to make - 3 planned. - 4 job - 5 sure that - 6 is properly - 7	1536274	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

110	Прочитайте задание и укажите правильную последовательность членов предложения. The project - 1 in conflict - 2 skills - 3 manager - 4 special - 5 resolution. - 6 must have - 7	1475326	УК-4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
111	What term is referred to specific and unique tasks with a specific deliverable aimed at meeting a specific need or purpose?	Projects.	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
112	What is the additional characteristic of the projects?	Multidisciplinary nature.	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
113	What is a secondary effect of using multidisciplinary teams?	Conflict.	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
114	The creation of what unit is believed as a well-known effort which takes responsibility for many of the administrative and specialized tasks of project management?	Project Management Office (PMO).	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
115	Who must be creative, flexible and have the ability to adjust rapidly to changes?	Project Manager (PM).	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
116	What plan is the result of integrating all information about project's deliverables and its targeted date of completion?	Project plan.	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
117	Which term details the work required to deliver the product scope?	Project scope.	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
118	How many criteria is the performance of a project measured by?	Three (3).	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
119	What process involves evaluating individual projects or groups of projects and then choosing to implement a set of them so that the objectives of the parent organization are achieved?	Project selection.	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
120	What term refers to a fixed time period by which a project is time constrained and must be completed?	Deadline.	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

121	What term is referred to specific and unique tasks with a specific deliverable aimed at meeting a specific need or purpose? 1. Businesses 2. Projects 3. Firms 4. Sectors	2 Обоснование: Projects are specific and unique with a specific deliverable aimed at meeting a specific need or purpose.	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
122	What term refers to a fixed time period by which a project is time constrained and must be completed? 1. Cornerstone 2. Milestone 3. Headline 4. Deadline	4 Обоснование: A deadline in project management is the due date by which the project must be finished.	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
123	What is putting pressure on prices, response time and product or service innovation? 1. Global competition 2. Deterministic world 3. Murphy's law 4. Quasi-Projects	1 Обоснование: Increased global market competition forces companies to optimize prices, speed up response time to customer requests and invest in innovation to remain competitive.	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
124	What are some recent developments in project management being driven by quickly changing global markets, technology and education? 1. Achieving Strategic Goals 2. Improving Project Effectiveness 3. Virtual Projects 4. Quasi-Projects 5. Increasing Brand Loyalty	1, 2, 3, 4 Обоснование: The most important of the recent developments: Achieving Strategic Goals, Improving Project Effectiveness, Achieving Routine Goals, Virtual Projects, Quasi-Projects are powered by CT.	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
125	Which criteria is the performance of a project measured? 1. Is the project profitable? 2. Is the project on time or early? 3. Is the project on or under budget? 4. Does the project deliver the agreed-upon outputs to the satisfaction of the customer?	2, 3, 4 Обоснование: The performance of a project is measured by three criteria: time, budget, customer satisfaction.	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
126	Какие из приведённых утверждений о кросскультурном менеджменте верны? А) Кросскультурный менеджмент изучает поведение людей в организациях с учётом влияния национальной культуры. б) Кросскультурный менеджмент — это наука о том, как управлять людьми разных национальностей. в) Кросскультурный менеджмент исследует взаимодействие представителей различных культур в деловой среде. г) Кросскультурный менеджмент занимается управлением мультикультурными командами. д) Кросскультурный менеджмент не имеет практического применения.	а, в, а), в). Обоснование: Кросскультурный менеджмент действительно изучает поведение людей в организациях с учетом влияния национальной культуры и исследует взаимодействие представителей различных культур в деловой среде, что делает утверждения а) и в) верными.	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

127	Что такое мотивация? А) Процесс, направленный на достижение цели; б) Побуждение к действию; в) Система стимулов, побуждающих человека к действию; г) Способность человека ставить перед собой цели и достигать их.	б Обоснование: Мотивация — это побуждение к действию, которое может быть внутренним (потребности, интересы, желания) или внешним (стимулы, вознаграждения).	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
128	Какие компоненты включает мотивационный комплекс? А) Потребности, интересы, мотивы, стимулы; б) Цели, задачи, планы, действия; в) Эмоции, чувства, переживания, настроения; г) Знания, умения, навыки, опыт.	а Обоснование: Мотивационный комплекс — это совокупность потребностей, интересов, мотивов и стимулов, которые определяют поведение человека.	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
129	Какие из перечисленных ниже факторов оказывают наибольшее влияние на формирование деловой культуры в коллективе? А) стиль руководства; б) система мотивации сотрудников; в) корпоративная этика; г) уровень образования сотрудников; д) все вышеперечисленное.	д Обоснование: Деловая культура в коллективе формируется под влиянием множества факторов, включая стиль руководства, систему мотивации сотрудников, корпоративную этику и уровень образования.	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
130	Какой параметр по Хофстеде отражает степень, в которой общество избегает неопределённости? Какой параметр по Хофстеде отражает степень, в которой общество избегает неопределённости?	Индекс избегания неопределённости	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
131	Какие из перечисленных факторов, могут являться причинами нарушения коммуникаций в международной компании? А) Искусственная геттоизация высшего менеджмента. б) Различия в восприятии времени между моноактивными и полиактивными культурами. в) Применение стратегии культурной интервенции. г) Плохое знание иностранного языка и низкая квалификация переводчиков. д) Использование электронной почты для деловой переписки. е) Разница в восприятии контекста между высшим и средним звеном менеджмента.	а) Искусственная геттоизация высшего менеджмента. б) Различия в восприятии времени между моноактивными и полиактивными культурами. г) Плохое знание иностранного языка и низкая квалификация переводчиков. е) Разница в восприятии контекста между высшим и средним звеном менеджмента. Обоснование: а) и г) являются причинами конфликтов и нарушений коммуникации. б) следует из анализа моноактивных и полиактивных культур по Тромпенаарсу. е) является барьером в коммуникации.	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

132	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Коммуникативная сторона общения – это ... А) организация взаимодействия между индивидами б) обмен информации между партнерами в) процесс восприятия между партнерами по общению	а	УК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
133	Дополните высказывание Этикет является одним из самых главных «орудий» формирования ...	имиджа	УК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия

134	Выберите все верные утверждения, касающиеся культурных измерений по модели Хофстеде: А) Высокий показатель дистанции власти означает, что в обществе ожидается и принимается неравное распределение власти. б) В культурах с высоким уровнем индивидуализма люди в первую очередь заботятся о благополучии своей семьи и ближайшего окружения. в) Культуры с низким уровнем избегания неопределённости более терпимо относятся к нововведениям и риску. г) Маскулинные культуры делают акцент на конкуренции, достижениях и материальном успехе. д) В культурах с долгосрочной ориентацией ценятся традиции, стабильность и уважение к прошлому. у) Страны с высоким показателем индულгентности склонны к сдержанности, строгим социальным нормам и ограничению удовольствий.	а, в, г Дистанция власти — это степень, в которой менее влиятельные члены общества ожидают и принимают неравное распределение власти. Низкое избегание неопределённости означает, что общество более открыто к изменениям, неоднозначности и риску. Маскулинность подразумевает ценности, связанные с достижениями, успехом и конкуренцией.	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
135	Что такое стратегия «культурной интервенции» в разрешении межкультурных конфликтов? Что такое стратегия «культурной интервенции» в разрешении межкультурных конфликтов?	Это перемешивание международных команд и перемещение сотрудников между подразделениями для улучшения взаимопонимания и интеграции.	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

136	Подберите лидерства к их понятиям 1. Американская модель лидерства - а. Основана на коллективизме, уважении к старшим и подчинении авторитету 2. Японская модель лидерства - б. Характеризуется высокой степенью индивидуализма, ориентацией на личные достижения и успех 3. Европейская модель лидерства - в. Сочетает в себе черты американской и японской моделей лидерства, но при этом имеет свои особенности	1. Американская модель лидерства - б. Характеризуется высокой степенью индивидуализма, ориентацией на личные достижения и успех 2. Японская модель лидерства - а. Основана на коллективизме, уважении к старшим и подчинении авторитету 3. Европейская модель лидерства - в. Сочетает в себе черты американской и японской моделей лидерства, но при этом имеет свои особенности	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
137	Подберите лидерства к их понятиям 1. Лидерство, основанное на личных качествах и способностях - а. Япония 2. Лидерство, ориентированное на достижение целей и задач организации - б. США 3. Лидерство, сочетающее в себе элементы индивидуализма и коллективизма - в. Европа	1. Лидерство, основанное на личных качествах и способностях - б. США 2. Лидерство, ориентированное на достижение целей и задач организации - а. Япония 3. Лидерство, сочетающее в себе элементы индивидуализма и коллективизма - в. Европа	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
138	Подберите авторам к их понятиям 1. Эдвард Холл - а. Теория высоко- и низкоконтекстуальных культур. 2. Ричард Льюис - б. Теория культурной дистанции. 3. Гарри Триандис - в. Классификация культур по трём типам: линейно-активные, мультиактивные и реактивные.	1. Эдвард Холл - а. Теория высоко- и низкоконтекстуальных культур. 2. Ричард Льюис - в. Классификация культур по трём типам: линейно-активные, мультиактивные и реактивные. 3. Гарри Триандис - б. Теория культурной дистанции.	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
139	Прочитайте задание и установите соответствие между английским термином и его определением. Launch - the action or process of distributing or sharing out something Marketing - an act or instance of starting something Allocation - making of articles on a large-scale using machinery; industrial production Output - the action or business of promoting and selling products or services Manufacturing - the amount of something produced by a person, project, machine or industry	Launch - an act or instance of starting something Marketing - the action or business of promoting and selling products or services Allocation - the action or process of distributing or sharing out something Output - the amount of something produced by a person, project, machine or industry Manufacturing - making of articles on a large-scale using machinery; industrial production	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие

140	Прочитайте задание и установите соответствие между английским термином и его определением. Human resources - the action of solving a problem or contentious matter Timing - the workforce of an organization Resolution - a requirement or detail which is clearly stated Specialist - the regulation of the moment so as to produce the most effective results Specification - a person who has a particular skill or knows a lot about a particular subject	Human resources - the workforce of an organization Timing - the regulation of the moment so as to produce the most effective results Resolution - the action of solving a problem or contentious matter Specialist - a person who has a particular skill or knows a lot about a particular subject Specification - a requirement or detail which is clearly stated	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
141	Прочитайте задание и установите соответствие между английским термином и его определением. Priority - a task or piece of work that you are given to do Physical resources - wildly extravagant or wasteful Penalty - antecedence; the condition of being prior Profligate - material things Assignment - a form of punishment, such as a fine or forfeit for not fulfilling a contract	Priority - antecedence; the condition of being prior Physical resources - material things Penalty - a form of punishment, such as a fine or forfeit for not fulfilling a contract Profligate - wildly extravagant or wasteful Assignment - a task or piece of work that you are given to do	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
142	Прочитайте задание и установите соответствие между английским термином и его определением. Accounting - the action of sharing something out among a number of recipients Resources - a sequence of items of the same type forming a line Budgeting - the process or work of keeping financial accounts Distribution - an estimate of income and expenditure for a set period of time Chain - a stock of money and other assets that can be drawn on to function effectively	Accounting - the process or work of keeping financial accounts Resources - a stock of money and other assets that can be drawn on to function effectively Budgeting - an estimate of income and expenditure for a set period of time Distribution - the action of sharing something out among a number of recipients Chain - a sequence of items of the same type forming a line	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
143	Прочитайте задание и укажите правильную последовательность членов предложения. The performance - 1 by - 2 three - 3 measured - 4 criteria. - 5 is - 6 of a project - 7	1764235	УК-5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
144	Прочитайте задание и укажите правильную последовательность членов предложения. Projects - 1 in two - 2 each other for - 3 ways. - 4 different - 5 compete with - 6 the same resources - 7	1637254	УК-5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

145	Прочитайте задание и укажите правильную последовательность членов предложения. There - 1 methods for - 2 projects. - 3 are - 4 many - 5 selecting - 6 different - 7	1457263	УК-5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
146	Прочитайте задание и укажите правильную последовательность членов предложения. PM - 1 of time - 2 unpredicted - 3 a great - 4 change. - 5 deal - 6 spends - 7 adapting to - 8	17462835	УК-5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
147	Прочитайте задание и укажите правильную последовательность членов предложения. The PM - 1 selected - 2 know - 3 project. - 4 why - 5 should - 6 the specific - 7 the organization - 8 exactly - 9	163958274	УК-5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
148	What are the drivers of recent development in project management?	Changing global markets, technology and education.	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
149	What is putting pressure on prices, response time, and product or service innovation?	Global competition.	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
150	What level of management has become aware that projects are organized to accomplish their performance objectives within their budgets and deadlines?	Middle management.	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
151	What project type involves global teams whose members operate in different countries and time zones, and their members may never physically meet before the team is disbanded?	Virtual.	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
152	What is defined as a financial plan that estimates the total costs associated with a project over its entire duration?	Project budget.	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
153	Who must decide what capabilities are required of the project's deliverables?	The client.	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
154	"Anything that can go wrong will go wrong". Whose law proves that the most skilled planning is upset by uncertainty?	Murphy's law.	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

155	What is the most important characteristic for the PM to be successful?	Flexibility.	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
156	What term is referred to the project-oriented organization activity?	Enterprise project management.	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
157	Whose job is to make sure that the project is properly planned, implemented, and completed?	Project manager's job (PM's job).	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
158	What is defined as a financial plan that estimates the total costs associated with a project over its entire duration? 1. Project scope 2. Product scope 3. Project budget 4. Project team	3 Обоснование: A project budget is a financial plan that details all the estimated costs required to implement a specific project.	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
159	What is a secondary effect of using multidisciplinary teams to deal with complex problems in project management? 1. Completion 2. Conflict 3. Support 4. Revenge	2 Обоснование: A secondary effect of using multidisciplinary teams to deal with complex problems is conflict. Projects are characterized by conflict.	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
160	What is the most important characteristic for the PM to be successful? 1. Resistance 2. Prejudice 3. Flexibility 4. Procrastination	3 Обоснование: Some flexibility is required otherwise there is little chance that the PM can be successful in meeting all the overdetermined targets.	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
161	Прочитайте задание и установите соответствие между английским термином и его определением. Step - an assembly of people for a particular purpose, especially for formal discussion Candidate - a person whose job involves discovering or verifying information for use, etc. Meeting - an action, especially one of a series taken in order to deal with a particular thing Stubborn - having dogged determination not to change one's attitude or position on smth. Researcher - a person or thing regarded as suitable for a particular fate, treatment or position	Step - an action, especially one of a series taken in order to deal with a particular thing Candidate - a person or thing regarded as suitable for a particular fate, treatment or position Meeting - an assembly of people for a particular purpose, especially for formal discussion Stubborn - having dogged determination not to change one's attitude or position on smth. Researcher - a person whose job involves discovering or verifying information for use, etc.	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие

162	Which are the common characteristics of a project? 1. Specific 2. Unique 3. Vague 4. Multidisciplinary	1, 2, 4 Обоснование: Projects have some characteristics in common – they are multidisciplinary, specific and unique.	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
163	Which conditions are considered by a committee of senior managers before undertaking a project? 1. Does the project involve building constructions? 2. Is the project potentially profitable? 3. Is the project required by law or the rules of an industrial association? 4. Does the firm have knowledge and skills to carry out the project successfully?	2, 3, 4 Обоснование: A committee of senior managers is to ensure that several conditions are considered before undertaking any project. These conditions vary widely from firm to firm, but several are quite common.	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
164	Какие факторы международного контекста влияют на построение системы управления персоналом? А) глобализация экономики; б) развитие информационных технологий; в) культурные различия между странами; г) политические изменения в мире. д) всё вышеперечисленное.	д Обоснование: В современном мире глобализация, развитие информационных технологий и политические изменения оказывают значительное влияние на построение систем управления персоналом.	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
165	Как международный контекст влияет на систему мотивации персонала? А) через национальные особенности и ценности; б) через глобальные тенденции в экономике; в) через международные стандарты труда; г) через политические события в мире.	а Обоснование: Международный контекст оказывает влияние на систему мотивации персонала через национальные особенности и ценности. В разных странах существуют различные подходы к мотивации сотрудников.	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
166	Что такое мотивация в контексте управления персоналом? А) Процесс стимулирования сотрудников к достижению целей организации. б) Система вознаграждений и наказаний для повышения производительности труда. в) Совокупность факторов, побуждающих работников к действию. г) Все вышеперечисленное.	а Обоснование: Мотивация — это совокупность факторов, которые побуждают работников к выполнению определённых действий или достижению поставленных целей. Эти факторы могут быть внутренними или внешними (например, заработная плата).	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

167	Подберите терминам к их понятиям 1. Карьера «трамплин» - а. предусматривает, что каждая ступенька служебной карьеры представляет собой определенную должность 2. Карьера «лестница» - б. наиболее характерна для руководителей периода застоя в экономике	1. Карьера «трамплин» - б. наиболее характерна для руководителей периода застоя в экономике 2. Карьера «лестница» - а. предусматривает, что каждая ступенька служебной карьеры представляет собой определенную должность	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
168	Подберите терминам к их понятиям 1. Вертикальная карьера - а) тип карьеры наименее очевидный для окружающих, предполагающий движение к ядру, к руководству организации. 2. Горизонтальная карьера - б) тип карьеры, который предполагает перемещение в другую функциональную область 3. Ступенчатая карьера - в) тип карьеры, совмещающий элементы вертикальной и горизонтальной карьеры. 4. Скрытая (центростремительная) карьера - г) предполагает подъем с одной ступени структурной иерархии на другую.	1. Вертикальная карьера - г) предполагает подъем с одной ступени структурной иерархии на другую. 2. Горизонтальная карьера - в) тип карьеры, совмещающий элементы вертикальной и горизонтальной карьеры. 3. Ступенчатая карьера - б) тип карьеры, который предполагает перемещение в другую функциональную область 4. Скрытая (центростремительная) карьера - а) тип карьеры наименее очевидный для окружающих, предполагающий движение к ядру, к руководству организации.	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
169	Подберите терминам к их понятиям 1. Законная - А. Вознаграждение поведения подчиненных, контроль распределения благ 2. Принудительная - Б. Оказание влияния на других благодаря высокому служебному положению 3. Поощрительная - В. Власть, основанная на харизме 4. Референтная - Г. Способность личность наказывать исполнителей за неподчинение	1. Законная - Б. Оказание влияния на других благодаря высокому служебному положению 2. Принудительная - Г. Способность личность наказывать исполнителей за неподчинение 3. Поощрительная - А. Вознаграждение поведения подчиненных, контроль распределения благ 4. Референтная - В. Власть, основанная на харизме	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие

170	Что является основой создания недискриминационной среды в обществе? А) уважение к различиям; б) соблюдение прав человека; в) борьба с предрассудками; г) всё вышеперечисленное.	г	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
171	Установите соответствие между понятиями кросс-культурного менеджмента и их содержанием. К каждому пункту из левого столбца подберите один правильный вариант из правого столбца 1. Цель кросс-культурного менеджмента - а. Изучение культурных особенностей разных стран и регионов, анализ влияния этих особенностей на бизнес-процессы. 2. Задачи кросс-культурного менеджмента - б. Создание условий для эффективной работы многонациональных команд и организаций. 3. Функции кросс-культурного менеджера - в. Управление конфликтами, адаптация сотрудников к новой культурной среде, развитие межкультурной коммуникации.	1. Цель кросс-культурного менеджмента - б. Создание условий для эффективной работы многонациональных команд и организаций. 2. Задачи кросс-культурного менеджмента - а. Изучение культурных особенностей разных стран и регионов, анализ влияния этих особенностей на бизнес-процессы. 3. Функции кросс-культурного менеджера - в. Управление конфликтами, адаптация сотрудников к новой культурной среде, развитие межкультурной коммуникации.	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
172	Какое из приведённых определений соответствует понятию «культурные ценности» в кросс-культурном менеджменте? 1. Культурные ценности - а. Обмен информацией между людьми, который может быть вербальным или невербальным (жесты, мимика, интонация). 2. Коммуникация - б. Способы воздействия на подчинённых, которые могут быть авторитарными (приказы, контроль), демократическими 3. Стили управления - в. Правила и нормы поведения, принятые в обществе, которые определяют отношение людей к работе, семье, религии, образованию и другим аспектам жизни.	1. Культурные ценности - в. Правила и нормы поведения, принятые в обществе, которые определяют отношение людей к работе, семье, религии, образованию и другим аспектам жизни. 2. Коммуникация - а. Обмен информацией между людьми, который может быть вербальным или невербальным (жесты, мимика, интонация). 3. Стили управления - б. Способы воздействия на подчинённых, которые могут быть авторитарными (приказы, контроль), демократическими (	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие

173	Какие подходы к разрешению кросс-культурных конфликтов являются наиболее распространёнными? А) компромисс б) сотрудничество, в) приспособление, г) избегание, д) соперничество.	а, б, а), и, б). Обоснование: Компромисс - это подход, при котором стороны конфликта идут на взаимные уступки, чтобы найти решение, приемлемое для всех участников. Сотрудничество - подход, который предполагает совместную работу сторон конфликта для поиска решения	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
174	Какие модели межкультурных различий основаны на идее о том, что все культуры можно расположить вдоль одного континуума? А) Модель Э. Холла; б) Модель Г. Хофстеде; в) Модель Ф. Тромпенаарса; г) Модель Р. Льюиса; д) Модель Ч. Хэмпден-Тернера и Ф. Тромпенаарса.	а, в, а), и, в). Обоснование: Модель Э. Холла основана на разделении культур на высококонтекстные и низкоконтекстные. В модели Ф. Тромпенаарса культуры также располагаются вдоль континуума	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
175	Что означает «искусственная геттоизация» высшего менеджмента? Что означает «искусственная геттоизация» высшего менеджмента?	Это изоляция руководства от коллектива, отказ от участия в неформальных мероприятиях, что нарушает коммуникацию и снижает доверие в организации.	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
176	Какое ключевое различие между моноактивными и полиактивными культурами в управлении временем? Какое ключевое различие между моноактивными и полиактивными культурами в управлении временем?	Моноактивные культуры сосредотачиваются на одном деле за раз и строго следуют графику, а полиактивные выполняют несколько задач одновременно и гибко относятся к срокам.	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
177	Какие характеристики относятся к культуре с высоким контекстом? А) Информация передаётся через невербальные средства общения, такие как жесты, мимика и тон голоса. б) Большое значение придаётся личным отношениям и статусу. в) Решения принимаются на основе интуиции и опыта. г) Всё перечисленное верно. д) Верно только а).	г Обоснование: Культура с высоким контекстом характеризуется тем, что информация передаётся через невербальные средства общения, большое значение придаётся личным отношениям и статусу, решения принимаются на основе интуиции и опыта.	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

178	Какие характеристики относятся к культуре с низким контекстом? А) Информация передаётся преимущественно через вербальные средства. б) Личные отношения и статус не имеют большого значения. в) Решения основываются на логике и фактах. г) Всё перечисленное верно. д) Верно только б).	г Обоснование: В культуре с низким контекстом информация передаётся преимущественно через вербальные средства, личные отношения и статус не имеют большого значения, решения основываются на логике и фактах. Эти характеристики также перечислены в ответе.	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
179	Укажите порядок А. Формирование профессиональной направленности - 1 Б. Профессиональное самоопределение - 2 В. Формирование профессиональной компетенции - 3 Г. Становление конкурентоспособного профессионала - 4	1234-Б,-В,-Г	УК-5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
180	Расположите карьерный рост сотрудника, имеющим карьеру типа «Трамплин» А. Начальник смены - 1 б. Начальник цеха - 2 в. Мастер - 3 г. Стажер - 4	4321-в,-а,-б	УК-5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
181	Установите соответствие между факторами саморазвития и их характеристиками: Факторы саморазвития: 1. Самопознание - а) Способность объективно анализировать информацию, выявлять ошибки и находить решения. 2. Самодисциплина - б) Процесс осознания своих способностей, ценностей, интересов и целей. 3. Мотивация - в) Умение эффективно взаимодействовать с другими людьми, строить взаимовыгодные отношения. 4. Целеполагание - г) Способность ставить перед собой достижимые цели и планировать шаги для их реализации. 5. Критическое мышление - д) Сила воли, позволяющая контролировать свои действия и привычки, добиваться поставленных целей. 6. Обучение - е) Внутренняя потребность в росте, обучении, достижении новых вершин. 7. Коммуникация - ж) Процесс получения новых знаний и навыков, расширения своих возможностей.	1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. б д е г а ж в	УК-5	Прочитайте задание и установите соответствие
182	Как называется принцип китайской философии управления, который подразумевает установление «правильного порядка вещей»? Согласно которому управление начинается с устранения хаоса и установления соответствия между названиями и реальностью. Как называется принцип китайской философии управления, который подразумевает установление «правильного порядка вещей»? Согласно которому управление начинается с устранения хаоса и установления соответствия между названиями и реальностью.	Исправления имён	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
183	Какой фактор в японской системе управления служит сильным стимулом к долгосрочной приверженности компании и почему? Какой фактор в японской системе управления служит сильным стимулом к долгосрочной приверженности компании и почему?	крупное выходное пособие, выплачиваемое после 20 лет непрерывной работы	УК-5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

184	Международная компания создаёт совместную команду из сотрудников из Германии, Японии, Бразилии и Индии для реализации проекта. Какие из перечисленных подходов помогут минимизировать культурные конфликты и повысить эффективность командной работы? Выберите все подходящие варианты: А) Назначить одного лидера из страны головного офиса, чтобы обеспечить единообразие в управлении. б) Провести тренинг по межкультурной коммуникации перед началом проекта. в) Установить чёткие сроки и регулярные отчёты, но оставить гибкость в способах достижения целей. г) Поощрять открытую критику и дискуссии на всех встречах для выявления лучших решений. д) Учитывать разные стили восприятия времени: монохронный (последовательный) и полихронный (одновременный). е) Использовать только письменную коммуникацию, чтобы избежать недопонимания из-за различий в устных акцентах.	б, в, д, по, межкультурной, коммуникации, помогает, участникам, понять, различия, в, стилях, общения, принятия, решений, восприятия, времени, и, иерархии. Чёткие, цели, и, сроки, важны, но, гибкость, в, методах, учёт, полихронные, культуры, где, важны, отношения, и, адаптивность. В, культурах, с, высоким, избеганием, неопределённости, или, с, сильной, иерархией, прямая, критика, может, восприниматься, как, грубость., Лучше, использовать, деликатные, формы, обратной, связи.	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
185	Российская компания запускает совместный проект с партнёрами из Нидерландов, Саудовской Аравии и Таиланда. При планировании коммуникации и управления проектом важно учитывать культурные различия по модели Тромпенаарса. Какие из следующих утверждений верно отражают особенности культурных измерений Тромпенаарса и их влияние на деловое взаимодействие? Выберите все правильные варианты: А) В Нидерландах преобладает универалистский подход — правила и контракты важнее личных отношений. б) Саудовские партнёры, скорее всего, придерживаются osobистой (специфической) ориентации — они чётко разделяют рабочие и личные сферы. в) В Таиланде стиль коммуникации, вероятно, будет неявным (контекстным), и многое будет зависеть от невербальных сигналов и положения собеседника. г) Российская сторона, как правило, склонна к внутреннему контролю — считает, что успех зависит от усилий команды, а не от внешних обстоятельств. д) В культурах с ориентацией на будущее (например, в Саудовской Аравии) важнее соблюдение традиций, чем планирование инноваций. е) В Нидерландах и России преобладает последовательное восприятие времени (monochronic), что способствует строгому соблюдению графиков.	а, в, —, яркий, пример, универалистской, культуры, по, Тромпенаарсу., Там, ценятся, общие, правила, справедливость, прозрачность, и, выполнение, договорённостей, независимо, от, личных, связей. Таиланд, —, высококонтекстная, культура, (по, Тромпенаарсу, и, Холлу)., Коммуникация, неявная, многое, передаётся, через, интонацию, мимику, статус, и, ситуацию., Прямое, выражение, несогласия, избегается.	УК-5	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления				
186	В стране А рабочий может произвести за один день 6 метров шелка или 1 кг масла. В стране В рабочий может изготовить за день 2 м шелка или 4 кг масла. Определите, что будут экспортировать страны друг другу после установления торговых отношений в категориях альтернативной стоимости: 1) А экспортирует шелк, В – масло; 2) А экспортирует масло, В – шелк; 3) обе страны экспортируют шелк; 4) обе страны экспортируют масло.	1	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

187	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. 1) у семи нянь дитя без глазу; 2) семь раз отмерь, один раз отрежь; 3) тише едешь, дальше будешь; 4) не говори «Оп!», пока не перепрыгнешь.	1	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
188	Производственная функция Кобба-Дугласа, построенная для описания экономического роста региона, имеет вид: $Q=29,7 \cdot K^0,6 \cdot L^0,4$. Что можно сказать о характере экономического роста? 1) трудосберегающий (интенсивный) рост; 2) фондосберегающий (экстенсивный) рост; 3) экономический рост отсутствует; 4) наблюдается высокий экономический рост.	1	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
189	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте свой выбор. 1) MC/ATC 2) $FC/(P-AVC)$ 3) $MC=MR$ 4) $AVC/(P-FC)$	3	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
190	Установите соответствие между зоной (областью) риска коммерческой деятельности и ее определением: А) Зона минимального - 1) когда вероятные потери находятся в пределах запланированной прибыли Б) Область допустимого - 2) в котором вероятные потери могут достигать величины, равной стоимости имущества предприятия В) Область критического - 3) предприятия, когда возможные незапланированные потери незначительны и маловероятны и вряд ли превысят чистую прибыль Г) Область катастрофического - 4) Возможность потерь, превышающих расчетную прибыль вплоть до полной утраты выручки	А) Зона минимального - 1) когда вероятные потери находятся в пределах запланированной прибыли Б) Область допустимого - 2) в котором вероятные потери могут достигать величины, равной стоимости имущества предприятия В) Область критического - 4) Возможность потерь, превышающих расчетную прибыль вплоть до полной утраты выручки Г) Область катастрофического - 3) предприятия, когда возможные незапланированные потери незначительны и маловероятны и вряд ли превысят чистую прибыль	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие

191	Какой из двух инвестиционных проектов выбрать с точки зрения минимизации риска вложений если: проект А с вероятностью 0, 6 принесет прибыль 15 млн руб., и с вероятностью 0, 4 принесет убытки в размере 5, 5 млн руб. Проект В с вероятностью 0, 8 принесет прибыль 10 млн руб., а с вероятностью 0, 2 – потери 6 млн руб. 1) $EA=6, 8$ млн. руб. $EB=11$ млн. руб.; $\sigma A=10, 04$ млн. руб.; $\sigma B=6, 4$ млн. руб. Выбрать нужно проект В; 2) $EA=6, 8$ млн. руб. $EB=6, 8$ млн. руб.; $\sigma A=10, 04$ млн. руб.; $\sigma B=6, 4$ млн. руб. Выбрать нужно проект В; 3) $EA=11$ млн. руб. $EB=6, 8$ млн. руб.; $\sigma A=10, 04$ млн. руб.; $\sigma B=6, 4$ млн. руб. Выбрать нужно проект А; 4) $EA=6, 8$ млн. руб. $EB=11$ млн. руб.; $\sigma A=6, 4$ млн. руб.; $\sigma B=6, 4$ млн. руб. Выбрать нужно проект А.	2	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
192	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в единицах измерения «ед.». 1) $TRX=PX*QX=PX*(385, 2-7PX) = 385, 2PX-7PX^2$ 2) $TRX=PX*QX=(55-0, 14QX)*QX = 55QX-0, 14QX^2$	196,444	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
193	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в единицах измерения «тыс. руб.» Металлургический комбинат производит металлопродукцию в объеме 4 млн т, что составляет 75 % от его производственной мощности. Удельные переменные затраты на производство продукции составляют 9 тыс. руб. Суммарные постоянные затраты на производство продукции 4000 млн руб. или 1000 руб. га 1 тонну. Предприятие обычно продает продукцию с рентабельностью 30 % (рентабельность продаж). На предприятие поступил заказ на покупку 500 тыс. т металлопродукции по цене 9500 руб. за 1 тонну. Рассчитайте прибыль по новому заказу методом «приростной анализ прибыли».	250000	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
194	Установите соответствие между математической моделью и ее содержанием. К каждой позиции, данной в первом столбце, подберите соответствующую позицию из второго столбца: Математическая модель: А) $MPL/MPK=w/r$ - 1) Бюджетное ограничение производителя Б) $MUX/PX=MUY/PY$ - 2) Бюджетное ограничение потребителя В) $C = r \times K + w \times L$ - 3) Равновесие потребителя Г) $B=QXPX+QYPY$ - 4) Равновесие производителя	А) $MPL/MPK=w/r$ - 4) Равновесие производителя Б) $MUX/PX=MUY/PY$ - 3) Равновесие потребителя В) $C = r \times K + w \times L$ - 1) Бюджетное ограничение производителя Г) $B=QXPX+QYPY$ - 2) Бюджетное ограничение потребителя	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
195	Соответствие А) Снижение цены при неэластичном спросе - 3) Выручка не изменится Б) Снижение цены при единичной эластичности спроса - 2) Увеличение выручки В) Увеличение цены при неэластичном спросе - 4) Снижение выручки	А) Снижение цены при неэластичном спросе - 4) Снижение выручки Б) Снижение цены при единичной эластичности спроса - 3) Выручка не изменится В) Увеличение цены при неэластичном спросе - 2) Увеличение выручки	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
196	Ответ укажите в единицах измерения «раз» Функция спроса выражена уравнением $QX=30-2PX$. Какова ценовая эластичность в точке на кривой спроса, где $PX=6$.	-0,67 РАЗ	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
197	Ответ укажите в соответствующих единицах измерения (ед.) Дана функция полезности $TU=12Q-0, 5Q^2$. Определить точку насыщения Q, при которой совокупная полезность TU будет максимальной.	12ЕД	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

198	Соответствие. А) $TFC=100 - 1$) Средние совокупные издержки Б) $TVC=15Q^2+10Q - 2$) Средние постоянные затраты В) $ATC=TC/Q=15Q+10+100/Q - 3$) Предельные издержки Г) $AVC=15Q+10 - 6$) Совокупные постоянные затраты Д) $MC=30Q+10 - 5$) Средние переменные затраты	А) $TFC=100 - 5$) Средние переменные затраты Б) $TVC=15Q^2+10Q - 2$) Средние постоянные затраты В) $ATC=TC/Q=15Q+10+100/Q - 3$) Предельные издержки Г) $AVC=15Q+10 - 6$) Совокупные постоянные затраты Д) $MC=30Q+10 - 1$) Средние совокупные издержки	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
199	Рассчитывать чистую прибыль предприятия с целью анализа влияния элементов затрат? 1 - БРЭИ (EBITDA) брутто-результат эксплуатации инвестиций 2 - Добавленная стоимость 3 - НРЭИ (EBIT) нетто-результат эксплуатации инвестиций 4 - Чистая прибыль 5 - Налогооблагаемая прибыль.	1 - БРЭИ (EBITDA) брутто-результат эксплуатации инвестиций 2 - Добавленная стоимость 3 - НРЭИ (EBIT) нетто-результат эксплуатации инвестиций 4 - Чистая прибыль 5 - Налогооблагаемая прибыль.	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
200	Какое решение необходимо принять в долгосрочном периоде, если выполняются следующие условия для фирмы: $P=20$ руб., $FC=5000$ руб., $AVC=21$ руб., $ATC=22$, 3 руб.: 1) наращивать производство 2) закрыть производство 3) приостановить производство 4) снижать уровень производства.	2	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
201	Известно, что постоянные затраты фирмы = 110 у.е. Функция предельных затрат имеет вид: $MC=32Q+9$. Определите функцию общих затрат фирмы (TC): 1) $TC=10Q^2+15Q+110$; 2) $TC=16Q^2+9Q$; 3) $TC=16Q^2+9Q+110$; 4) $TC=15Q^2+10Q$.	3	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
202	Рыночная цена единицы выпускаемой продукции составляет 70 рублей. Величина средних издержек (ATC) при оптимальном выпуске продукции, составляющем 12 единиц продукции, равна 80 рублям. Величина средних переменных издержек (AVC) при этом же объеме выпуск продукции составляет 50 рублей. Какое решение в краткосрочном периоде должна принять фирма – совершенный конкурент в данных экономических условия: 1) закрытие производства; 2) приостановка производства; 3) продолжение производства; 4) уход с рынка.	3	ОПК-1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
203	Ставка заработной платы $rL=29$, норма процента на используемый капитал $rK=7, 5$, $L=43, 590$, $K=168, 547$. Напишите выражение бюджетного ограничения производителя (TC) и вычислите его уровень Ставка заработной платы $rL=29$, норма процента на используемый капитал $rK=7, 5$, $L=43, 590$, $K=168, 547$. Напишите выражение бюджетного ограничения производителя (TC) и вычислите его уровень	$TC = r * K + w * L = 7,5*168,547 + 29*43,590 = 2528,213$ д. е.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
204	Рассчитайте показатель чистой прибыли, если НРЭИ (EBIT) составляет 100 млн. руб., финансовые издержки по обслуживанию заемных средств 4 млн. руб., ставка налога на прибыль 20%. Рассчитайте показатель чистой прибыли, если НРЭИ (EBIT) составляет 100 млн. руб., финансовые издержки по обслуживанию заемных средств 4 млн. руб., ставка налога на прибыль 20%.	$100 - 4 = 96$ млн. руб. $96*0,2=19,2$ млн. руб. $96 - 19,2 = 76,8$ млн. руб.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

205	Рассчитайте показатель НРЭИ (ЕВІТ), если балансовая прибыль составляет 100 млн. руб., финансовые издержки по обслуживанию заемных средств 2 млн. руб., ставка налога на прибыль 20%. Рассчитайте показатель НРЭИ (ЕВІТ), если балансовая прибыль составляет 100 млн. руб., финансовые издержки по обслуживанию заемных средств 2 млн. руб., ставка налога на прибыль 20%.	102 000 000руб	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
206	По следующим данным определите экономическую прибыль. Доход от продаж 310 тыс. руб. Статьи затрат: – затраты на сырье, материалы, зарплату наемных работников, аренду техники и т.д. 130 тыс. руб. – проценты по кредиту (ставка 20% годовых) 24 тыс. руб. – альтернативная стоимость предпринимательского таланта (зарплата по найму) 120 тыс. руб. – альтернативная стоимость собственного капитала (ставка 20 % годовых) 20 тыс. руб.	16000РУБ	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
207	Рассчитайте показатель. Ответ укажите в соответствующих единицах измерения (тыс. шт.) Автомобильный концерн может продавать автомобили на внутреннем рынке, защищенном протекционистской политикой правительства, где спрос на автомобили описывается уравнением: $P_d = 120 - q_d/10$, где P_d – цена на внутреннем рынке, тыс. руб.; q_d – количество автомобилей, продаваемых на внутреннем рынке, в тыс. шт. Кроме того, концерн может поставлять автомобили на мировой рынок, где цена в пересчете на рубли составляет 80 тыс. у.е. и не зависит от объема экспорта. Предельные издержки концерна равны: $MC = 50 + q / 10$, где q – общий объем производства концерна. Сколько концерн продаст автомобилей на внутреннем рынке, чтобы максимизировать прибыль?	400 000 шт	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
208	Соответствие эконом А) Основные процессы - 5) Процессы не создают ценность для потребителя Б) Вспомогательные (обеспечивающие) процессы - 2) Процессы, цель которых – получение прибыли в долгосрочной перспективе, совершенствование и развитие деятельности организации В) Процессы управления - 3) Призванные управлять деятельностью основных и вспомогательных процессов Г) Процессы развития - 4) Кросс-функциональные процессы, непосредственно создающие ценность для потребителя	А) Основные процессы - 4) Кросс-функциональные процессы, непосредственно создающие ценность для потребителя Б) Вспомогательные (обеспечивающие) процессы - 5) Процессы не создают ценность для потребителя В) Процессы управления - 3) Призванные управлять деятельностью основных и вспомогательных процессов Г) Процессы развития - 2) Процессы, цель которых – получение прибыли в долгосрочной перспективе, совершенствование и развитие деятельности организации	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие

209	Порядок 1 - Определить события бизнес-процесса и их типы событий 2 - Определить ресурсы, потребляемые действиями бизнес-процессов 3 - Определить набор и порядок действий, составляющих бизнес-процесс 4 - Определить исполнителей бизнес-процесса, выделить их зоны ответственности 5 - Определить результат и владельца бизнес-процесса.	1 - Определить результат и владельца бизнес-процесса. 2 - Определить набор и порядок действий, составляющих бизнес-процесс 3 - Определить события бизнес-процесса и их типы событий 4 - Определить ресурсы, потребляемые действиями бизнес-процессов 5 - Определить исполнителей бизнес-процесса, выделить их зоны ответственности	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие
210	Соответствии А) Вход бизнес-процесса - 1) Должностное лицо или коллегиальный орган управления, которые отвечают за результат Б) Выход бизнес-процесса - 2) Инструменты, которые требуются на любом из этапов создания продукта и остаются неизменными В) Владелец бизнес-процесса - 5) Ресурсы, сырье, информация, которые требуется для создания продукта Г) Ресурсы бизнес-процесса - 4) Готовый продукт. Должен соответствовать первоначальным требованиям	а) Вход бизнес-процесса - 5) Ресурсы, сырье, информация, которые требуется для создания продукта Б) Выход бизнес-процесса - 4) Готовый продукт. Должен соответствовать первоначальным требованиям В) Владелец бизнес-процесса - 1) Должностное лицо или коллегиальный орган управления, которые отвечают за результат Г) Ресурсы бизнес-процесса - 2) Инструменты, которые требуются на любом из этапов создания продукта и остаются неизменными	ОПК-1	Прочитайте задание и установите соответствие

211	В чем заключается основная причина коммуникационной ошибки? Руководитель отправил подчиненному электронное письмо с заданием: «Срочно подготовьте отчет по продажам за прошлый месяц и пришлите мне до 18:00». Подчиненный подготовил детальный анализ с графиками, но не включил туда прогноз на следующий месяц, который был нужен руководителю для утренней презентации. Руководитель недоволен, подчиненный считает, что сделал все правильно. В чем заключается основная причина коммуникационной ошибки?	Отсутствие обратной связи и уточнения ожидаемого результата (модель «получатель не декодировал сообщение») Обоснование: В модели коммуникации (Шеннон-Уивер) сообщение должно быть не только передано, но и правильно декодировано получателем. Руководитель вложил в слово «отчет» свой контекст (анализ + прогноз), а подчиненный — свой (только фактические данные за месяц).	ОПК-I	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
212	Как изменится прибыль компании (при прочих равных), если сила операционного рычага (DOL) составляет 3? Компания имеет высокую долю постоянных затрат в структуре себестоимости (аренда, амортизация, оклады АУП). Выручка компании падает на 10% из-за кризиса. Как изменится прибыль компании (при прочих равных), если сила операционного рычага (DOL) составляет 3?	Прибыль снизится на 30% Обоснование: Операционный рычаг (DOL) показывает, на сколько процентов изменится прибыль при изменении выручки на 1%. Формула: $\Delta \text{Прибыль}\% = \text{DOL} \times \Delta \text{Выручка}\%$. При снижении выручки на 10% и $\text{DOL} = 3$: $3 \times 10\% = 30\%$ снижения прибыли.	ОПК-I	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
213	Как называется этот когнитивный эффект (ошибка восприятия)? Менеджер по персоналу проводит собеседование. Первые 5 минут беседы кандидат произвел отличное впечатление — опрятен, уверен, хорошо говорит. На протяжении всего оставшегося интервью менеджер бессознательно искал подтверждения своему первому впечатлению и задавал наводящие вопросы, игнорируя слабые стороны кандидата. В итоге кандидат был принят, но через 3 месяца уволился, не справившись с задачами. Как называется этот когнитивный эффект (ошибка восприятия)?	Эффект ореола (halo effect) Обоснование: Эффект ореола (halo effect) — это тенденция переносить общее благоприятное впечатление об одном качестве человека (внешность, уверенность, речь) на все остальные его качества (компетенции, ответственность, профессионализм).	ОПК-I	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
214	Какова рентабельность инвестиций (ROI) в %? Вложили 2 млн руб. в обучение, прибыль выросла на 3 млн руб. Вопрос: Какова рентабельность инвестиций (ROI) в %?	150% Обоснование: $\text{ROI} = (\text{Прирост прибыли} - \text{Инвестиции}) / \text{Инвестиции} \times 100$. $(3 - 2) / 2 \times 100 = 50\%$ — это чистый ROI.	ОПК-I	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

215	Как внедрить систему, чтобы все стороны были удовлетворены? Генеральный директор требует от HR внедрить KPI для всех сотрудников за 2 недели, но топ-менеджеры сопротивляются, считая, что это снизит креативность. Как внедрить систему, чтобы все стороны были удовлетворены?	Внедрить не жесткие KPI, а OKR (цели и ключевые результаты) с квартальной декомпозицией. Обоснование: Для творческих отделов (маркетинг, R&D) применить «KPI развития» (обучение, гипотезы), для линейных — «KPI результата». Провести стратегическую сессию с топами для совместной формулировки целей.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
216	Что делать? После слияния двух компаний образовалась токсичная культура: «старые» и «новые» сотрудники саботируют совместную работу, падает выручка. Интеграция прошла формально. Что делать?	После слияния двух компаний образовалась токсичная культура Обоснование: «старые» и «новые» сотрудники саботируют совместную работу, падает выручка. Интеграция прошла формально. Что делать?	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
217	Какова рентабельность инвестиций (ROI) в %? Вложили 2 млн руб. в обучение, прибыль выросла на 3 млн руб. Вопрос: Какова рентабельность инвестиций (ROI) в %?	150% Обоснование: $ROI = (\text{Прирост прибыли} - \text{Инвестиции}) / \text{Инвестиции} \times 100$. $(3 - 2) / 2 \times 100 = 50\%$ — это чистый ROI.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
218	Какова рентабельность инвестиций (ROI) в %? Вложили 2 млн руб. в обучение, прибыль выросла на 3 млн руб. Вопрос: Какова рентабельность инвестиций (ROI) в %?	150% Обоснование: $ROI = (\text{Прирост прибыли} - \text{Инвестиции}) / \text{Инвестиции} \times 100$. $(3 - 2) / 2 \times 100 = 50\%$ — это чистый ROI. Но в управленческом учете часто считают валовой $ROI = (3 / 2) \times 100 = 150\%$.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
219	На сколько % нужно повысить KPI менеджеров, чтобы общая эффективность стала 1,0? Менеджеры составляют 40% штата, их эффективность — 0,8 от нормы. Остальные 60% работают с эффективностью 1,0. Вопрос: На сколько % нужно повысить KPI менеджеров, чтобы общая эффективность стала 1,0?	25% Обоснование: Требуемый рост их эффективности: $0,08 / 0,4 = 0,20$ (от текущей общей), но относительно их текущей 0,8: $(0,2/0,8) \times 100 = 25\%$.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
220	На сколько % нужно сократить текущий запас? Текущий запас 120 дней, норматив 45 дней. Вопрос: На сколько % нужно сократить текущий запас?	62,5% Обоснование: Сокращение в днях: $120 - 45 = 75$ дней. От текущего уровня: $(75/120) \times 100 = 62,5\%$. Освобождаемый оборотный капитал рассчитывается именно так.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

221	Согласно типологии Камерона-Куинна, это какой тип культуры? В компании сильная иерархия, строгие регламенты, формальные коммуникации, сотрудники ценят стабильность и порядок. Согласно типологии Камерона-Куинна, это какой тип культуры?	Иерархическая Обоснование: формализованные правила, строгая подчиненность, стабильность и контроль.	ОПК-1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно – аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач				
222	Укажите соответствие между стратегическими атрибутами организации в сфере анализа, управления и потенциала и их содержанием Стратегический маркетинговый анализ - анализ сильных и слабых сторон организации через призму таких факторов, как доля рынка, конкурентоспособность и т.п. Стратегическое управление - разработка и реализация действий, ведущих к долгосрочному превышению уровня результативности деятельности фирмы над уровнем конкурентов Стратегический потенциал организации - совокупность средств, возможностей, ресурсов для осуществления текущей деятельности и долгосрочного развития организации	Стратегический маркетинговый анализ - анализ сильных и слабых сторон организации через призму таких факторов, как доля рынка, конкурентоспособность и т.п. Стратегическое управление - разработка и реализация действий, ведущих к долгосрочному превышению уровня результативности деятельности фирмы над уровнем конкурентов Стратегический потенциал организации - совокупность средств, возможностей, ресурсов для осуществления текущей деятельности и долгосрочного развития организации	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
223	Соотнесите метод сбора данных с его описанием Онлайн-опрос (веб-анкетирование) - Глубинные интервью с экспертами отрасли для выявления скрытых трендов Парсинг (веб-скрапинг) - Систематический сбор цен конкурентов и ассортимента с сайтов-магазинов Экспертный опрос (метод Дельфи) - Массовый сбор данных от целевой аудитории через структурированный опросник Наблюдение (тайный покупатель) - Оценка качества обслуживания и соблюдения стандартов в точках продаж	Онлайн-опрос (веб-анкетирование) - Массовый сбор данных от целевой аудитории через структурированный опросник Парсинг (веб-скрапинг) - Систематический сбор цен конкурентов и ассортимента с сайтов-магазинов Экспертный опрос (метод Дельфи) - Глубинные интервью с экспертами отрасли для выявления скрытых трендов Наблюдение (тайный покупатель) - Оценка качества обслуживания и соблюдения стандартов в точках продаж	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие

224	Соотнесите метод обработки данных с его стратегической задачей Кластерный анализ - Выявление взаимосвязи между инвестициями в R&D и ростом выручки Регрессионный анализ - Сегментация клиентов по покупательскому поведению для таргетинга Факторный анализ - Сжатие большого числа показателей в несколько обобщённых факторов Анализ временных рядов - Прогнозирование квартальных продаж на основе исторических данных	Кластерный анализ - Сегментация клиентов по покупательскому поведению для таргетинга Регрессионный анализ - Выявление взаимосвязи между инвестициями в R&D и ростом выручки Факторный анализ - Сжатие большого числа показателей в несколько обобщённых факторов Анализ временных рядов - Прогнозирование квартальных продаж на основе исторических данных	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
225	Соотнесите метод прогнозирования с его характеристикой Экстраполяция трендов - Использование мнений группы экспертов, итеративное согласование Сценарное планирование - Построение нескольких альтернативных вариантов будущего Метод Дельфи - Продолжение исторической тенденции без учёта структурных сдвигов Регрессионная модель - Оценка влияния нескольких факторных переменных на целевую	Экстраполяция трендов - Продолжение исторической тенденции без учёта структурных сдвигов Сценарное планирование - Построение нескольких альтернативных вариантов будущего Метод Дельфи - Использование мнений группы экспертов, итеративное согласование Регрессионная модель - Оценка влияния нескольких факторных переменных на целевую	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
226	Найдите среднее значение и размах вариации. Три эксперта дали прогнозы: 4%, 6%, 5%. После обсуждения скорректировали до 5%, 5, 5%, 6%.	среднее значение = $(5+5,5+6)/3 = 5,5\%$. Размах вариации = $6-5=1\%$.	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
227	Определить количество транзакций Выручка – 100 млн руб., средний чек – 2000 руб.	$100\,000\,000 / 2000 = 50\,000$ транзакций.	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
228	На сколько процентных пунктов и процентов выросла конверсия? В группе А (100 чел.) конверсия – 12%, в группе Б (100 чел.) – 18%.	Абсолютный прирост = $18\% - 12\% = 6$ п.п. Относительный прирост = $(18-12)/12 \cdot 100\% = 50\%$.	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
229	Найдите математическое ожидание спроса. Спрос: 110 ед. с вероятностью 0, 3; 100 – с вероятностью 0, 5; 90 – с вероятностью 0, 2.	$0,3 \cdot 110 + 0,5 \cdot 100 + 0,2 \cdot 90 = 33 + 50 + 18 = 101$ ед.	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

230	Для сегментации клиентской базы на однородные группы по покупательскому поведению (частота покупок, средний чек, категории товаров) наиболее часто применяется: А. Регрессионный анализ Б. Кластерный анализ (например, метод k-средних) В. Факторный анализ Г. Дискриминантный анализ	Б	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
231	Для прогнозирования квартальных продаж на основе исторических данных с учётом сезонности наиболее подходящим методом обработки временных рядов является: А. Простое скользящее среднее Б. Экспоненциальное сглаживание с трендом и сезонностью (метод Холта-Уинтерса) В. Линейная регрессия по одному фактору Г. Кластерный анализ	Б	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
232	Выберете способ просмотреть список всех именованных ячеек и диапазонов на листе в MS Excel: А. Cntl+A Б. Cntl+Shift+N В. F3 Г. F9	В	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
233	Установите соотношение между аргументами и их содержанием в функции ПОИСКПОЗ в MS Excel: Первый аргумент - Значение, которое ищет функция в заданном массиве Второй аргумент - Просматриваемый массив Третий аргумент - Тип сопоставления (точное совпадение, больше или меньше)	Первый аргумент - Значение, которое ищет функция в заданном массиве Второй аргумент - Просматриваемый массив Третий аргумент - Тип сопоставления (точное совпадение, больше или меньше)	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
234	Установите порядок добавления вычисляемых полей в сводную таблицу: Выделить любую ячейку в сводной таблице - 1 Встать на вкладку «Параметры» - 2 В группе «Сервис» выбрать инструмент «Формулы» - 3 В открывшемся окне выбрать «Вычисляемое поле» - 4 Указать название и формулу вычисляемого поля - 5	12345	ОПК-2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
235	Установите порядок создания сводной таблицы в MS Excel: Выделить таблицу с исходными данными - 1 Выбрать вкладку «Вставка» - 2 Выбрать «Сводная таблица» - 3 Указать ячейку, куда следует поместить отчет сводной таблицы - 4	1234	ОПК-2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

236	Установите соотношение между аргументами и их содержанием в функции ВПР в MS Excel: «Искомое значение» - По этому аргументу ВПР находит правильную строку в «справочнике», где в одном из столбцов содержится та информация, которую нужно найти и вернуть в заполняемую таблицу «Таблица» - Содержит ссылку или имя диапазона «справочника», где обязательно в первом столбце содержится переменная с «искомым значением» «Номер_столбца» - Содержит порядковый номер нужного столбца в «справочнике» «Интервальный просмотр» - Логический аргумент, принимающий значение ИСТИНА или ЛОЖЬ	«Искомое значение» - По этому аргументу ВПР находит правильную строку в «справочнике», где в одном из столбцов содержится та информация, которую нужно найти и вернуть в заполняемую таблицу «Таблица» - Содержит ссылку или имя диапазона «справочника», где обязательно в первом столбце содержится переменная с «искомым значением» «Номер_столбца» - Содержит порядковый номер нужного столбца в «справочнике» «Интервальный просмотр» - Логический аргумент, принимающий значение ИСТИНА или ЛОЖЬ	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
237	Выберете способ горизонтального просмотра таблицы при поиске искомого значения по критерию точного совпадения: А. Использовать функцию ГПР со значением аргумента «Интервальный_просмотр» = «ЛОЖЬ» Б. Использовать функцию ГПР со значением аргумента «Интервальный_просмотр» = «ИСТИНА» В. Использовать функцию ВПР со значением аргумента «Интервальный_просмотр» = «ИСТИНА» Г. Использовать функцию ГПР и ПОИСКПОЗ	А	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
238	Выберете способ установить частичную абсолютную адресацию ячейки в MS Excel только строки: А. A\$1 Б. #A#1 В. A#1# Г. \$A#1	А	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
239	Выберете способ логического суммирования значений в массиве при условии выполнения одновременного нескольких условий: А. ЕСЛИ и ПОИСКПОЗ Б. СУММЕСЛИМН В. ВПР или ГПР Г. СУММ и СЧЁТ	Б	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
240	Выберете способ просмотра таблицы и поиска нужного значения одновременно по двум параметрам: А. Использование функции ПОИСКПОЗ с сочетанием СУММ или СЧЕТ Б. Использование функции ГПР в сочетании с ПОИСКПОЗ В. Использование функции ВПР в сочетании с ПОИСКПОЗ Г. Использовать комбинацию функций ГПР и ВПР	Б, В	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

241	Выберите формулу для логического суммирования значений в диапазоне A1:A50 по двум условиям: А. =СУММЕСЛИМН(A1:A50; B1:B50; \$F4; C1:C50; \$G4) Б. =СУММЕСЛИМН(A1:A50; \$F4; \$G4) В. =СУММЕСЛИМН(A1:A50; B1:B50; C1:C50) Г. =СУММЕСЛИМН(A1:A50; B1:B50; C1:C50; \$F4; \$G4)	А	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
242	Выберите формулу для заполнения таблицы из справочника по искомому значению в его «шапке» при условии, что номер строки задается отдельной функцией: А. =ГПР(F9;Справочник;ПОИСКПОЗ(H9;Справочник;0);ЛОЖЬ) Б. =ВПР(F9;Справочник;4;ЛОЖЬ)+ ПОИСКПОЗ(H9;Справочник;0) В. =ПОИСКПОЗ(H9;Справочник;ГПР(F9;Справочник)) Г. =ВПР(ПОИСКПОЗ(F9;Справочник;ЛОЖЬ))	А	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
243	Выберите формулу для заполнения таблицы данными из справочника в зависимости от попадания содержания ячейки D6 в тот или иной числовой интервал значений его первого столбца: А. ВПР(D6;Справочник;2;ИСТИНА) Б. ГПР(D6;Справочник;2;ЛОЖЬ) В. ПОИСКПОЗ(В6;Справочник;2) Г. СУММЕСЛИМН(Справочник;ВПР(Справочники!\$A\$36);D6)	А	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
244	Допишите недостающую часть формулы: Необходимо заполнить таблицу двумя вариантами значения 3000 или 0 в зависимости от информации хранящейся во втором столбце именованного диапазона «Справочник», используя формулу: ЕСЛИ(ВПР(A37;.....;ЛОЖЬ)>5;3000;0)	Недостающая часть формулы: Справочник;2	ОПК-2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
245	Какое значение будет возвращено следующей функцией ЕСЛИ(A1<100;50;150), если A1 содержит значение 20: А. 100 Б. 50 В. 150 Г. 200	Б	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
246	Выберите способ установить абсолютную адресацию ячейки A1 в MS Excel, чтобы зафиксировать одновременно столбец и строку: А. \$A\$1 Б. \$A1 В. A#1# Г. \$A#1	А	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
247	Выберите способ комбинации функций ВПР и ПОИСКПОЗ: А. ВПР(...;...;ПОИСКПОЗ();...) Б. ПОИСКПОЗ(...;...;ВПР()) В. ВПР(...;ПОИСКПОЗ();...;...) Г. ПОИСКПОЗ(...;ВПР();...)	А	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

248	Установите последовательность действий для выделения инструментами условного форматирования MS Excel двух максимальных значений в заданном диапазоне ячеек: Выделить диапазон ячеек - 1 На вкладке «Главная» в группе «Стили» выбрать «Условное форматирование» - 2 Выбрать группу инструментов «Правила отбора последних и первых значений» - 3 Выбрать «10 первых элементов» - 4 Изменить число элементов на нужное количество и выбрать способ форматирования ячеек - 5	12345	ОПК-2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
249	Установите последовательность действий для условного форматирования в MS Excel диапазона ячеек с использованием инструмента «значки»: Выделить диапазон ячеек - 1 На вкладке «Главная» в группе «Стили» выбрать «Условное форматирование» - 2 Выбрать группу инструментов «Значки» - 3 Установить нужный вид значков - 4	1234	ОПК-2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
250	Выберете формулу для условного форматирования диапазона ячеек A1:C20, чтобы отформатировать строки, в которых ячейка столбца A1:A20 содержит числовое значение больше 100: А. =A1:C20>100 Б. =A1:A20>100 В. =A1 >100 Г. =A\$1 >100	Г	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
251	Выберете формулу для условного форматирования диапазона ячеек A1:D20, чтобы отформатировать столбцы, в которых ячейка строки A1:D1 содержит значение больше, чем в F1: А. =A1:D20>F1 Б. =A1:D1> \$F\$1 В. =A1 > F1 Г. =\$A1 >\$F\$1	Г	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
252	Установить порядок использования инструмента «Диспетчер сценариев»: Вкладка «Данные» - 1 Выбираем «Анализ что-если» в группе «Работа с данными» - 2 Выбираем «Диспетчер сценариев» - 3 Вводим параметры сценариев - 4 ОК - 5	12345	ОПК-2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
253	Установить порядок использования инструмента «Таблица данных»: Подготовить таблицу для отображения результатов - 1 Вкладка «Данные» - 2 Выбрать «Анализ что-если» в группе «Работа с данными» - 3 Выбрать «Таблица данных» - 4 Указать ссылку на влияющую ячейку - 5 ОК - 6	123456	ОПК-2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
254	Установите соответствие между полями диалогового окна «Таблица данных» и условиями их заполнения: Подставлять значение по столбцам в - Заполнять, если различные значения влияющей ячейки расположены в одной строке Подставлять значение по строкам в - Заполнять, если различные значения влияющей ячейки расположены в одном столбце	Подставлять значение по столбцам в - Заполнять, если различные значения влияющей ячейки расположены в одной строке Подставлять значение по строкам в - Заполнять, если различные значения влияющей ячейки расположены в одном столбце	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие

255	Установите соответствие между инструментами MS Excel и методами анализа эффективности и рискованности проектов: Подбор параметра - Определение точки безубыточности Таблица данных - Анализ чувствительности Диспетчер сценариев - Анализ сценариев Генерация случайных чисел - Имитационное моделирование	Подбор параметра - Определение точки безубыточности Таблица данных - Анализ чувствительности Диспетчер сценариев - Анализ сценариев Генерация случайных чисел - Имитационное моделирование	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
256	Выберете необходимую информацию для создания сценария в диалоговом окне «Диспетчер сценариев»: А. Ссылки на зависимые ячейки Б. Название сценария В. Ссылки на влияющие ячейки Г. Числовые значения изменяемых ячеек	А, Б, В	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
257	Выберите необходимую исходную информацию для использования инструмента «Таблица данных» при анализе чувствительности показателя эффективности проекта: А. Интервальный просмотр Б. Изменяемый параметр проекта В. Набор числовых значений изменяемого параметра Г. Ссылка на зависимую ячейку	Б, В, Г	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
258	Для расчета каких показателей экономической эффективности инвестиций в MS Excel предусмотрены отдельные формулы. Назовите их: А. Чистый дисконтированный доход Б. Внутренняя норма доходности В. Индекс рентабельности инвестиций Г. Дисконтированный срок окупаемости	А, Б	ОПК-2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
259	Установите последовательность действий для построения диаграммы с вспомогательной осью (справа): Выделить диапазон ячеек, по которым нужно построить диаграмму - 1 На вкладке «Главная» выбрать инструмент «Гистограмма» в группе «Диаграмма» - 2 Выбрать нужный тип гистограммы - 3 Выделить один из двух рядов в гистограмме и вызвать для него контекстное меню - 4 Выбрать «Формат ряда данных» - 5 Установить флажок «по вспомогательной оси» - 6	123456	ОПК-2	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
260	Установите соответствие между видом информации и наиболее подходящим типом диаграммы: Столбиковая диаграмма - Сравнение себестоимости трех видов продукции График с маркерами - Продажи продукции в разные годы Круговая диаграмма - Структура товарной продукции Радиальная диаграмма - Выполнение критериев оценки эффективности	Столбиковая диаграмма - Сравнение себестоимости трех видов продукции График с маркерами - Продажи продукции в разные годы Круговая диаграмма - Структура товарной продукции Радиальная диаграмма - Выполнение критериев оценки эффективности	ОПК-2	Прочитайте задание и установите соответствие
ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды				

261	Соотнесите метод стратегического анализа с его основной целью SWOT-анализ - Оценка вероятности и влияния макроэкономических событий PESTLE-анализ - Выявление причинно-следственных связей между целями и процессами Стратегическая карта BSC - Сопоставление сильных/слабых сторон с возможностями/угрозами Сценарное планирование - Разработка альтернативных прогнозов развития в условиях неопределённости	SWOT-анализ - Сопоставление сильных/слабых сторон с возможностями/угрозами PESTLE-анализ - Оценка вероятности и влияния макроэкономических событий Стратегическая карта BSC - Выявление причинно-следственных связей между целями и процессами Сценарное планирование - Разработка альтернативных прогнозов развития в условиях неопределённости	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
262	Соотнесите тип стратегии (по Портеру) с ключевой характеристикой и примером Лидерство в издержках - Уникальный дизайн, премиальный сервис (Apple) Дифференциация - Массовое производство стандартной продукции (Logitech) Фокусирование - Обслуживание узкого сегмента с высокой лояльностью (Rolls-Royce) «Застревание посередине» - Попытка сочетать низкие цены и уникальность, неудачная	Лидерство в издержках - Массовое производство стандартной продукции (Logitech) Дифференциация - Уникальный дизайн, премиальный сервис (Apple) Фокусирование - Обслуживание узкого сегмента с высокой лояльностью (Rolls-Royce) «Застревание посередине» - Попытка сочетать низкие цены и уникальность, неудачная	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
263	Соотнесите этап стратегического планирования с основным результатом Анализ среды - Сформулированная миссия и видение Целеполагание - Перечень ключевых возможностей и угроз, сильных и слабых сторон Разработка стратегии - Дорожная карта проектов с ресурсами и сроками Реализация и контроль - Выбранный альтернативный курс действий (например, рост или сокращение)	Анализ среды - Перечень ключевых возможностей и угроз, сильных и слабых сторон Целеполагание - Сформулированная миссия и видение Разработка стратегии - Выбранный альтернативный курс действий (например, рост или сокращение) Реализация и контроль - Дорожная карта проектов с ресурсами и сроками	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие

264	Соотнесите вид эффективности стратегического решения с его содержанием Операционная эффективность - Улучшение имиджа компании, соблюдение экологических норм Организационная эффективность - Рост производительности труда, снижение затрат на единицу продукции Социальная значимость - Повышение удовлетворённости сотрудников, улучшение коммуникаций Финансовая эффективность - Увеличение чистой прибыли, рост ROI	Операционная эффективность - Рост производительности труда, снижение затрат на единицу продукции Организационная эффективность - Повышение удовлетворённости сотрудников, улучшение коммуникаций Социальная значимость - Улучшение имиджа компании, соблюдение экологических норм Финансовая эффективность - Увеличение чистой прибыли, рост ROI	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
265	Соотнесите фактор внешней среды (PESTLE) с примером влияния на бизнес Политический - Введение нового экологического налога на упаковку Экономический - Рост ключевой ставки ЦБ, удорожание кредитов Социальный - Смена правительства, изменение правил импорта Технологический - Появление конкурентного продукта на основе нейросетей Экологический - Тренд на здоровое питание среди молодёжи Правовой - Ужесточение требований к защите персональных данных	Политический - Смена правительства, изменение правил импорта Экономический - Рост ключевой ставки ЦБ, удорожание кредитов Социальный - Тренд на здоровое питание среди молодёжи Технологический - Появление конкурентного продукта на основе нейросетей Экологический - Введение нового экологического налога на упаковку Правовой - Ужесточение требований к защите персональных данных	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
266	Соотнесите стратегическую альтернативу (по Ансоффу) с описанием действия Проникновение на рынок - Запуск нового смартфона для существующих покупателей Развитие рынка - Продажа существующего товара в новой стране Развитие продукта - Агрессивная реклама для увеличения частоты покупок Диверсификация - Производство мебели для дома (была бытовая химия)	Проникновение на рынок - Агрессивная реклама для увеличения частоты покупок Развитие рынка - Продажа существующего товара в новой стране Развитие продукта - Запуск нового смартфона для существующих покупателей Диверсификация - Производство мебели для дома (была бытовая химия)	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие

267	Соотнесите модель стратегического анализа с её основным графическим представлением Матрица БКГ - Оси «темпы роста рынка – относительная доля» Матрица GE-McKinsey - Оси «привлекательность отрасли – конкурентоспособность СБЕ» Матрица Ансоффа - Квадранты «существующий/новый продукт – существующий/новый рынок» SWOT - Квадранты «сильные/слабые стороны – возможности/угрозы»	Матрица БКГ - Оси «темпы роста рынка – относительная доля» Матрица GE-McKinsey - Оси «привлекательность отрасли – конкурентоспособность СБЕ» Матрица Ансоффа - Квадранты «существующий/новый продукт – существующий/новый рынок» SWOT - Квадранты «сильные/слабые стороны – возможности/угрозы»	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
268	Соотнесите элемент сбалансированной системы показателей (BSC) с типом целевых индикаторов Финансы - Доля рынка, индекс лояльности клиентов Клиенты - Производительность труда, время цикла заказа Внутренние процессы - Рентабельность активов, денежный поток Обучение и развитие - Количество обученных сотрудников, индекс удовлетворённости	Финансы - Рентабельность активов, денежный поток Клиенты - Доля рынка, индекс лояльности клиентов Внутренние процессы - Производительность труда, время цикла заказа Обучение и развитие - Количество обученных сотрудников, индекс удовлетворённости	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
269	Соотнесите критерий оценки стратегического решения с методом его измерения Финансовая результативность - Оценка NPS и текучести клиентов Социальная эффективность - Расчёт NPV, IRR, срока окупаемости Организационная адаптивность - Индекс удовлетворённости сотрудников и текучесть кадров Рыночная устойчивость - Доля рынка, динамика продаж в сравнении с конкурентами	Финансовая результативность - Расчёт NPV, IRR, срока окупаемости Социальная эффективность - Индекс удовлетворённости сотрудников и текучесть кадров Организационная адаптивность - Оценка NPS и текучести клиентов Рыночная устойчивость - Доля рынка, динамика продаж в сравнении с конкурентами	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие

270	Соотнесите стратегический инструмент и его применение в условиях динамичной среды Сценарное планирование - Разработка трёх вариантов развития на случай кризиса «Красная команда» - Назначение оппонентов для критики стратегии и поиска уязвимостей Гибкий бюджет - Использование диапазонов значений вместо фиксированных цифр Этапное инвестирование - Поэтапное выделение средств под выполнение промежуточных KPI	Сценарное планирование - Разработка трёх вариантов развития на случай кризиса «Красная команда» - Назначение оппонентов для критики стратегии и поиска уязвимостей Гибкий бюджет - Использование диапазонов значений вместо фиксированных цифр Этапное инвестирование - Поэтапное выделение средств под выполнение промежуточных KPI	ОПК-3	Прочитайте задание и установите соответствие
271	Какой поставщик выгоднее с учётом экономических рисков и социального фактора? Примите решение. Компания выбирает между двумя поставщиками комплектующих: Поставщик А: цена 100 руб./ед., надёжность 95% (вероятность срыва поставки – 5%), сертификат социальной ответственности есть. Поставщик Б: цена 90 руб./ед., надёжность 90% (срыв – 10%), сертификата нет. Потребность – 10 000 ед./год. При срыве поставки компания несёт убытки в размере 500 руб. за каждую недополученную единицу (простой производства).	Ожидаемые затраты для А: $100 \times 10000 + 0,05 \times 10000 \times 500 = 1\,000\,000 + 250\,000 = 1\,250\,000$ руб. Для Б: $90 \times 10000 + 0,10 \times 10000 \times 500 = 900\,000 + 500\,000 = 1\,400\,000$ руб. Экономически А выгоднее (1,25 млн < 1,4 млн), к тому же у А есть социальный сертификат. Выбираем А.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
272	Оцените экономический эффект от программы. В компании средняя численность – 200 чел. За год уволилось 50 чел. Затраты на замену одного сотрудника – 200 тыс. руб. Внедрена программа адаптации стоимостью 1 млн руб., которая снизила текучесть до 30 чел. в следующем году.	Исходные затраты на текучесть: $50 \times 200\,000 = 10$ млн руб. После программы: $30 \times 200\,000 = 6$ млн руб. Экономия = 4 млн руб. – 1 млн (затраты на программу) = 3 млн руб. – эффективно.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
273	Стоит ли повышать цену? Оцените изменение прибыли. Цена товара – 1000 руб., продажи – 10 000 шт. Переменные затраты – 600 руб. Постоянные – 2 млн руб. Если повысить цену на 10%, объём продаж упадёт на 15%.	Текущая прибыль = $(1000 - 600) \times 10000 - 2\,000\,000 = 4\,000\,000 - 2\,000\,000 = 2\,000\,000$ руб. Новая цена = 1100, объём = 8500 шт. Прибыль = $(1100 - 600) \times 8500 - 2\,000\,000 = 500 \times 8500 - 2\,000\,000 = 4\,250\,000 - 2\,000\,000 = 2\,250\,000$ руб. Прибыль растёт на 250 000 руб. – повышение выгодно.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

274	Оцените совокупный экономический и социальный эффект (социальный – снижение текучести улучшает стабильность коллектива). Компания инвестирует 2 млн руб. в обучение персонала. Ожидается, что это повысит производительность на 5% и снизит текучесть на 10%. Базовая выручка – 50 млн руб., маржинальность – 20%. Средние затраты на замену – 150 тыс./чел., численность – 100 чел.	Эффект от роста производительности: $50 \text{ млн} \times 5\% \times 20\% = 0,5 \text{ млн руб.}$ (прибыль). Эффект от снижения текучести: снижение увольнений на 10 чел. $(10\% \text{ от } 100) \times 150 \text{ тыс.} = 1,5 \text{ млн руб.}$ Итого экономия = $0,5 + 1,5 = 2,0 \text{ млн руб.}$ – окупает затраты. Социальный эффект – повышение квалификации и стабильности.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
275	Оцените изменение чистой прибыли при росте курса до 75 руб./\$, если компания не хеджирует риски. Компания импортирует сырьё. Годовой объём закупок – 1 млн, курс сейчас 70 руб. Продукция продаётся внутри России по цене 5000 руб. за ед., объём продаж – 50 000 ед. Все остальные затраты – 100 млн руб.	Текущие затраты в рублях: $1 \text{ млн} \times 70 = 70 \text{ млн руб.}$ Общие затраты = $70 + 100 = 170 \text{ млн руб.}$ Выручка = $50\,000 \times 5000 = 250 \text{ млн руб.}$ Прибыль = 80 млн руб. При курсе 75: затраты на сырьё = 75 млн, общие = 175 млн. Прибыль = 75 млн. Падение на 5 млн руб. – компания должна рассмотреть хеджирование или повышение цен.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
276	Определите, что выгоднее? Годовая потребность в деталях – 20 000 шт. Собственное производство: переменные затраты – 400 руб./шт., постоянные – 2 млн руб. (уже есть). Аутсорсинг: цена – 500 руб./шт. Учтите, что при аутсорсинге часть оборудования можно сдать в аренду за 300 тыс. руб./год.	Затраты при собственном производстве = $400 \times 20\,000 + 2\,000\,000 = 8\,000\,000 + 2\,000\,000 = 10\,000\,000 \text{ руб.}$ При аутсорсинге = $500 \times 20\,000 = 10\,000\,000 \text{ руб.}$ (без аренды). С арендой = $10\,000\,000 - 300\,000 = 9\,700\,000 \text{ руб.}$ – выгоднее аутсорсинг. Решение – передать на аутсорсинг, сдать оборудование в аренду.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
277	Оцените рост выручки, если численность не меняется, и срок окупаемости. Выручка – 100 млн руб., численность – 200 чел. Производительность труда (выручка на чел.) – 500 тыс. руб. Планируется внедрение нового ПО, повышающего производительность на 10% при затратах 3 млн руб.	Новая производительность = $500\,000 \times 1,1 = 550\,000 \text{ руб./чел.}$ Новая выручка = $550\,000 \times 200 = 110 \text{ млн руб.}$ Прирост = 10 млн руб. При маржинальности 30% прирост прибыли = 3 млн руб. Срок окупаемости ПО = $3 \text{ млн} / 3 \text{ млн} = 1 \text{ год}$ – эффективно.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

278	Оцените чистый экономический эффект перехода на экосырьё с учётом снижения ставки по кредиту. Производитель выбирает сырьё: Обычное: цена 50 руб./кг, выбросы CO₂ – 2 кг/кг продукции. Экологичное: цена 65 руб./кг, выбросы – 1 кг/кг. Годовой объём – 100 т. Компания планирует получить «зелёный» кредит под 8% годовых (вместо 12%) на сумму 10 млн руб., если снизит выбросы на 30%.	Разница в цене сырья: $(65-50) \times 100\,000 \text{ кг} = 1,5 \text{ млн руб.}$ дополнительных затрат в год. Снижение выбросов: с 2 до 1 кг/кг, т.е. на 50% → условие кредита выполнено. Экономия по кредиту: $10 \text{ млн} \times (12\% - 8\%) = 400 \text{ тыс. руб./год.}$ Чистый убыток = 1,5 млн – 0,4 млн = 1,1 млн руб./год. Однако плюс репутационный бонус и соответствие ESG. Решение может быть не чисто финансовым, но если компания готова к социально ответственному позиционированию, переход оправдан.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
279	Рассчитайте реальный темп роста и необходимый рост физических продаж, если цены компании будут повышаться в соответствии с инфляцией. Компания планирует рост выручки на 10% в год в номинальном выражении. Прогноз инфляции – 6% в год. Реальная цель – увеличить долю рынка.	Реальный рост = $(1 + \text{номинальный рост}) / (1 + \text{инфляция}) - 1 = (1,10 / 1,06) - 1 \approx 3,77\%$. Чтобы сохранить долю рынка, физический объём должен расти минимум на 3,77%. Если компания хочет увеличить долю, нужен более высокий реальный рост. Решение – скорректировать KPI на инфляцию.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
280	Что выгоднее с учётом социальной ответственности? Внутреннее производство: 100 чел., затраты на оплату труда – 50 млн руб./год, прочие – 30 млн. Аутсорсинг: цена – 90 млн руб./год, но местное сообщество потеряет рабочие места. Компания может создать 20 новых рабочих мест в другом направлении с затратами 10 млн руб. в год.	Внутренние затраты = $50 + 30 = 80 \text{ млн руб.}$ Аутсорсинг = 90 млн руб. – дороже на 10 млн. Но если добавить затраты на создание альтернативных рабочих мест (10 млн), то аутсорсинг станет 100 млн – ещё дороже. Поэтому оставляем производство внутри, сохраняя рабочие места, – решение социально и экономически обоснованно.	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
281	Стратегическое планирование - это: А. построение «дерева целей» (иерархии целей) организации Б. особый вид долгосрочных планов, позволяющих организации знать будущее В. выбор альтернативы развития Г. определение перспективных направлений деятельности предприятия	А	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

282	Какой тип плана в системе внутрифирменного планирования является наиболее детализированным и ориентирован на срок до 1 года? А. Стратегический план Б. Бизнес-план В. Оперативно-календарный план Г. План развития	В	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
283	Метод сценарного планирования в стратегическом планировании применяется для: А. Детальной регламентации операционных задач Б. Разработки альтернативных вариантов развития в условиях неопределённости В. Построения финансовых бюджетов Г. Оценки сильных и слабых сторон	Б	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
284	Какой из перечисленных документов является итоговым результатом стратегического планирования и содержит совокупность долгосрочных целей, стратегий и мероприятий по их достижению? А. Стратегический план Б. Бизнес-план В. Годовой бюджет Г. Производственная программа	А	ОПК-3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
285	Каким критерием он пользуется? Менеджер принимает решение в условиях полной неопределенности, когда вероятности исходов неизвестны. Он выбирает стратегию, ориентируясь на пессимистичный прогноз (рассчитывает на худший вариант и выбирает из них наилучший). Каким критерием он пользуется?	Критерий Вальда (максимин) Обоснование: Критерий Вальда (максиминный) — это перестраховочный подход: для каждой альтернативы находится наихудший возможный результат, и выбирается та альтернатива, где этот наихудший результат является наилучшим среди всех («рассчитывай на худшее»).	ОПК-3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций				
286	Какая структура управления наиболее адекватна данным условиям? Компания выпускает сложную инновационную продукцию под конкретные заказы крупных клиентов. Проекты уникальны, требуют участия R&D, производства и маркетинга. Какая структура управления наиболее адекватна данным условиям?	Матричная Обоснование: Матричная структура позволяет создавать временные проектные команды из специалистов разных отделов, сохраняя при этом функциональные экспертизы.	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

287	Инвестиционные проекты, не допускающие одновременной реализации называют: А) независимыми б) альтернативными в) взаимодополняющими	а	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
288	Проектное финансирование – это ... : А) совокупность финансовых показателей проекта; б) механизм привлечения финансовых ресурсов в хозяйственный оборот предприятия; в) составление бизнес-плана проекта; г) формирование модели финансовых возможностей реализации проекта.	б	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
289	Собственным источником финансирования инвестиционного проекта является: А) амортизация, прибыль; б) кредиты; в) эмиссия акций.	а	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
290	Финансовый анализ инвестиционного проекта предполагает: А) изучение финансового состояния партнеров по проекту; б) изучение эффективности проекта в целом; в) изучение возможности применения заемных средств; г) анализ финансовых рисков инвестиционного проекта.	б	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
291	Что такое управление проектами? А) процесс мониторинга статуса проекта и содержания продукта, а также внесение изменений в базовый план по содержанию б) процесс отслеживания деятельности членов команды, обеспечение обратной связи, решения; в) отдельная область менеджмента, предназначенная специально для управления временной деятельностью с уникальными результатами; г) проблем и управления изменениями с целью оптимизации исполнения проекта.	в	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
292	Продолжите высказывание Основной документ, представляемый инвестору по инвестиционному проекту, в котором в краткой форме, в общепринятой последовательности разделов излагаются главные характеристики проекта – это ... "	бизнес-план	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
293	Продолжите высказывание Полный комплекс работ проекта, со сроками начала и окончания работ – это ... план	календарный	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
294	Установите соответствие между названием источников финансирования и их сущностью. Собственные средства - амортизация, прибыль Заемные средства - кредиты Привлеченные средства - эмиссия акций	Собственные средства амортизация, прибыль Заемные средства кредиты Привлеченные средства эмиссия акций	ОПК-4	Прочитайте задание и установите соответствие

295	Что такое денежный приток? А) сумма, поступающая от реализации продукции (услуг); б) прибыль (выручка за минусом затрат); в) прибыль плюс амортизация минус налоги и выплаты процентов. г) налоги и выплаты процентов	а	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
296	Бюджет проекта – это: А) себестоимость продукции проекта; б) объем всех затрат, необходимых и достаточных для успешной реализации проекта; в) структура, состав и значение статей расходов, необходимых для реализации про-екта, и статей доходов, возникающих в результате проекта г) объем доходов по проекту	в	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
297	Продолжите высказывание Промежуток времени между моментом появления проекта и моментом его ликвидации, набор последовательных фаз проекта, название и число которых определяется потребно-стями контроля организаций, участвующих в проекте – это ..."	Жизненный цикл	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
298	Для какого вида риска характерно деление на внешний и внутренний А) по степени допустимости; б) по возможности диверсификации; в) по сфере возникновения. г) по времени возникновения.	в	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
299	Окружение проекта – это А) среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые спо-собствуют или мешают достижению цели проекта б) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта в) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), органи-зованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях до-стижения поставленных перед ними целей г) местоположение реализации проекта и близлежащие районы	а	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
300	Основной результат стадии разработки проекта А) сводный план осуществления проекта б) концепция проекта в) достижение цели и получение ожидаемого результата проекта г) инженерная проектная документация	а	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
301	Структурная декомпозиция работ проекта – это ... А) направления и основные принципы осуществления проекта б) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта в) дерево ресурсов проекта г) организационная структура команды проекта	б	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
302	Продолжите высказывание. Комплект документов, содержащих информацию по организационным, техническим, коммерческим характеристикам объекта и предмета торгов, об условиях и процедурах прове-дения торгов (конкурсов, тендеров), других вопросах, которые должны найти отра-жение в предложениях (офертах) участников торгов - это ... документация	тендерная	ОПК-4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

303	Какой из перечисленных методов оценки риска дает представление о наиболее критических факторах инвестиционного проекта? А) построение дерева решений б) метод сценариев в) учет рисков при расчете чистой приведенной стоимости г) вероятностный метод д) анализ чувствительности	д	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
304	Отметьте методы управления кредитным риском на уровне отдельной ссуды: А) создание системы резервов б) лимитирование в) контроль за состоянием залога г) диверсификация	в	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
305	Общее правило инвестора о диверсификации необходимо стремиться распределить вложения между такими видами активов, показавшими за прошлые годы: А) разную плотность связи с обще рыночными ценами и противоположную фазу колебания нормы прибыли между собой внутри портфеля. б) одинаковую плотность связи с обще рыночными ценами и противоположную фазу колебания нормы прибыли между собой внутри портфеля. в) разную плотность связи с обще рыночными ценами и пропорциональную фазу колебания нормы прибыли между собой внутри портфеля. г) не имеет правильного ответа.	в	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
306	Страхование инвестиционных рисков А) повышает инвестиционную активность б) распределяет ответственность между инвестором, реципиентом (заемщиком) и страховой организацией в) обеспечивает расчетный эффект кредитуемого проекта г) обеспечивает экономический эффект	б	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
307	Проект убыточен, если... А) $IRR > r$ б) $IRR = r$ в) $IRR < r$ г) $IRR > 0$	в	ОПК-4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
ПК-П1 Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта				
308	Выберите по каким формам собственности выделяют виды инвестиций: А) совместные б) финансовые в) валовые г) среднесрочные д) иностранные	а, д	ПК-П1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

309	Определите виды по способу учета инвестируемых средств: А) чистые б) государственные в) финансовые г) иностранные д) внутренние	а	ПК-П1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
310	Найдите что наиболее полно соответствует определению инвестиционного проекта: А) система технико-технологических, организационных, расчетно-финансовых и правовых материалов б) проектно техническая документация по объему предпринимательской деятельности в) план вложения капитала в объекты предпринимательской деятельности с целью получения прибыли	в	ПК-П1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
311	Продолжите высказывание. Комплект документов, содержащих информацию по организационным, техническим, коммерческим характеристикам объекта и предмета торгов, об условиях и процедурах проведения торгов (конкурсов, тендеров), других вопросах, которые должны найти отражение в предложениях (офертах) участников торгов - это ... документация"	тендерная	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
312	Соотнесите этап управления закупками проекта с ключевым документом, который на нём создаётся Планирование закупок - Протокол оценки и сравнения предложений поставщиков Проведение закупочных процедур (тендер) - Договор (контракт) с поставщиком, определяющий цену, сроки и условия поставки Выбор поставщика - План закупок с перечнем товаров/услуг, сроками и предполагаемыми бюджетами Заключение контракта - Тендерная документация (запрос предложений, техническое задание, критерии оценки) Контроль исполнения контракта - Отчёты о приёмке, акты выполненных работ, рекламационные акты	Планирование закупок - План закупок с перечнем товаров/услуг, сроками и предполагаемыми бюджетами Проведение закупочных процедур (тендер) - Тендерная документация (запрос предложений, техническое задание, критерии оценки) Выбор поставщика - Протокол оценки и сравнения предложений поставщиков Заключение контракта - Договор (контракт) с поставщиком, определяющий цену, сроки и условия поставки Контроль исполнения контракта - Отчёты о приёмке, акты выполненных работ, рекламационные акты	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие

313	Соотнесите метод управления ресурсами с его описанием и применением для повышения эффективности проекта Матрица ответственности - Визуализация загрузки сотрудника во времени для выявления перегрузок и простоев Диаграмма Ганта - Чёткое распределение ролей и ответственности по задачам. Сглаживание ресурсов - Корректировка сроков задач для устранения пиков загрузки. Выравнивание ресурсов - Перераспределение ресурсов в пределах допустимых сроков без изменения длительности. Управление резервами ресурсов - Создание дополнительных мощностей для покрытия непредвиденных потребностей	Матрица ответственности - Чёткое распределение ролей и ответственности по задачам. Диаграмма Ганта - Визуализация загрузки сотрудника во времени для выявления перегрузок и простоев Сглаживание ресурсов - Корректировка сроков задач для устранения пиков загрузки. Выравнивание ресурсов - Перераспределение ресурсов в пределах допустимых сроков без изменения длительности. Управление резервами ресурсов - Создание дополнительных мощностей для покрытия непредвиденных потребностей	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие
314	Соотнесите метод управления рисками с примером его применения для повышения эффективности проекта Уклонение от риска - Заключение форвардного контракта на поставку материалов по фиксированной цене. Передача риска - Создание страхового запаса комплектующих на случай сбоев в цепочке поставок Снижение риска - Отказ от использования новой технологии в пользу проверенной. Принятие риска - Страхование строительных рисков и ответственности перед третьими лицами Планирование реагирования на риск - Выделение резервного бюджета на случай непредвиденных затрат.	Уклонение от риска - Отказ от использования новой технологии в пользу проверенной. Передача риска - Страхование строительных рисков и ответственности перед третьими лицами Снижение риска - Заключение форвардного контракта на поставку материалов по фиксированной цене. Принятие риска - Выделение резервного бюджета на случай непредвиденных затрат. Планирование реагирования на риск - Создание страхового запаса комплектующих на случай сбоев в цепочке поставок	ПК-П1	Прочитайте задание и установите соответствие

315	Рассчитайте NPV и сделайте вывод о целесообразности проекта. Инвестиционный проект требует 40 млн руб. начальных вложений. Ожидаемые чистые денежные потоки по годам: 12, 15, 18, 10 млн руб. Ставка дисконтирования – 12%.	Дисконтированные потоки: Год 1: $12 / 1,12 = 10,71$ Год 2: $15 / 1,2544 = 11,96$ Год 3: $18 / 1,4049 = 12,81$ Год 4: $10 / 1,5735 = 6,36$ Сумма PV = $10,71 + 11,96 + 12,81 + 6,36 = 41,84$ млн руб. NPV = $41,84 - 40 = 1,84$ млн руб. (положительный). Вывод: Проект создаёт ценность для компании, его можно рекомендовать к реализации. Для управления эффективностью необходимо контролировать выполнение плановых денежных потоков.	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
316	Рассчитайте PI для каждого и выберите более эффективный проект. Для двух альтернативных проектов известны приведённые стоимости будущих доходов и начальные инвестиции: Проект А: PV = 60 млн, I ₀ = 50 млн Проект Б: PV = 45 млн, I ₀ = 35 млн	$PI = PV / I_0$. А: $60 / 50 = 1,20$ Б: $45 / 35 \approx 1,29$ $PI_{\text{Б}} > PI_{\text{А}}$, значит проект Б эффективнее (даёт больше приведённой стоимости на рубль вложений). Вывод: При ограниченном капитале следует выбирать проект Б, несмотря на меньший абсолютный NPV. Управление эффективностью требует использования PI для ранжирования проектов.	ПК-П1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
317	Ключевое преимущество управления проектами А. экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения Б. эффективных методов, технологий и инструментов управления В. возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта Г. возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта Д. формирование эффективной команды по реализации поставленной цели	А, Б	ПК-П1	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
ПК-П2 Способен управлять коммуникациями и рисками инвестиционного проекта				
318	Найдите как называют Инвестиционные проекты, реализация которых может происходить лишь совместно: А) независимыми б) альтернативными в) взаимодополняющими	б	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

319	Определите, как называют инвестиционные проекты, допускающие одновременное и раздельное осуществление с характеристиками их реализации, не влияющими друг на друга: А) независимыми б) альтернативными в) взаимодополняющими	а	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
320	Как называются риски, которые практически всегда несут в себе потери? А) критическими б) спекулятивными в) чистыми г) эксплуатационными	в	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
321	Дополните высказывание Совокупность процессов, обеспечивающих своевременные сбор, накопление, распространение, хранение и последующее использование информации проекта – это управление ... проекта	коммуникациями	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
322	Назовите основные черты, присущие риску: А) противоречивость; б) альтернативность; в) неопределенность; г) инициатива.	а	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
323	Производственный риск на предприятии АПК – это: А) вероятность убытков; б) вероятность получения прибыли. в) вероятность получения рентабельности. г) вероятность получения чистого дохода.	а	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
324	Выберите правильный ответ. Какой из этих показателей меньше SOM? А) TAM б) SAM в) PAM д) Никакой	д	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
325	Выберите правильный ответ. Проект А имеет капитальные вложения в 65000 руб., а ожидаемые чистые денежные поступления составляют 15000 руб. в год в течение 8 лет. Альтернативная доходность равна 14%. Какова чистая приведенная стоимость? А) 4582, 96 б) 5670, 33 в) 1278, 11	А	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

326	Анализ деятельности и развитие команды проекта включает ... А. формирование отчетов об исполнении работ проекта Б. регулирование оплаты, льгот и поощрений В. разработку концепции управления персоналом Г. расформирование команды Д. создание финального отчета	А	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
327	Выберите правильный ответ. Собственность выражает отношения: А) присвоения и отчуждения; б) личного и индивидуального характера; в) ответственности; г) обмена; д) распоряжения.	а	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
328	Соотнесите область управления проектом с ключевым показателем эффективности (KPI) Управление стоимостью - Индекс выполнения сроков. Управление сроками - Коэффициент использования ресурсов. Управление качеством - Отклонение фактических затрат от плановых. Управление закупками - Доля дефектов, количество жалоб клиентов. Управление ресурсами - Выполнение сроков поставок, процент снижения цен по сравнению с бюджетом.	Управление стоимостью - Отклонение фактических затрат от плановых. Управление сроками - Индекс выполнения сроков. Управление качеством - Доля дефектов, количество жалоб клиентов. Управление закупками - Выполнение сроков поставок, процент снижения цен по сравнению с бюджетом. Управление ресурсами - Коэффициент использования ресурсов.	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие

329	Соотнесите метод оценки стоимости проекта с его характеристикой и областью применения Аналоговая оценка - Быстрая, на основе исторических данных по схожим проектам, используется на ранних стадиях инициации Параметрическая оценка - Использование статистических моделей (например, стоимость за квадратный метр) при наличии надёжных нормативов Оценка снизу вверх - Детальный расчёт по каждому пакету работ, наиболее точный, но трудоёмкий, применяется на этапе планирования Трёхточечная оценка - Учёт оптимистичной, пессимистичной и наиболее вероятной оценки для учёта неопределённости	Аналоговая оценка - Быстрая, на основе исторических данных по схожим проектам, используется на ранних стадиях инициации Параметрическая оценка - Использование статистических моделей (например, стоимость за квадратный метр) при наличии надёжных нормативов Оценка снизу вверх - Детальный расчёт по каждому пакету работ, наиболее точный, но трудоёмкий, применяется на этапе планирования Трёхточечная оценка - Учёт оптимистичной, пессимистичной и наиболее вероятной оценки для учёта неопределённости	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
330	Соотнесите метод оценки стоимости проекта с его характеристикой Аналоговая оценка - Быстрая, на основе исторических данных по схожим проектам. Параметрическая оценка - Использование статистических моделей при наличии надёжных нормативов Оценка снизу вверх - Детальный расчёт по каждому пакету работ, наиболее точный, но трудоёмкий. Трёхточечная оценка - Учёт оптимистичной, пессимистичной и наиболее вероятной оценки для учёта неопределённости Оценка по нормативам - Использование стандартных ставок оплаты труда, материалов и оборудования для быстрого расчёта.	Аналоговая оценка - Быстрая, на основе исторических данных по схожим проектам. Параметрическая оценка - Использование статистических моделей при наличии надёжных нормативов Оценка снизу вверх - Детальный расчёт по каждому пакету работ, наиболее точный, но трудоёмкий. Трёхточечная оценка - Учёт оптимистичной, пессимистичной и наиболее вероятной оценки для учёта неопределённости Оценка по нормативам - Использование стандартных ставок оплаты труда, материалов и оборудования для быстрого расчёта.	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие

331	Рассчитайте CPI и оцените эффективность использования бюджета. На отчётную дату проекта: освоенный объём (EV) = 120 млн руб., фактические затраты (AC) = 135 млн руб.	$CPI = EV / AC = 120 / 135 = 0,89$ (меньше 1). Вывод: $CPI < 1$ означает перерасход средств: каждый вложенный рубль приносит только 0,89 руб. освоенного объёма. Требуется анализ причин и корректировка плана затрат для повышения эффективности.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
332	Определите SPI и оцените соблюдение графика. Освоенный объём (EV) = 80 млн руб., плановый объём (PV) = 95 млн руб.	$SPI = EV / PV = 80 / 95 \approx 0,84$ (меньше 1). Вывод: $SPI < 1$ означает отставание от графика: проект выполнен только на 84% от запланированного объёма.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
333	В каком случае происходит возврат полученной субсидии в бюджет государства: А. при выявлении проверяющей комиссией нецелевого использования средств субсидии Б. при увольнении сотрудника В. при получении нулевой прибыли Г. при банкротстве предприятия	А	ПК-П2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
334	Соотнесите вид риска инвестиционного проекта с методом его оценки на основе данных хозяйственного анализа Риск снижения выручки из-за падения спроса - Анализ чувствительности NPV к изменению объёма продаж Риск удорожания сырья и материалов - Оценка операционного рычага и запаса финансовой прочности Риск нарушения сроков поставок оборудования - Анализ оборачиваемости кредиторской задолженности и надёжности поставщиков Риск роста процентных ставок по кредитам - Анализ структуры капитала и коэффициента покрытия процентов	Риск снижения выручки из-за падения спроса - Оценка операционного рычага и запаса финансовой прочности Риск удорожания сырья и материалов - Анализ чувствительности NPV к изменению объёма продаж Риск нарушения сроков поставок оборудования - Анализ оборачиваемости кредиторской задолженности и надёжности поставщиков Риск роста процентных ставок по кредитам - Анализ структуры капитала и коэффициента покрытия процентов	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие

335	Соотнесите показатель хозяйственной деятельности организации с зоной риска для инвестиционного проекта Рост дебиторской задолженности выше темпа роста выручки - Риск завышения стоимости проекта из-за неэффективного активов Снижение коэффициента текущей ликвидности ниже 1, 5 - Риск кассовых разрывов и невозможности финансирования текущих расходов проекта Увеличение доли заёмного капитала в активах - Риск ухудшения платёжеспособности и отказа банков в кредитовании Снижение фондоотдачи при росте капитальных вложений - Риск увеличения потребности в оборотном капитале и замораживания средств	Рост дебиторской задолженности выше темпа роста выручки - Риск увеличения потребности в оборотном капитале и замораживания средств Снижение коэффициента текущей ликвидности ниже 1,5 - Риск кассовых разрывов и невозможности финансирования текущих расходов проекта Увеличение доли заёмного капитала в активах - Риск ухудшения платёжеспособности и отказа банков в кредитовании Снижение фондоотдачи при росте капитальных вложений - Риск завышения стоимости проекта из-за неэффективного активов	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
336	Соотнесите показатель экономической эффективности с его ролью в управлении рисками инвестиционного проекта Индекс рентабельности (PI) - Показывает, сколько денежных единиц генерирует проект на единицу инвестиций. Внутренняя норма доходности (IRR) - Оценивает, выдержит ли проект повышение стоимости капитала. Срок окупаемости (дисконтированный) - Характеризует скорость возврата вложенных средств и ликвидность проекта. Коэффициент эффективности инвестиций (ARR) - Базируется на бухгалтерской прибыли, используется для внутренних коммуникаций с менеджментом.	Индекс рентабельности (PI) - Показывает, сколько денежных единиц генерирует проект на единицу инвестиций. Внутренняя норма доходности (IRR) - Оценивает, выдержит ли проект повышение стоимости капитала. Срок окупаемости (дисконтированный) - Характеризует скорость возврата вложенных средств и ликвидность проекта. Коэффициент эффективности инвестиций (ARR) - Базируется на бухгалтерской прибыли, используется для внутренних коммуникаций с менеджментом.	ПК-П2	Прочитайте задание и установите соответствие
337	Рассчитайте точку безубыточности. Постоянные затраты проекта – 12 млн руб., цена единицы – 2000 руб., переменные затраты – 1200 руб./ед. Планируемый объём – 20 000 ед.	Маржинальный доход на ед. = $2000 - 1200 = 800$ руб. Точка безубыточности = $12\,000\,000 / 800 = 15\,000$ ед.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

338	Определите относительное отклонение и предложите меры для коммуникации с инвесторами. Плановые затраты на строительство – 80 млн руб., фактические – 88 млн руб.	Отклонение = $(88 - 80) / 80 = 10\%$. Перерасход на 10% требует детального факторного анализа (рост цен, задержки, ошибки в смете). В коммуникации с инвесторами необходимо предоставить объяснение и план корректирующих действий, чтобы снизить риск потери доверия.	ПК-П2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
ПК-П3 Способен управлять сроками, осуществлять контроль реализации инвестиционного проекта				
339	Продолжите высказывание Вложение средств и ресурсов для извлечения экономического (социального, экологического и др.) эффекта или запланированного результата – это:	инвестиция	ПК-П3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
340	Продолжите высказывание Финансирование инвестиционных проектов за счет амортизационных отчислений, фонда накопления, благотворительных и иных аналогичных поступлений – это ... источники финансирования	собственные	ПК-П3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
341	Назовите две функции риска: А) стимулирующая; Б) поощряющая; В) защитная; Г) функциональная.	а	ПК-П3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
342	Что относится к функциям риска: А) инновационная; Б) поощряющая; В) функциональная. Г) инвестиционная	а	ПК-П3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
343	На какие виды подразделяются риски по уровню финансовых потерь? А) допустимый, критический и катастрофический; Б) недопустимый, допустимый и критический; В) критический, катастрофический и недопустимый. Г) допустимый и критический	а	ПК-П3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
344	Продолжите высказывание Группа взаимосвязанных проектов, управление которыми координируется	программа	ПК-П3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

345	Найдите соответствие между уровнями инвестиций и их характеристиками. На макроуровне инвестиции являются - основой для развития национальной экономики и повышения её эффективности. На микроуровне инвестиции обеспечивают - эффективное и стабильное функционирование организаций в перспективе.	На макроуровне инвестиции являются - основой для развития национальной экономики и повышения её эффективности. На микроуровне инвестиции обеспечивают - эффективное и стабильное функционирование организаций в перспективе.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
346	Расположите по порядку фазы инвестиционного цикла. Эксплуатационная - 3 Инвестиционная - 2 Преинвестиционная - 1	Эксплуатационная - 3 Инвестиционная - 2 Преинвестиционная - 1	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
347	Найдите соответствие между видами источников финансирования инвестиций и их характеристиками. Внутренние источники - чистая прибыль, амортизационные отчисления, вложения собственников организаций, страховое возмещение убытков, реинвестируемая путем продажи часть основных фондов, иммобилизуемая в инвестиции часть излишних оборотных активов. Внешние источники - привлеченные средства и заемные средства.	Внутренние источники - чистая прибыль, амортизационные отчисления, вложения собственников организаций, страховое возмещение убытков, реинвестируемая путем продажи часть основных фондов, иммобилизуемая в инвестиции часть излишних оборотных активов. Внешние источники - привлеченные средства и заемные средства.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
348	Ответ укажите в процентах и поясните его. Акционер имеет право обратиться в суд с иском к исполнительному органу акционерного общества, если он владеет в совокупности размещенными обыкновенными акциями в количестве..	1%. Обоснование: Согласно ФЗ от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», акционеры, владеющие в совокупности не менее чем 1% размещенных обыкновенных акций АО, вправе обратиться в суд с иском к исполнительному органу АО о возмещении убытков.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

349	Дайте ответ и поясните его. Алгоритм действий инвестиционного менеджера, в случае появления отрицательного «допустимого» отклонения, заключается в действии..	ничего не предпринимать Обоснование: ничего не предпринимать - один из ключевых навыков инвестора. Например, при получении негативной новости рекомендуют взять её на заметку и следить за развитием событий, а не принимать решение сразу.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
350	Дайте ответ и поясните его. Банк подвергается наибольшему риску, выдавая ссуду предприятию, отнесенному по уровню кредитоспособности к _____ классу (классам).	третьему Обоснование: Третий класс кредитоспособности означает, что кредитование связано с повышенным риском.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
351	Определите какие мероприятия проводятся в течение прединвестиционной фазы. А. Проводится более детальная проработка некоторых аспектов проекта Б. Фирмой принимается окончательное решение об инвестициях В. Отбор проектной фирмы или фирмы, управляющей строительством Г. Хозяйственная деятельность предприятия Д. Утверждается план платежей генеральному подрядчику	А, Б Обоснование: Остальные мероприятия осуществляются на других фазах.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
352	Наибольшее влияние на проект оказывают ... А. экономические и правовые факторы Б. экологические факторы и инфраструктура В. культурно-социальные факторы Г. политические и экономические факторы	А	ПК-ПЗ	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
353	Рассчитайте общие затраты на качество и долю предупредительных мероприятий. В проекте затраты на предупреждение дефектов = 300 тыс. руб., на оценку (контроль) = 200 тыс. руб., на внутренние отказы (переделки) = 150 тыс. руб., на внешние отказы (рекламации) = 100 тыс. руб.	Общие затраты = $300 + 200 + 150 + 100 = 750$ тыс. руб. Доля предупреждения = $(300 + 200) / 750 = 500 / 750 \approx 66,7\%$. Вывод: Высокая доля предупредительных затрат (66,7%) – положительный сигнал: проект инвестирует в предотвращение дефектов.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
354	Рассчитайте EVA. Операционная прибыль проекта (NOPAT) = 25 млн руб., инвестированный капитал = 150 млн руб., средневзвешенная стоимость капитала (WACC) = 12%.	$EVA = NOPAT - (Инвестированный капитал \times WACC) = 25 - (150 \times 0,12) = 25 - 18 = 7$ млн руб. Вывод: EVA положительна (7 млн руб.) – проект создаёт стоимость выше требуемой доходности капитала.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

355	Рассчитайте абсолютную и относительную экономию бюджета закупок. Планировалось закупить 500 единиц оборудования по цене 80 тыс. руб./ед. В результате тендера цена снижена до 74 тыс. руб./ед.	Экономия на единицу = $80 - 74 = 6$ тыс. руб. Общая экономия = $500 \times 6 = 3\,000$ тыс. руб. (3 млн руб.). Относительная экономия = $(6 / 80) \times 100\% = 7,5\%$.	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
356	Соотнесите метод сокращения сроков проекта с его характеристикой Сжатие - Увеличение ресурсов на критических задачах для сокращения длительности (обычно за счёт роста затрат) Быстрый проход - Выполнение задач параллельно, которые обычно идут последовательно (повышает риск переделок) Сокращение объёма - Уменьшение содержания работ, часто приводит к снижению качества или исключению функций Аутсорсинг - Передача части задач внешним исполнителям для ускорения, требует контроля качества и сроков	Сжатие - Увеличение ресурсов на критических задачах для сокращения длительности (обычно за счёт роста затрат) Быстрый проход - Выполнение задач параллельно, которые обычно идут последовательно (повышает риск переделок) Сокращение объёма - Уменьшение содержания работ, часто приводит к снижению качества или исключению функций Аутсорсинг - Передача части задач внешним исполнителям для ускорения, требует контроля качества и сроков	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
357	Расставьте этапы управления сроками проекта в правильной последовательности Разработка расписания (сетевой график, диаграмма Ганта) - 2 Контроль выполнения и анализ отклонений - 3 Определение последовательности операций и оценка длительностей - 4 Корректировка расписания и управление изменениями - 1	4231	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
358	Соотнесите показатель освоенного объёма (EVM) с его формулой и значением для контроля сроков Плановый объём (PV) - Фактическая стоимость выполненных работ (AC) – сравнивается с PV Освоенный объём (EV) - Стоимость запланированных работ по расписанию (BCWS) Фактическая стоимость (AC) - Стоимость фактически выполненных работ (BCWP) Отклонение по срокам (SV) - $EV - PV$ (положительное – опережение, отрицательное – отставание)	Плановый объём (PV) - Стоимость запланированных работ по расписанию (BCWS) Освоенный объём (EV) - Стоимость фактически выполненных работ (BCWP) Фактическая стоимость (AC) - Фактическая стоимость выполненных работ (AC) – сравнивается с PV Отклонение по срокам (SV) - $EV - PV$ (положительное – опережение, отрицательное – отставание)	ПК-ПЗ	Прочитайте задание и установите соответствие
ПК-П4 Способен осуществлять экспертизу результатов закупок и приемку контракта				
359	Расставьте действия при контроле реализации проекта в правильной последовательности (для управления сроками) Сбор фактических данных о ходе работ - 4 Анализ отклонений (сравнение плана и факта) - 1 Прогнозирование итоговых сроков (EAC, ETC) - 2 Разработка и утверждение корректирующих мероприятий - 3	4123	ПК-П4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

360	Расставьте этапы создания расписания в правильной последовательности Определение зависимостей между работами (логика) - 1 Оценка длительности каждой работы - 2 Расчёт ранних и поздних сроков, определение критического пути - 3 Составление календарного графика с учётом ресурсных ограничений - 4	1234	ПК-П4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
361	Соотнесите инструмент контроля сроков с его характеристикой Отчёт о ходе работ - Сравнение плановых и фактических дат, % выполнения по задачам Анализ трендов - Прогнозирование будущих отклонений на основе текущей динамики Индекс SPI - Отношение EV к PV, показывает эффективность использования времени Диаграмма накопленных показателей - График кумулятивных значений PV, EV, AC для визуального контроля	Отчёт о ходе работ - Сравнение плановых и фактических дат, % выполнения по задачам Анализ трендов - Прогнозирование будущих отклонений на основе текущей динамики Индекс SPI - Отношение EV к PV, показывает эффективность использования времени Диаграмма накопленных показателей - График кумулятивных значений PV, EV, AC для визуального контроля	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
362	Соотнесите вид экспертизы результатов закупок с её содержанием Экспертиза соответствия - Проверка правильности оформления счёт-фактур, накладных и платёжных документов Экспертиза качества - Проверка комплектности, технических характеристик и внешнего состояния товара Экспертиза документов - Проверка количества, ассортимента и упаковки на соответствие спецификации Финансовая экспертиза - Оценка фактических затрат и обоснованности цен в контракте	Экспертиза соответствия - Проверка количества, ассортимента и упаковки на соответствие спецификации Экспертиза качества - Проверка комплектности, технических характеристик и внешнего состояния товара Экспертиза документов - Проверка правильности оформления счёт-фактур, накладных и платёжных документов Финансовая экспертиза - Оценка фактических затрат и обоснованности цен в контракте	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
363	При составлении СДР декомпозиция работ прекращается тогда, когда выполнены следующие условия: А. понятен конечный результат каждой работы и способы его достижения Б. могут быть определены временные характеристики и ответственность за выполнение каждой работы В. команда проекта устала составлять СДР Г. СДР имеет более 5 уровней декомпозиции Д. Определена четкая последовательность работ	А, Б	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

364	Рассчитайте CPI. Освоенный объем (EV) = 240 млн руб., фактические затраты (AC) = 300 млн руб.	$CPI = 240 / 300 = 0,80$. Вывод: Каждый вложенный рубль приносит только 0,80 руб. освоенного объема – критический перерасход, требуется срочный анализ причин.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
365	Определите SPI. Освоенный объем (EV) = 180 млн руб., плановый объем (PV) = 200 млн руб.	$SPI = 180 / 200 = 0,90$. Вывод: Проект выполнен на 90% от запланированного объема – отставание от графика на 10%, необходимо ускорить работы.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
366	Рассчитайте EAC. Бюджет по завершению (BAC) = 500 млн руб., CPI = 0,85.	$EAC = 500 / 0,85 \approx 588,24$ млн руб. Вывод: Ожидаемое превышение бюджета составит около 88 млн руб. – требуется пересмотр плана или сокращение объема работ.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
367	Найдите CV. EV = 150 млн руб., AC = 170 млн руб.	$CV = EV - AC = 150 - 170 = -20$ млн руб. Вывод: Отрицательное отклонение сигнализирует о перерасходе средств на 20 млн руб. – необходимо выявить причины.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
368	Рассчитайте SV. EV = 120 млн руб., PV = 140 млн руб.	$SV = EV - PV = 120 - 140 = -20$ млн руб. Вывод: Отставание от графика в денежном выражении составляет 20 млн руб. – требуется корректировка расписания.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
369	Определите сумму резерва. Бюджет проекта – 80 млн руб., резерв установлен в размере 8% от бюджета.	Резерв = $80 \times 0,08 = 6,4$ млн руб. Вывод: Резерв в 6,4 млн руб. покроет возможные риски, повышая устойчивость бюджета.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
370	Найдите общую экономию. Планировалось закупить 200 единиц по цене 50 тыс. руб./ед., по факту цена снижена до 46 тыс. руб./ед.	Экономия = $(50 - 46) \times 200 = 800$ тыс. руб. Вывод: Экономия 0,8 млн руб. может быть направлена на создание резерва или улучшение качества.	ПК-П4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

371	Выберите правильный ответ. Проект А имеет капитальные вложения в 65000 руб., а ожидаемые чистые денежные поступления составляют 15000 руб. в год в течение 8 лет. Какой простой срок окупаемости этого проекта? А) 4, 33 года б) 3, 8 лет с) 5 лет	А	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
372	Участники проекта – это ... А. физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта Б. команда, управляющая проектом В. заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта Г. конечные потребители результатов проекта	А	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
373	Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту А. инвестор Б. спонсор В. лицензиар Г. подрядчик	Г	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
374	Соотнесите документ, оформляемый при приемке контракта, с его назначением Акт приёмки-передачи - Фиксирует факт выполнения работ и их объём, служит основанием для оплаты Сертификат качества - Подтверждает соответствие товара требованиям технического регламента Отчёт об экспертизе - Содержит заключение о соответствии/несоответствии поставленного товара условиям контракта Гарантийный талон - Определяет обязательства поставщика по устранению дефектов в гарантийный период	Акт приёмки-передачи - Фиксирует факт выполнения работ и их объём, служит основанием для оплаты Сертификат качества - Подтверждает соответствие товара требованиям технического регламента Отчёт об экспертизе - Содержит заключение о соответствии/несоответствии поставленного товара условиям контракта Гарантийный талон - Определяет обязательства поставщика по устранению дефектов в гарантийный период	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
375	Расставьте этапы приемки контракта в правильной последовательности Проведение входного контроля качества и количества - 1 Оформление акта приёмки и подписание - 2 Проверка комплектности и технической документации - 3 Г. Проведение экспертизы (независимой, если требуется) - 4	3142	ПК-П4	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

376	Соотнесите критерий приемки с типом проверки Соответствие техническому заданию - Проверка функциональности и производительности Соответствие количеству - Проверка наличия товара в заявленном объеме Соответствие качеству - Проверка наличия сертификатов и деклараций Соответствие документации - Проверка физических свойств материалов и изделий	Соответствие техническому заданию - Проверка функциональности и производительности Соответствие количеству - Проверка наличия товара в заявленном объеме Соответствие качеству - Проверка физических свойств материалов и изделий Соответствие документации - Проверка наличия сертификатов и деклараций	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
377	Выберите правильный ответ. Предприниматель занят выпуском спортивного инвентаря. Его ежегодные постоянные затраты составляют 10 000 денежных единиц (ден. ед.), зарплата равна 3, 50 ден. ед. на изделие и стоимость материалов на изделие – 4, 50 ден. ед. Продажная цена равна 12, 50 ден. ед. на изделие. Какова точка безубыточности в денежных единицах и в штуках? А) 2222 шт.; 27777 ден.ед. б) 2278 шт.; 27778 ден.ед. в) 1178 шт., 23089 ден.ед.	А	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
378	Установите соответствие между формулировкой закона и его названием: Для любой организации существует такой набор элементов, при котором ее потенциал всегда будет либо существенно больше простой суммы потенциалов, входящих в нее элементов, либо существенно меньше - Закон синергии Каждая материальная система (организация, коллектив или семья) стремится сохранить себя, то есть выжить, и использует для этого весь свой потенциал - Закон самосохранения организации Каждая материальная система стремится достичь наибольшего суммарного потенциала при прохождении всех этапов жизненного цикла - Закон развития организации	1-а 2-б 3-в	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
379	Установите соответствие. Установить соответствие классификационных групп затрат их характеристике Косвенные - Непосредственно связаны с производственным процессом, обусловлены технологией и организацией производства Основные - Нельзя отнести непосредственно к конкретной единице продукции Переменные - Состоят из одного экономического элемента Простые - Находятся в прямой зависимости от объема производства и изменяются прямо пропорционально его изменению	1 2 3 4 2 1 4 3	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
380	Установите соответствие. Установить соответствие вида оборотных средств их наименованию Сырье, материалы, топливо, полуфабрикаты, запчасти - Незавершенное производство Предметы труда, вступившие в производственный процесс - Фонды обращения Затраты на освоение новой продукции, которые производятся в данном периоде, но относятся на продукцию будущих периодов - Материально-производственные запасы Готовая продукция на складе, товары отгруженные и в пути, денежные средства - Расходы будущих периодов	1 2 3 4 3 1 4 2	ПК-П4	Прочитайте задание и установите соответствие
381	Верны ли утверждения: 1) Если транзакционные издержки малы, то экономическое развитие пойдет по оптимальной траектории. 2) Если транзакционные издержки малы, то экономика вступает в фазу депрессии. А) 1 – да, 2 – нет; б) 1 – нет, 2 – нет; в) 1 – нет, 2 – да; г) 1 – да, 2 – да.	б	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

382	Выберите правильный ответ. С точки зрения кого к базовым конкурентным стратегиям относятся стратегии дифференциации, доминирования по издержкам и концентрации? А) М. Портера; б) М. Ансоффа; в) Жан Жак Ламбена; г) Г. Минцберга.	а	ПК-П4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
ПК-П5 Способен обеспечить общеорганизационную и финансово-экономическую подготовку проекта государственно-частного партнерства				
383	Дайте ответ и поясните его. В зависимости от учета фактора времени в осуществлении инвестиционных затрат различают методы:	статистические и динамические. Обоснование: Статистические и динамические — это методы инвестиционных расчётов, которые различаются учётом фактора времени в осуществлении инвестиционных затрат.	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
384	Дайте ответ и поясните его. В зарубежной литературе понятие «инвестиции» трактуется...	достаточно узко и противоречиво Обоснование: Зарубежные авторы не приходят к общему мнению по трактовке понятия «инвестиции» и широко его не рассматривают.	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
385	Дайте ответ и поясните его. В качестве внутренних пользователей инвестиционной информации предприятия выступают:	собственники и руководители предприятия, инвестиционные менеджеры Обоснование: К пользователям финансовой отчётности относятся различные заинтересованные в деятельности предприятия стороны, и каждый из них изучает информацию, исходя из своих интересов.	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
386	Выберите что является завершением прединвестиционной стадии инвестиционного проекта. А. Принятие инвестиционного решения Б. Юридическое оформление инвестиционного проекта В. Начало процесса производства Г. Обучение персонала.	А Обоснование: Остальные мероприятия осуществляются на других фазах.	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
387	Дополните высказывание. Совокупность процессов, связанных с обеспечением защиты проекта от возможного негативного влияния внешних и внутренних факторов, внесением необходимых скоординированных изменений и контроль за их эффективным осуществлением - это управление проекта	изменениями	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

388	Найдите соответствие между видами инвестиций и их характеристиками. Прямые - личное участие инвестора в выборе объектов вложений, в результате которого возникает его право собственности на инвестиционный инструмент Непрямые (косвенные) - косвенное участие инвестора в выборе объектов инвестирования	Прямые - личное участие инвестора в выборе объектов вложений, в результате которого возникает его право собственности на инвестиционный инструмент Непрямые (косвенные) - косвенное участие инвестора в выборе объектов инвестирования	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
389	Найдите соответствие между видами инвестиций и их характеристиками. Стратегические - дают возможность осуществлять контроль над другими организациями Портфельные - не позволяют осуществлять контроль над другими организациями	Стратегические - дают возможность осуществлять контроль над другими организациями Портфельные - не позволяют осуществлять контроль над другими организациями	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
390	Найдите соответствие между видами финансовых инструментов и их характеристиками. Инструменты кредитного рынка - это деньги и расчетные документы Инструменты фондового рынка - разнообразные ценные бумаги Инструменты валютного рынка - иностранная валюта, расчётные валютные документы, а также отдельные виды ценных бумаг Инструменты страхового рынка - страховые услуги Рынок драгоценных металлов - золото (серебро, платина), приобретаемое для формирования резервов	Инструменты кредитного рынка - это деньги и расчетные документы Инструменты фондового рынка - разнообразные ценные бумаги Инструменты валютного рынка - иностранная валюта, расчётные валютные документы, а также отдельные виды ценных бумаг Инструменты страхового рынка - страховые услуги Рынок драгоценных металлов - золото (серебро, платина), приобретаемое для формирования резервов	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
391	Определите внешние источники финансирования инвестиций: А) амортизационный фонд б) банковский кредит в) долевое участие в строительстве (вклад в уставный капитал других предприятий) г) валовая прибыль предприятия	б	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
392	Продолжите высказывание Количество единиц затрат персонала, необходимых для завершения работы или какого-либо другого элемента проекта	трудозатраты	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

393	Укажите с какими функциями управления предприятия Инвестиционный менеджмент тесно связан: А) операционный менеджмент б) инвестиционное планирование в) финансовый менеджмент г) инновационный менеджмент	б	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
394	Определите если принятие проекта А не воздействует на потоки денег по другому проекту В, то такие проекты: А) независимые; б) альтернативные; в) замещают друг друга; г) комплементарные.	а	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
395	Дополните высказывание Совокупность методов, процедур, приемов воздействия на участников проекта с целью максимального использования их потенциала для достижения целей проекта – это управление ... проекта	персоналом	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
396	Источником риска является: А) особенности личностей предпринимателей; б) предложение, что успех придет; в) полный успех. г) рост прибыли	а	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
397	Продолжите высказывание Вложение средств и ресурсов для извлечения экономического (социального, экологического и др.) эффекта или запланированного результата – это	инвестиция	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
398	Продолжите высказывание Документ с предложением предоставления услуг или осуществления поставки на конкурсных условиях заказчика	тендер	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
399	Для какого вида риска характерно деление на внешний и внутренний: А) по степени допустимости; б) по возможности диверсификации; в) по сфере возникновения. г) по времени возникновения.	по сфере возникновения.	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
400	Продолжите высказывание Любая допускающая переменное значение составляющая, которая требуется для выполнения работы и может служить ограничением для проекта	ресурс	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

401	Соотнесите участника приемки с его основной ролью Заказчик (представитель) - Проверяет соответствие поставки условиям контракта и подписывает акт Поставщик - Проводит независимую оценку качества и объема выполненных работ Эксперт (независимый) - Предъявляет товар к сдаче и участвует в приёмочных испытаниях Инженер технического надзора - Осуществляет надзор за строительно-монтажными работами и участвует в приемке	Заказчик (представитель) - Проверяет соответствие поставки условиям контракта и подписывает акт Поставщик - Предъявляет товар к сдаче и участвует в приёмочных испытаниях Эксперт (независимый) - Проводит независимую оценку качества и объема выполненных работ Инженер технического надзора - Осуществляет надзор за строительно-монтажными работами и участвует в приемке	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
402	Расставьте этапы закрытия контракта в правильной последовательности Получение подтверждения об исполнении гарантийных обязательств - 1 Подписание акта о завершении работ и окончательной приёмке - 2 Проведение итоговой проверки и устранение замечаний - 3 Возврат обеспечения исполнения контракта (если предусмотрено) - 4	3214	ПК-П5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
403	Расставьте этапы претензионной работы при выявлении недостатков в поставке Получение ответа поставщика и урегулирование спора - 1 Подготовка претензионного письма с приложением акта о недостатках - 2 Проведение экспертизы (при необходимости) - 3 Составление акта о выявленных недостатках (рекламационного акта) - 4	4321	ПК-П5	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
404	Определите загрузку. Сотрудник отработал по проекту 140 часов при доступности 160 часов в месяц.	Загрузка = $140 / 160 \times 100\% = 87,5\%$. Вывод: Остаток 12,5% резерва позволяет принять дополнительные задачи без перегрузки.	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
405	Рассчитайте долю предупредительных затрат. Затраты на предупреждение = 400 тыс. руб., на оценку = 300 тыс. руб., на внутренние отказы = 200 тыс. руб., на внешние отказы = 100 тыс. руб.	Общие затраты = $400+300+200+100 = 1000$ тыс. руб. Доля = $(400+300)/1000 = 70\%$. Вывод: Высокая доля (70%) говорит о том, что проект инвестирует в предотвращение дефектов, что снижает риски.	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
406	Определите процент брака. Из 500 поставленных изделий 25 оказались бракованными.	Процент брака = $25 / 500 \times 100\% = 5\%$. Вывод: Уровень брака 5% – необходимо провести аудит поставщика или ужесточить входной контроль.	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

407	Проект отличается от процессной деятельности тем, что ... А. процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален, он всегда имеет дату начала и окончания Б. проект является непрерывной деятельностью, а процесс – единоразовым мероприятием В. проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению Г. процессы в организации регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления	А	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
408	Прочитайте задание и установите соответствие. Установите соответствие между названием источников финансирования и их сущностью: Собственные средства - Амортизация, прибыль Заемные средства - Эмиссия акций Привлеченные средства - Кредиты и займы	Собственные средства - Амортизация, прибыль Заемные средства - Кредиты и займы Привлеченные средства - Эмиссия акций	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
409	Выберете правильное определение состава участников ГЧП: А. кредитор, заемщик, гарант Б. государство, частный партнер, банк В. лизингодатель, лизингополучатель, лизинговая компания Г. публичный и частный партнеры, а также субъекты, оказывающие содействие в организации и осуществлении государственно-частного партнерства.	Г	ПК-П5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
410	Соотнесите вид затрат в проекте ГЧП с их характеристикой Затраты инициатора проекта - Расходы на содержание объекта в период его использования Бюджетные ассигнования публичного партнёра - Средства, направляемые на софинансирование проекта из государственного или муниципального бюджета Операционные (эксплуатационные) затраты - Расходы частного партнёра на создание и ввод объекта в эксплуатацию Капитальные затраты (CAPEX) - Первоначальные расходы на разработку концепции, проведение экспертиз и подготовку документации	Затраты инициатора проекта - Первоначальные расходы на разработку концепции, проведение экспертиз и подготовку документации Бюджетные ассигнования публичного партнёра - Средства, направляемые на софинансирование проекта из государственного или муниципального бюджета Операционные (эксплуатационные) затраты - Расходы на содержание объекта в период его использования Капитальные затраты (CAPEX) - Расходы частного партнёра на создание и ввод объекта в эксплуатацию	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие

411	Соотнесите вид риска в проекте ГЧП с мерой его снижения Строительный риск (задержка сроков, удорожание) - Распределение рисков через матрицу рисков и перечень мероприятий по управлению рисками Рыночный риск (падение спроса, изменение цен) - Замещение долга облигациями с фиксированной ставкой после завершения строительства Финансовый риск (рост процентных ставок) - Заключение долгосрочных контрактов с механизмом гарантирования доходности Регуляторный риск (изменение законодательства) - Страхование строительных рисков и включение в контракт санкций	Строительный риск (задержка сроков, удорожание) - Страхование строительных рисков и включение в контракт санкций Рыночный риск (падение спроса, изменение цен) - Заключение долгосрочных контрактов с механизмом гарантирования доходности Финансовый риск (рост процентных ставок) - Замещение долга облигациями с фиксированной ставкой после завершения строительства Регуляторный риск (изменение законодательства) - Распределение рисков через матрицу рисков и перечень мероприятий по управлению рисками	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
412	Соотнесите показатель эффективности проекта ГЧП с его характеристикой Коммерческая (финансовая) эффективность - Влияние проекта на занятость, доходы населения и развитие территорий Бюджетная эффективность - Оценка выгод и издержек для общества в целом, включая внешние эффекты Социально-экономическая эффективность - Поступления в бюджеты разных уровней от реализации проекта Общественная (макроэкономическая) эффективность - Доходность для частного инвестора, окупаемость вложений	Коммерческая (финансовая) эффективность - Доходность для частного инвестора, окупаемость вложений Бюджетная эффективность - Поступления в бюджеты разных уровней от реализации проекта Социально-экономическая эффективность - Влияние проекта на занятость, доходы населения и развитие территорий Общественная (макроэкономическая) эффективность - Оценка выгод и издержек для общества в целом, включая внешние эффекты	ПК-П5	Прочитайте задание и установите соответствие
413	Рассчитайте простой срок окупаемости. Частный инвестор вкладывает 60 млн руб. в проект. Чистый годовой денежный поток (после налогов) – 15 млн руб.	Срок окупаемости = $60 / 15 = 4$ года. Вывод: проект окупается за 4 года	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

414	Определите минимальный срок, если доход должен окупить инвестиции и принести 20% прибыли сверх них. Инвестиции частного партнёра – 120 млн руб. Чистый годовой доход – 15 млн руб. Публичный партнёр требует, чтобы срок соглашения был минимальным.	Требуемая сумма дохода = $120 \times 1,2 = 144$ млн руб. Срок = $144 / 15 = 9,6 \approx 10$ лет. Вывод: минимальный срок соглашения – 10 лет.	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
415	Какую сумму компенсирует публичный партнёр в случае удорожания? В проекте ГЧП строительный риск (удорожание на 15% от сметы) распределяется поровну между публичным и частным партнёрами. Сметная стоимость – 200 млн руб.	Удорожание = $200 \times 0,15 = 30$ млн руб. Доля публичного партнёра = 50% от 30 = 15 млн руб.	ПК-П5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
ПК-П6 Способен обеспечить процесс отбора частного партнера для реализации проекта; подготовить и провести публичные процедуры и информационную поддержку проекта государственно-частного партнерства				
416	Продолжите высказывание Документ с предложением предоставления услуг или осуществления поставки на конкурсных условиях заказчика	тендер	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
417	Соотнесите группировочный признак и формы инвестиций: Объект вложения - реальные, финансовые цель инвестирования - прямые, портфельные воспроизводственная направленность - валовые, чистые	объект вложения = реальные, финансовые цель инвестирования = прямые, портфельные воспроизводственная направленность = валовые, чистые	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
418	Характерными особенностями риска являются: А) неопределенность; б) неожиданность; в) неуверенность; г) прибыль	а	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
419	Найдите соответствие между видами инвестиций и их характеристиками. Финансовые - вложения ресурсов в различные финансовые инструменты с целью получения дохода. Реальные - вложения ресурсов в производство основных средств, инновационные нематериальные активы и прирост оборотных активов.	Финансовые - вложения ресурсов в различные финансовые инструменты с целью получения дохода. Реальные - вложения ресурсов в производство основных средств, инновационные нематериальные активы и прирост оборотных активов.	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
420	Найдите соответствие между видами инвестиций и их характеристиками. Краткосрочные - до года Среднесрочные - от года до трёх лет Долгосрочные - свыше трёх лет	Краткосрочные - до года Среднесрочные - от года до трёх лет Долгосрочные - свыше трёх лет	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие

421	Найдите соответствие между участниками инвестиционного процесса и их характеристиками. Государство и муниципальные образования в целом - чистые покупатели (потребители) денежных средств. Хозяйствующие субъекты в целом - являются чистыми покупателями денежных средств, однако, если у них возникает временный избыток денежных средств, они могут предлагать его другим. Население в своей совокупности - чистый поставщик денег.	Государство и муниципальные образования в целом - чистые покупатели (потребители) денежных средств. Хозяйствующие субъекты в целом - являются чистыми покупателями денежных средств, однако, если у них возникает временный избыток денежных средств, они могут предлагать его другим. Население в своей совокупности - чистый поставщик денег.	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
422	Расположите по основным шагам при инвестировании. Оценка и выбор конкретного инструмента инвестирования - 2 Выполнение предварительных условий инвестирования - 3 Установление целей инвестирования, а именно сроков, объемов, формы инвестирования, параметров доходности и риска - 1 Управление инвестиционным портфелем - 5 Формирование инвестиционного портфеля - 4	Оценка и выбор конкретного инструмента инвестирования - 2 Выполнение предварительных условий инвестирования - 3 Установление целей инвестирования, а именно сроков, объемов, формы инвестирования, параметров доходности и риска - 1 Управление инвестиционным портфелем - 5 Формирование инвестиционного портфеля - 4	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
423	Дайте ответ и поясните его. Бюджет, который не изменяется в зависимости от изменения объемов инвестиционной деятельности предприятия, — это	Стабильный бюджет. Обоснование: Стабильный бюджет - это бюджет, который не изменяется в зависимости от изменения объемов инвестиционной деятельности предприятия.	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
424	Дайте ответ и поясните его. Бюджетная эффективность инвестиционного проекта отражает финансовые последствия внедрения его результатов для ...	федерального, регионального или местного бюджета Обоснование: Бюджетная эффективность инвестиционного проекта — это оценка финансовых последствий его реализации для соответствующего бюджета.	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

425	Дайте ответ и поясните его. В зависимости от глубины аналитического исследования различают следующие виды инвестиционного анализа:	экспресс-анализ и фундаментальный анализ Обоснование: Экспресс-анализ и фундаментальный анализ — термины, которые относятся к анализу инвестиций, но имеют разные цели и подходы.	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
426	Дайте ответ и поясните его. Показатель, характеризующий способность организации выполнять свои обязательства по расчётам в краткосрочном периоде - это	ликвидность Обоснование: Ликвидность организации — это способность быстро конвертировать активы в деньги без существенных потерь.	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
427	Выберите что является завершением прединвестиционной стадии инвестиционного проекта. А. Принятие инвестиционного решения Б. Юридическое оформление инвестиционного проекта В. Начало процесса производства Г. Обучение персонала.	А Обоснование: Остальные мероприятия осуществляются на других фазах.	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
428	Выберите в каких условиях возникает инвестиционный кризис. А. Избытка инвестиционных ресурсов Б. Высокого уровня инфляции В. Дефицита средств, используемых на инвестиционные цели Г. Высокого уровня прибыльности инвестиций	В Обоснование: Остальные условия наоборот способствуют инвестиционному росту.	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
429	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Основной Федеральный закон, регулирующий отношения государственно-частного партнерства: А. Федеральный закон от 13 июля 2015 г. № 224-ФЗ Б. Федеральный закон от 5 апреля 2013 г. № 44-ФЗ В. Федеральный закон от 26 февраля 2024 № 24-ФЗ Г. Федеральный закон от 28 декабря 2013 г. №424-ФЗ	А	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
430	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Гражданско-правовой договор между государственным партнером и частным партнером, заключенный на срок не менее чем три года в порядке и на условиях, которые установлены Федеральным законом от 13.07.2015 № 224-ФЗ: А. Соглашение о государственно-частном партнерстве Б. Государственный партнер В. Частный партнер Г. Лизинг	А	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
431	Указать название термина по его определению Российское юридическое лицо, с которым заключено соглашение о государственно-частном партнерстве -	Частный партнер	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

432	Указать название термина по его определению Российская Федерация, от имени которой выступает Правительство РФ или уполномоченный им федеральный орган исполнительной власти, либо субъект Российской Федерации, от имени которого выступает высший исполнительный орган государственной власти субъекта Российской Федерации или уполномоченный им орган исполнительной власти субъекта Российской Федерации, либо муниципальное образование, от имени которого выступает глава муниципального образования или иной уполномоченный орган местного самоуправления в соответствии с уставом муниципального образования:	Государственный партнер	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
433	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Вид договора о создании или реконструкции за счёт средств инвестора объектов недвижимого имущества, находящихся в государственной собственности, в результате чего инвестор получает возможность эксплуатировать объект на возмездной основе, собирая доход в свою пользу: А. Концессия Б. Аренда В. Лизинг Г. Договор найма	А	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
434	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Тип государственно-частного партнерства, характеризующийся последовательным строительством, эксплуатацией и передачей: А. BOT Б. LDO В. ROT Г. DBFO	А	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
435	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Тип государственно-частного партнерства, характеризующийся последовательным восстановлением, эксплуатацией и передачей: А. BOT Б. LDO В. ROT Г. DBFO	В	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
436	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Тип государственно-частного партнерства, характеризующийся последовательным проектированием, строительством, финансированием, эксплуатацией: А. BOT Б. LDO В. ROT Г. DBFO	Г	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
437	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Тип государственно-частного партнерства, характеризующийся последовательной арендой, развитием эксплуатацией: А. BOT Б. LDO В. ROT Г. DBFO	Б	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
438	Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор. Тип государственно-частного партнерства, характеризующийся последовательным строительством, самостоятельной эксплуатацией, передачей: А. BOOT Б. LDO В. ROT Г. DBFO	А	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

439	Найдите ROI за год. Инвестиции – 60 млн руб., чистая прибыль за год – 9 млн руб.	$ROI = (9 / 60) \times 100\% = 15\%$. Вывод: Годовая доходность 15% – приемлемый показатель, но следует сравнить со стоимостью капитала.	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
440	Найдите PI. Приведённая стоимость будущих доходов (PV) = 110 млн руб., начальные инвестиции (I_0) = 95 млн руб.	$PI = 110 / 95 \approx 1,16$. Вывод: $PI > 1$ – проект эффективен, каждый вложенный рубль приносит 1,16 руб. приведённой стоимости.	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
441	Определите срок окупаемости. Инвестиции – 40 млн руб., ежегодный чистый денежный поток – 10 млн руб. (постоянный).	$PP = 40 / 10 = 4$ года. Вывод: Срок окупаемости 4 года – приемлем, если проект не требует быстрого возврата средств.	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
442	Найдите стоимость человеко-часа. Общие затраты на оплату труда за месяц – 2, 4 млн руб., общее количество отработанных часов – 1200 часов.	Стоимость часа = $2\,400\,000 / 1200 = 2000$ руб./час. Вывод: Эта ставка используется для планирования бюджета и сравнения с рыночными расценками.	ПК-П6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
443	Расставьте действия при контроле стоимости проекта в правильной последовательности Анализ отклонений и выявление причин - 1 Сбор фактических данных о затратах и выполненном объёме - 3 Прогнозирование итоговой стоимости (ЕАС) - 2 Разработка и реализация корректирующих мероприятий - 4	3124	ПК-П6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
444	Соотнесите метод прогнозирования стоимости с его характеристикой Экстраполяция трендов - Продолжение исторической тенденции на будущие периоды Регрессионный анализ - Учёт влияния нескольких факторов на стоимость Экспертные оценки - Основаны на мнениях специалистов, применяются при отсутствии данных Сценарное моделирование - Построение нескольких вариантов развития событий	Экстраполяция трендов - Продолжение исторической тенденции на будущие периоды Регрессионный анализ - Учёт влияния нескольких факторов на стоимость Экспертные оценки - Основаны на мнениях специалистов, применяются при отсутствии данных Сценарное моделирование - Построение нескольких вариантов развития событий	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
445	Расставьте этапы управления изменениями стоимости в правильной последовательности Инициация запроса на изменение - 1 Оценка влияния изменения на бюджет и сроки - 2 Утверждение или отклонение изменения уполномоченным лицом - 3 Внесение корректировок в плановые документы и уведомление стейкхолдеров - 4	1234	ПК-П6	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

446	Соотнесите метод оптимизации затрат с его описанием Ценовой анализ - Сравнение цен разных поставщиков и выбор наилучшего предложения Аутсорсинг - Передача непрофильных функций внешним исполнителям для снижения затрат Стандартизация - Использование унифицированных решений и материалов для уменьшения разнообразия и удешевления Снижение материалоёмкости - Уменьшение расхода материалов на единицу продукции за счёт технологических улучшений	Ценовой анализ - Сравнение цен разных поставщиков и выбор наилучшего предложения Аутсорсинг - Передача непрофильных функций внешним исполнителям для снижения затрат Стандартизация - Использование унифицированных решений и материалов для уменьшения разнообразия и удешевления Снижение материалоёмкости - Уменьшение расхода материалов на единицу продукции за счёт технологических улучшений	ПК-П6	Прочитайте задание и установите соответствие
447	Организация и подготовка контрактов в проекте включает ... А. распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления контрактами Б. проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков В. заключение контрактов Г. закрытие контрактов Д. представление отчетности о выполнении контрактов	А, Б	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
448	Непосредственное инициирование проекта включает в себя ... А. Принятие решения о начале проекта Б. Определение и назначение управляющего проектом В. Принятие решения об обеспечении ресурсами выполнения первой фазы проекта Г. Сбор исходных данных Д. Организация и контроль выполнения работ	А, Б, В	ПК-П6	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
ПК-П7 Способен управлять и осуществлять контроль подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства				
449	Дополните высказывание Совокупность процессов, необходимых для соблюдения утвержденного бюджета проекта, планирования ресурсов, оценке стоимости, формирования сметы и контроля стоимости – это управление ... проекта	стоимостью	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
450	Что такое риск? А) разнородность ситуации, объективно содержащая высокую вероятность невозможности осуществления цели б) наличие факторов, при которых результаты действий не являются детерминированными, а степень возможного влияния этих факторов на результаты неизвестна в) следствие действия либо бездействия, в результате которого существует реальная возможность получения неопределенных результатов различного характера г) детерминированные факторы.	следствие действия либо бездействия, в результате которого существует реальная возможность получения неопределенных результатов различного характера	ПК-П7	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
451	Продолжите высказывание Механизмом реализации инвестиционной политики, система институтов, государственные инвестиционные программы в виде конкретных решений, мер и действий, порядок их осуществления и перечень рекомендуемых к использованию инструментов регулирования инвестиционной деятельности, называется ...	инвестиционная тактика	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

452	Уровень некоммерческого инвестиционного риска А) показатель, характеризующий степень участия в проекте иностранных инвесторов; б) показывает вероятность потери инвестиций и дохода от них; в) отражает разницу курсов валют; г) определяется размером капитальных вложений.	б	ПК-П7	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
453	К внутренним механизмам нейтрализации финансовых рисков относятся: А) лимитирование концентрации риска б) хеджирование в) диверсификация г) распределение риска д) сочетание всех факторов	д	ПК-П7	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
454	Риски закладываются в расчеты эффективности инвестиционного проекта путем: А) учета банковской ставки процента б) путем учет уровня инфляции в) путем экспертной оценки вероятности успешной реализации инвестиционного проекта г) учета цен реализации продукции.	а	ПК-П7	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
455	Дополните высказывание Совокупность процессов, необходимых для обеспечения гарантий того, что проект удовлетворит потребностям, ради которых он и был предпринят – это управление ... проекта	качеством	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
456	Определите, что включает система финансирования инвестиционных проектов: А) источники и организационные формы финансирования б) источники кредитования в) субъекты финансирования	а	ПК-П7	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
457	Укажите используется акционирование как метод финансирования инвестиций: А) для реализации небольших реальных инвестиционных проектов, а также для финансирования инвестиций б) для всех форм и видов инвестирования в) для реализации крупномасштабных реальных инвестиций при отраслевой или региональной диверсификации инвестиционной деятельности	в	ПК-П7	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
458	Укажите, инвестиционный проект считается эффективным при условии, что чистый дисконтированный доход ЧДД: А) > 1 б) < 1 в) > 0	в	ПК-П7	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
459	Расставьте действия при завершении ГЧП-проекта в правильной последовательности Оценка варианта выхода из проекта публичным партнёром - 1 Передача активов государственному органу - 2 Прекращение соглашения о ГЧП - 3 Мониторинг передачи бизнеса государственному органу - 4	1324	ПК-П7	Прочитайте задание и установите правильную последовательность

460	Соотнесите механизм контроля с его применением на стадии эксплуатации проекта Коэффициент покрытия долга - Контроль качества предоставляемых услуг и соблюдения стандартов Аудит технического состояния - Мониторинг выполнения обязательств по возврату кредитных средств Индекс удовлетворённости пользователей - Оценка износа и необходимости ремонтов для сохранения актива Бюджетный мониторинг - Проверка соответствия фактических затрат утверждённой смете	Коэффициент покрытия долга - Мониторинг выполнения обязательств по возврату кредитных средств Аудит технического состояния - Оценка износа и необходимости ремонтов для сохранения актива Индекс удовлетворённости пользователей - Контроль качества предоставляемых услуг и соблюдения стандартов Бюджетный мониторинг - Проверка соответствия фактических затрат утверждённой смете	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
461	Соотнесите стадию жизненного цикла ГЧП-проекта с её ключевой задачей Предынвестиционная стадия - Создание объекта ГЧП, финансирование, распределение и управление рисками Инвестиционная стадия - Оценка варианта выхода из проекта и передача активов Эксплуатационная стадия - Инициирование и отбор проектов, составление перечня объектов Ликвидационная стадия - Организация производства, управление активами и погашение долга	Предынвестиционная стадия - Инициирование и отбор проектов, составление перечня объектов Инвестиционная стадия - Создание объекта ГЧП, финансирование, распределение и управление рисками Эксплуатационная стадия - Организация производства, управление активами и погашение долга Ликвидационная стадия - Оценка варианта выхода из проекта и передача активов	ПК-П7	Прочитайте задание и установите соответствие
462	Определите безубыточный объём. Постоянные затраты = 3, 6 млн руб., маржинальный доход на единицу = 600 руб.	$TБ = 3\ 600\ 000 / 600 = 6\ 000$ ед. Вывод: Для покрытия затрат необходимо продать не менее 6000 единиц – это минимальный ориентир для операционного планирования.	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
463	Определите процент выполнения. Плановый объём поставок – 800 единиц, фактически поставлено – 740 единиц.	Выполнение = $740 / 800 \times 100\% = 92,5\%$. Вывод: Недопоставка на 7,5% – необходимо выяснить причины и скорректировать график закупок.	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

464	Рассчитайте индекс качества. Из 60 поставок принято без замечаний – 54, с замечаниями – 6.	Индекс = $54 / 60 \times 100\% = 90\%$. Вывод: Качество поставок на 90% – необходимо работать с поставщиками над устранением замечаний.	ПК-П7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
465	Организация и контроль выполнения проекта по стоимости включает ... А. распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления стоимостью и финансированием в проекте Б. формирование текущей отчетности о состоянии стоимости и финансирования проекта В. учет фактических затрат в проекте Г. анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета Д. анализ различных факторов, влияющих на позитивные и негативные отклонения от бюджета проекта	А, Б	ПК-П7	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
466	Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор. Субъектами инвестиционной деятельности выступают: А. Производители; Б. Инвесторы; В. Заказчики; Г. Потребители; Д. Подрядчики.	Б, В, Д	ПК-П7	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
ПК-П8 Организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования				
467	Расположите в правильном порядке этапы отбора инновационных проектов венчурным инвестором: Анализ поступившего бизнес-плана - 1 Личная встреча с предпринимателем - 2 Согласование взаимовыгодных условий договора о венчурном финансировании - 3 Подготовка и подписание соглашения об участии инвестора в реализации проекта - 4	1 2 3 4	ПК-П8	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
468	В результате научно-технического прогресса должны: А. Повысится конкурентоспособность производимой техники и оборудования Б. Вырастет производительность труда В. Вырастут удельные затраты материалов Г. Увеличится антропогенная нагрузка на окружающую среду Д. Улучшится уровень жизни населения	А, Б, Д	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
469	Расположите в правильном порядке процессы научно-технического прогресса: Научно-исследовательская работа - 1 Опытно-конструкторская работа - 2 Технико-технологическая подготовка производства - 3 Выпуск новой продукции - 4 Постепенное насыщение рыночного спроса на новую продукцию - 5 Вытеснение с рынков старой продукции - 6 Зарождение в недрах рынка новых потребностей - 7 Поиск новых научно-технических решений для удовлетворения меняющегося спроса - 8	1 2 3 4 5 6 7 8	ПК-П8	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
470	Выберете меры, направленные на повышение конкурентоспособности экономики и применяемые на микроуровне: А. Стратегическое управление маркетингом Б. Развитие системы высшего образования В. Охрана интеллектуальной собственности Г. Патентирование изобретений и полезных моделей Д. Развитие системы высшего образования Е. Государственная поддержка высшего образования и фундаментальной науки Ж. Освоение новых инновационных технологий и продуктов	А, Г, Ж	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

471	Фундаментальные научные исследования направлены на: А. Изучение потребительского спроса на наукоемкую и инновационную продукцию Б. Поиск новых невыясненных закономерностей в природе В. Выяснение фундаментальных причин рационального поведения потребителя и производителя Г. Эти исследования охватывают все этапы жизненного цикла инновации	Б	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
472	Верным является утверждение: А. Инновационный менеджмент фактически включается во все остальные виды управленческой деятельности Б. Инновационный менеджмент имеет свой собственный объект управления, полностью не совпадающий с объектами других видов менеджмента В. Все разновидности функционального менеджмента имеют один и тот же объект управления Г. Инновационный менеджмент не имеет своего собственного объекта управления	А	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
473	Венчурный бизнес заключается в: А. В реализации инвестиционных проектов, сопряженных с риском Б. В приобретении и продаже высоколиквидных ценных бумаг В. В финансировании высокорисковых инновационных проектов Г. В исследовании потребностей рынка, разработке и внедрении в производство инноваций	А	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
474	При осуществлении венчурных инвестиций в качестве залога обычно выступает: А. Денежные суммы предпринимателя, хранящиеся на специальных счетах в банке Б. Специально оговариваемая доля акций инновационной компании В. Основные средства предпринимателя Г. Оборотные средства предпринимателя	Б	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
475	Диверсификация финансового риска в процессе выбора формы организации инновационного процесса заключается в: А. Тщательном предварительном всестороннем изучении инновационных проектов Б. Распределении денежных средств по небольшому числу различных инновационных проектов В. Активном участии инвестора в реализации финансируемого им проекта Г. Отказе венчурного инвестора в финансовой помощи предпринимателю	Б	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
476	Выделите признаки категории «инновация»: А. Это любое новое решение в производственной, финансовой и маркетинговой и других сферах деятельности предприятия Б. Практическая реализуемость В. Ожидаемый положительный экономический эффект Г. Высокая потребность в финансировании Д. Наличие научно-технической новизны	Б, В, Д	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

477	Установите соответствие между видами инноваций и их содержанием: Базисные - Инновации, возникающие в результате крупных изобретений, кладущие начало новым, ранее не известным продуктам или процессам Улучшающие - Малые, но важные улучшения продуктов или процессов Системные - Результаты комбинирования элементов базисных инноваций новыми способами Псевдоинновации - Внешние изменения продуктов или технологий, не приводящие к изменениям их потребительских характеристик	Базисные - Инновации, возникающие в результате крупных изобретений, кладущие начало новым, ранее не известным продуктам или процессам Улучшающие - Малые, но важные улучшения продуктов или процессов Системные - Результаты комбинирования элементов базисных инноваций новыми способами Псевдоинновации - Внешние изменения продуктов или технологий, не приводящие к изменениям их потребительских характеристик	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие
478	Выберете верные утверждения в отношении венчурного финансирования и банковского кредита: А. Венчурный инвестор принимает гораздо более активное участие в реализации финансируемого им проекта, чем банк Б. Венчурный инвестор, как и банк, обязательно потребует гарантию возврата вложенных средств В. Венчурный инвестор обычно требует более высокие проценты за пользование предоставленными финансовыми ресурсами, чем банк Г. Банк обычно требует более высокие проценты за пользование предоставленными финансовыми ресурсами, чем венчурный инвестор Д. Венчурный инвестор готов идти на более высокий финансовый риск, чем банк	А, Д	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
479	Установите соответствие между объектами патентного права и условиями их охраноспособности: Промышленный образец - Новизна и оригинальность Полезная модель - Новизна и промышленная применимость Изобретение - Новизна, изобретательский уровень и промышленная применимость	Промышленный образец - Новизна и оригинальность Полезная модель - Новизна и промышленная применимость Изобретение - Новизна, изобретательский уровень и промышленная применимость	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие
480	К критериям охраноспособности селекционного достижения относят: А. Мировую новизну Б. Изобретательский уровень В. Промышленную применимость Г. Однородность Д. Отличимость Е. Стабильность	А, Г, Д, Е	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

481	Выберите верные утверждения в отношении организации венчурного финансирования: А. Ожидаемый доход от венчурных инвестиций обычно намного выше доходности от депозитных вкладов Б. Венчурный инвестор, как и банк, не инвестируют в проекты с высокими финансовыми рисками В. Венчурный инвестор принимает более активное участие в финансируемом проекте, чем банк Г. Венчурный инвестор в большей степени, чем банк готов инвестировать в проекты с высокими финансовыми рисками Д. Ожидаемый доход от венчурных инвестиций обычно ниже доходности от депозитных вкладов	А, В, Г	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
482	Определение соотношения групп и объектов интеллектуальной собственности: Объекты авторского права - Исполнения, фонограммы, базы данных Объекты смежных с авторскими прав - Произведения науки, литературы и искусства Объекты патентного права - Товарные знаки и знаки обслуживания, коммерческие обозначения Средства индивидуализации лиц, работ, услуг - Изобретения, полезные модели и промышленные образцы Нетрадиционные объекты интеллектуальной собственности - Секреты производства, селекционные достижения	Объекты авторского права - Произведения науки, литературы и искусства Объекты смежных с авторскими прав - Исполнения, фонограммы, базы данных Объекты патентного права - Изобретения, полезные модели и промышленные образцы Средства индивидуализации лиц, работ, услуг - Товарные знаки и знаки обслуживания, коммерческие обозначения Нетрадиционные объекты интеллектуальной собственности - Секреты производства, селекционные достижения	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие
483	Авторские и исключительные права на объект интеллектуальной собственности соотносятся следующим образом: А) это тождественные категории б) авторское право неотчуждаемо, а исключительное может передаваться другим лицам в) авторские права в отличие от исключительных дают правообладателю возможность распоряжаться объектом интеллектуальной собственности г) авторское право может принадлежать одновременно нескольким лицам, а исключительное – только одному д) исключительное право может принадлежать физическим и юридическим лицам, а авторское – только физическим е) исключительное право наделяет правообладателя возможностями распоряжаться объектом, авторское – только быть его автором	б, д, е	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
484	Многие системы оценки результатов деятельности компаний не соответствуют современным требованиям бизнеса и сосредоточены на финансовых результатах. Что предполагает современный подход? А) максимизацию экономической стоимости предприятия как основную задачу управления б) использование системы показателей, базирующихся как на финансовой, так и нефинансовой информации в) ориентация на внешних потребителей г) ориентация на государственные организации д) стремление сохранить существующую структуру ассортимента	А, б Обоснование: важно учитывать не только финансовые показатели, но и нефинансовые, например, рост лояльности потребителей	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

485	Соотнесите стратегии и их цели: Стратегия роста - оптимизация процессов Стратегия сокращения - закрытие убыточных направлений Стратегия стабилизации - увеличение доли рынка	Стратегия роста - увеличение доли рынка Стратегия сокращения - закрытие убыточных направлений Стратегия стабилизации - оптимизация процессов	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие
486	Решите задачу. Ответ запишите числом с соответствующим знаком (+ или -), без условных обозначений Рассчитайте NPV проекта при ставке дисконтирования 10% и денежных потоках: Год 1: 300 тыс. руб., Год 2: 400 тыс. руб., Год 3: 500 тыс. руб. Инвестиции – 1 млн руб. Ответ запишите только цифрами с соответствующим знаком (+/-), в рублях	-78080 Обоснование: $NPV = -1\,000\,000 + (300\,000/1.1) + (400\,000/1.1^2) + (500\,000/1.1^3) = -78\,080$ руб. (проект убыточен)	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
487	Что называют излишком потребителя? А) разница между ценой, фактически уплаченной потребителями и максимальной ценой, которую они готовы были заплатить Б) разница между ценой, фактически уплаченной потребителями и минимальной ценой, которую они готовы были заплатить В) сумма, которая остается в распоряжении потребителя в результате получения им скидки	А Обоснование: в данном случае приобретенная ценность превышает уплаченную стоимость	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
488	Установите соответствие между названием КРП и их сущностью: Непрерывный - при невыполнении все остальные обнуляются Отсекающий - принимает любые значения Дискретный - имеет процент понижения Понижающий - принимает только четыре значения	Непрерывный - принимает любые значения Отсекающий - при невыполнении все остальные обнуляются Дискретный - принимает только четыре значения Понижающий - имеет процент понижения	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие
489	Установите соответствие между группами стейкхолдеров и стратегией согласно модели Джонсона: Группа А. Direction - наблюдать – экономить усилия, может быть, избегать ненужных контактов Группа В. Education/Communication - держать в поле зрения, не отстраняться, объяснять смысл решений Группа С. Intervention - удовлетворять – докладывать об успехах и удерживать от миграции в группу с высоким интересом Группа D. Participation - активно управлять – договориться «на берегу» и далее обсуждать пути реализации решений	а-1 б-2 в-3 г-4	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие
490	За отчетный период объем выпуска и реализации продукции составляет 700 тыс. руб., среднегодовая стоимость основных производственных фондов составила 350 тыс. руб. Фондоёмкость составила: А) 0, 3 Б) 1, 1 В) 0, 7 Г) 0, 5	г Обоснование: применяется формула фондоёмкости	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
491	Выручка за квартал 200 тыс. руб., средний остаток оборотных средств – 40 тыс. руб. Продолжительность оборота оборотных средств равна: А) 0, 18 Б) 18 В) 14 Г) 1, 4	б Обоснование: формула оборота оборотных средств	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

492	Перечислите основные блоки в модели Остервальдера-Пинье А) Потребительские сегменты. б) Ценностные предложения. в) Каналы сбыта. г) Отношения с клиентами. д) Потоки доходов. е) Ключевые ресурсы. ж) Ключевые виды деятельности. з) Ключевые партнеры. и) Структура издержек.	А, б, в, г, д, е, ж, з, и Обоснование: модель включает все перечисленные 9 блоков	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
493	Функционально-стоимостной анализ, используемый в процессе выбора одной из нескольких альтернативных стратегий – это ... А) анализ нескольких альтернативных вариантов стратегий на предмет их интегральной эффективности, то есть с учетом временного фактора б) приведение разновременных затрат по вариантам в сопоставимые условия в) экстраполяция кривой зависимости интересующей величины от времени из прошлого в будущее г) дисконтирование прибыли как интегрального показателя производственно-хозяйственной деятельности	А Обоснование: анализ нескольких альтернативных вариантов стратегий на предмет их интегральной эффективности, то есть с учетом временного фактора	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
494	Какой вид стратегии использует компания? Описание: Компания, занимающаяся производством смартфонов, столкнулась с растущей конкуренцией на рынке. Чтобы укрепить свои позиции, руководство решило взять под контроль процесс продаж своей продукции. Для этого были приобретены несколько небольших розничных сетей, а также открыты новые магазины в крупных торговых центрах. Это позволило компании не только улучшить взаимодействие с клиентами, но и получать обратную связь для совершенствования продукции. Кроме того, компания начала предлагать эксклюзивные услуги, такие как бесплатная доставка и расширенная гарантия, доступные только в своих магазинах.	Вертикальная "вперёд идущая" интеграция	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
495	Какой метод НЕ используется для прогнозирования в исследованиях? А) Дельфи б) Мозговой штурм в) ФИФО	в Обоснование: ФИФО - это метод бухгалтерского учета	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
496	Соотнесите источники информации с их назначением: Патенты - Статистические данные Scopus - Научные публикации Росстат - Технические решения	Патенты - Технические решения Scopus - Научные публикации Росстат - Статистические данные	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие
497	Для анализа тенденций в отрасли выберите 2 метода А) Контент-анализ б) PEST-анализ в) ABC-анализ	а, б Обоснование: ABC-анализ используется для оценки запасов	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
498	Один из критериев принятия управленческого решения, определяемый как разность экономических результатов реализации и затрат на его осуществление за определенный срок действия - это ... А) эффект б) эффективность в) вероятность г) цель	А Обоснование: эффект - абсолютный показатель результата	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

499	Ответ запишите в родительном падеже Государственная поддержка инновационных предприятий путем предоставления резидентам ОЭЗ налоговых льгот и упрощения таможенного режима - это особые экономические зоны ... типа Ответ запишите в родительном падеже	техничко-внедренческ ого	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
500	Источниками социальных эффектов по результатам прикладного исследования могут быть: А) повышение качества принятия управленческих решений и их реализации; б) повышение оперативности управленческого аппарата; в) повышение экономической эффективности; г) повышение безопасности труда; д) прирост доходов предприятия е) прирост доходов работников	а, б, г, е Обоснование: все, что относится к социальной сфере деятельности	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
501	Оборудование стоит 300 тыс. руб. Ежегодная экономия составит: 50, 60, 75, 90, 90 тыс. руб. Процентная ставка 8% ? Следует ли сотруднику совершать покупку? А) NPV = -15497 тыс.руб.; отказаться от приобретения б) NPV = 578 тыс.руб.; одобрить приобретение г) NPV = 1278 тыс.руб.; одобрить приобретение	а Обоснование: применить формулы расчета NPV	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
502	Инновация стоит 14000 млн руб., экономия 4000 млн руб. в год. Срок эксплуатации комплекса 5 лет. Вычислите ВНД, ЧДД (при 10%) А) 29 163 млн.руб., 13% б) 29 163 млн.руб., 11% в) 29 163 млн.руб., 15% г) 31781 млн. руб., 13% д) 328887 млн. руб., 12%	а Обоснование: применение формулы расчета NPV, IRR	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
503	Расставьте в правильном порядке этапы жизненного цикла нового знания Разработка продукта - 1 изучение рынка - 2 утилизация - 3 обслуживание - 4 вывод на рынок и продвижение продукта - 5 продажи - 6	215643-а-д-е-г-в	ПК-П8	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
504	Расставьте в хронологическом порядке этапы методологии TPMRL: Система испытана и сертифицирована - 1 Прототип всей системы прошел проверку в эксплуатационных условиях - 2 Определены возможные применения - 3 Фундаментальные исследования выявили потенциал применения - 4 Штатная эксплуатация и сопровождение - 5 Компоненты системы испытаны в реальных условиях - 6 Получено экспериментальное подтверждение возможности применения на модели - 7 Прототип испытан в условиях, близких к реальным условиям - 8 Прототип испытан в лабораторных условиях - 9	87216354В-Д-Е-Ж-З-И-	ПК-П8	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
505	Выберите правильный ответ. Проблема спецификации прав собственности и влияния на этот процесс трансакционных издержек рассматривается в: А) эффекте Т. Веблена; б) концепции К. Менгера; в) концепции Дж. Кейнса; г) теореме Р. Коуза.	б	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

506	Выберите правильный ответ. Государственные гарантии против оппортунистического использования сторонами контракта осуществляются с помощью: А) правоохранительной деятельности б) разработки стандартов мер и весов в) каналов обмена информацией г) производства общественных благ	а	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
507	Выберите правильный ответ. «Гибкое планирование» на фирме дает возможность: А) увеличить объем производства; б) увеличить объем продаж; в) адекватно реагировать на изменение внешней среды.	б	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
508	Выберите правильный ответ. Управление фирмой осуществляется в соответствии с А) законодательством; б) законодательством и уставом; в) уставом.	б	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
509	Выберите правильный ответ. Государственная собственность расширяется путем: А) строительства предприятий за государственный счет; б) разгосударствление и приватизации; в) создания крупных корпораций.	в	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
510	Выберите правильный ответ. Преобладающей формой собственности в классической рыночной экономике является? А) частная; б) коллективная; в) государственная; г) корпоративная.	а	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
511	Выберите правильный ответ. Чему способствует спецификация прав собственности: А) возникновению асимметрии информации; б) появлению оппортунистического поведения; в) росту трансакционных издержек; г) созданию устойчивой экономической среды, уменьшению неопределенности и формированию стабильных ожиданий; д) формированию неполных контрактов	г	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
512	Выберите правильный ответ. Сравнительный анализ различных правовых режимов – общей, частной и государственной собственности, был сделан в: А) неонинституциональной теории; б) классической политэкономии; в) «старом» институционализме; г) классической теории	г	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

513	Выберите правильный ответ. На какой стадии отрасли объем продаж быстро растет, прибыль, как правило - нет, но растут только инвестиции, поэтому поток денежной наличности здесь пока еще отрицательный. Идет поглощение денежной наличности для развития отрасли. А) зарождение б) рост в) зрелость г) старость	a	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
514	Выберите все правильные ответы. При составлении сбалансированной системы показателей стратегия обычно раскладывается по четырем перспективам А) финансовое положение компании б) относительное конкурентное положение компании в) клиенты компании и рынок сбыта г) внутренние бизнес-процессы д) внешние бизнес-процессы е) развитие компании и ее персонал ж) макроэкономические показатели	a,в,г,е	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
515	Выберите правильный ответ. С точки зрения кого к базовым конкурентным стратегиям относятся стратегии дифференциации, доминирования по издержкам и концентрации? А) М. Портера; б) М. Ансоффа; в) Жан Жак Ламбена; г) Г. Минцберга.	a	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
516	Выберите правильные ответы. В чём заключаются отличия эффекта масштаба от закона опыта? А) эффекты масштаба проявляются всегда, а эффект опыта нет; б) эффект опыта может возникать как следствие эффекта масштаба; в) эффект масштаба обусловлен размером операции, в то время как эффект опыта проявляется со временем; г) Выигрыш на издержках в результате опыта – это результат согласованных усилий по увеличению рентабельности.	a, б, в, г	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
517	Выберите правильный ответ. Укажите стратегию, направленную на рост фирмы за счет усиления контроля над поставщиками: А) вертикальной интеграции «назад» б) вертикальной интеграции «вперед» в) концентрической диверсификации г) горизонтальной интеграции	a	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
518	Выберите правильный ответ. Бизнес-модель – это: А) Бизнес-идея, оформленная в виде бизнес-плана б) Концептуальная модель бизнеса, которая иллюстрирует логику создания добавленной стоимости (прибыли) с) Соотношение спроса и предложения на ценностное предложение на рынке	b	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
519	Установите соответствие: Организация – это вторичная целевая группа - Типология Р. Мертон Организации бывают хозяйственные и общественные - Типология В.И. Франчука Целевые общности бывают двух видов: собственно организации и полуорганизации - Типология А.И. Пригожина Организации бывают утилитарные, добровольные и принудительные - Типология А. Этциони	1-б 2-а 3-в	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие

520	Установите соответствие: Организация – община - Э.Мэйо Интернационалистская модель - Ч.Бернард, Г.Саймен, Дж.Марч Естественная организация - Т. Парсонс, Р.Мертон, А. Этциони Органическая модель - Г. Спенсер Институциональная модель - Д. Мейер	1-а 2-д 3-г 4-е 5-в 6-б	ПК-П8	Прочитайте задание и установите соответствие
521	Введите фамилию ученого Фамилия ученого, который считал, что «организация вырабатывает собственные цели».	Честер Барнард	ПК-П8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
522	Выберите правильный ответ. Выпущено продукции на 560 000 рублей, среднесписочная численность работников – 28 человек, количество рабочих дней в году – 214, среднегодовая производительность труда составляет: А) 20000 руб./чел.; б) 2617 руб./чел.; в) 93, 5 руб./чел.; г) 5992 руб./чел.	а	ПК-П8	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
ПК-П9 Способен осуществлять научно-методологическую и аналитическую деятельность в профессиональной области на основе статистического изучения и комплексного экономического анализа хозяйственных процессов				
523	Для исчисления влияния факторов на результативный показатель тогда когда зависимость между явлениями имеет строго функциональный характер применяется метод ... А. ценных подстановок Б. нормативный В. балансовый Г. индексный	А	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
524	Показателями-дестимуляторами являются : А. поступление товаров Б. рентабельность совокупных активов В. себестоимость продукции Г. запасы товаров на конец периода	В, Г	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
525	Показатель характеризующий урожайность с 1 га является: А. качественным Б. количественным В. удельным Г. объемным	А, В	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

526	Установите соответствие между показателем и способом его расчета: Коэффициент ритмичности - показатель, который рассчитывается через соотношение фактически выпущенной продукции к утвержденному плану. Коэффициент вариации - величина, равная отношению среднеквадратичного отклонения случайной величины к её математическому ожиданию. Фондоотдача - показатель, который определяет количество продукции, производимой на один рубль основных фондов. Материалоемкость - показатель, определяющий потребление материальных ресурсов на производство единицы конечной продукции.	Коэффициент ритмичности - показатель, который рассчитывается через соотношение фактически выпущенной продукции к утвержденному плану. Коэффициент вариации - величина, равная отношению среднеквадратичного отклонения случайной величины к её математическому ожиданию. Фондоотдача - показатель, который определяет количество продукции, производимой на один рубль основных фондов. Материалоемкость - показатель, определяющий потребление материальных ресурсов на производство единицы конечной продукции.	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
527	Установите соответствие между показателем и способом расчета: Абсолютный прирост - разность между отчетной и базисной (предыдущей) величинами. Коэффициент роста - отношение отчетной величины к базисной (предыдущей). Процент (темп) прироста - отношение абсолютного прироста к базисной величине (предыдущему уровню). Значение одного процента прироста - абсолютный прирост, обеспечивающий 1% относительного изменения.	Абсолютный прирост - разность между отчетной и базисной (предыдущей) величинами. Коэффициент роста - отношение отчетной величины к базисной (предыдущей). Процент (темп) прироста - отношение абсолютного прироста к базисной величине (предыдущему уровню). Значение одного процента прироста - абсолютный прирост, обеспечивающий 1% относительного изменения.	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие

528	Установите соответствие между методами планирования и их содержанием: Нормативный - на основе прогрессивных норм использования ресурсов. Балансовый - включает целенаправленное согласование использования ресурсов с источниками их образования (поступления) по всей системе. Экстраполяция - выявленные в прошлом тенденции развития организации распространяются на будущие периоды. Факторный - учет влияния важнейших факторов на изменение плановых показателей.	нормативный - на основе прогрессивных норм использования ресурсов. балансовый - включает целенаправленное согласование использования ресурсов с источниками их образования (поступления) по всей системе. экстраполяция - выявленные в прошлом тенденции развития организации распространяются на будущие периоды факторный - учет влияния важнейших факторов на изменение плановых показателей	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
529	Установите соответствие между видами бюджетов и их содержанием Бюджетом производства - производственная программа, которая определяет объем производства в бюджетном периоде Бюджет продаж - содержит информацию о запланированном объеме продаж, цене и ожидаемом доходе от продажи каждого вида продукции Бюджет управленческих расходов - приведены расходы на мероприятия, непосредственно не связанные с производством и сбытом продукции. Бюджет денежных средств - плановый документ, который отражает будущие платежи и поступления денег.	Бюджетом производства - производственная программа, которая определяет объем производства в бюджетном периоде Бюджет продаж - содержит информацию о запланированном объеме продаж, цене и ожидаемом доходе от продажи каждого вида продукции Бюджет управленческих расходов - приведены расходы на мероприятия, непосредственно не связанные с производством и сбытом продукции. Бюджет денежных средств - плановый документ, который отражает будущие платежи и поступления денег.	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие

530	Установите соответствие между видами продукции и их определением: Валовая продукция - продукция всех видов и качества независимо от степени ее готовности. Готовая продукция - продукция, прошедшая все стадии обработки, удовлетворяющая требованиям ГОСТа и ТУ. Незавершенная продукция - незаконченная в процессе обработки продукция, находящаяся на различных стадиях производственного цикла. Реализованная продукция - отгруженная заказчику, принятая им и оплаченная продукция предприятия, денежные средства за которую поступили.	Валовая продукция - продукция всех видов и качества независимо от степени ее готовности. Готовая продукция - продукция, прошедшая все стадии обработки, удовлетворяющая требованиям ГОСТа и ТУ. Незавершенная продукция - незаконченная в процессе обработки продукция, находящаяся на различных стадиях производственного цикла. Реализованная продукция - отгруженная заказчику, принятая им и оплаченная продукция предприятия, денежные средства за которую поступили.	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
531	Установите соответствие между термином и его определением: Качество - совокупность потребительских свойств товара, удовлетворяющих конкретную потребность. Структура товаров - соотношение отдельных видов товаров в общем объеме их выпуска. Товарный ассортимент - характеризуется широтой, глубиной (количеством позиций в каждой ассортиментной группе) и сопоставимостью. Номенклатура - Перечень наименований товаров и их кодов, установленных для соответствующих видов продукции в ОКПП.	Качество - совокупность потребительских свойств товара, удовлетворяющих конкретную потребность. Структура товаров - соотношение отдельных видов товаров в общем объеме их выпуска. Товарный ассортимент - характеризуется широтой, глубиной (количеством позиций в каждой ассортиментной группе) и сопоставимостью. Номенклатура - Перечень наименований товаров и их кодов, установленных для соответствующих видов продукции в ОКПП.	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие

532	Прирост продукции за счет производительности труда равен ... тыс. руб Численность выросла на 12 чел. до 98 чел. в отчетном году. Производительность труда возросла с 5, 4 млн руб. до 5, 6 млн руб.	Найдём прирост производительности труда: $5,6 - 5,4 = 0,2$ млн руб. Умножим прирост производительности на численность отчётного года: $0,2 \cdot 98 = 19,6$ млн руб. Переведём результат в тысячи рублей: 19 600 тыс. руб. Ответ: прирост продукции за счёт производительности труда равен 19 600 тыс. руб.	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
533	Показатель который отражает качество производственного процесса: А. удельный вес основного вещества Б. производственный брак В. сортность Г. надежность Д. марка	Б	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
534	Критический объем продукции определяется отношением: А. Разницей между выручкой и чистой прибылью Б. Постоянных затрат к выручке от реализации В. Переменных затрат к маржинальному доходу на единицу продукции Г. Постоянных затрат к маржинальному доходу на единицу продукции	Г	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
535	Установите соответствие между рентабельностью и ее содержанием Рентабельность собственного капитала - коэффициент свидетельствует о том, насколько эффективно собственники используют средства, вложенные ими в бизнес. Рентабельность продаж - определяет долю чистой прибыли, полученной с каждой заработанной денежной единицы Рентабельность активов - отражает эффективность использования различных активов предприятия Рентабельность производства - определяет эффективность использования основных средств и оборотных активов одновременно.	Рентабельность собственного капитала - коэффициент свидетельствует о том, насколько эффективно собственники используют средства, вложенные ими в бизнес. Рентабельность продаж - определяет долю чистой прибыли, полученной с каждой заработанной денежной единицы Рентабельность активов - отражает эффективность использования различных активов предприятия Рентабельность производства - определяет эффективность использования основных средств и оборотных активов одновременно.	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие

536	Установите соответствие между видами сравнительного анализа и их содержанием Горизонтальный - используется для определения абсолютных и относительных отклонений факта от базы. Вертикальный - с его помощью изучается структура экономических явлений путем расчленения удельного веса частей в общем целом. Трендовый - применяется при изучении относительных темпов роста показателей за ряд лет к уровню базисного года. Многомерный - с его помощью проводится сопоставление результатов деятельности предприятий по спектру показателей.	Горизонтальный - используется для определения абсолютных и относительных отклонений факта от базы. Вертикальный - с его помощью изучается структура экономических явлений путем расчленения удельного веса частей в общем целом. Трендовый - применяется при изучении относительных темпов роста показателей за ряд лет к уровню базисного года. Многомерный - с его помощью проводится сопоставление результатов деятельности предприятий по спектру показателей.	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
537	Установите соответствие между видами относительных показателей и способами их расчета: Относительная величина динамики - отношение уровня признака в отчетном периоде к уровню признака в прошлом периоде. Относительная величина планового задания - отношение запланированного уровня к уровню в прошлом периоде. Относительная величина выполнения плана - отношение фактически достигнутого в данном периоде уровня к запланированному. Относительная величина структуры - показатель, характеризующий долю отдельных частей во всем объеме.	Относительная величина динамики - отношение уровня признака в отчетном периоде к уровню признака в прошлом периоде. Относительная величина планового задания - отношение запланированного уровня к уровню в прошлом периоде. Относительная величина выполнения плана - отношение фактически достигнутого в данном периоде уровня к запланированному. Относительная величина структуры - показатель, характеризующий долю отдельных частей во всем объеме.	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
538	Какой инструмент НЕ относится к системе управления информацией в проекте? А) Реестр рисков б) Матрица ответственности (RACI) в) SWOT-анализ г) График Ганта	в Обоснование: SWOT-анализ применяется для оценки факторов внутренней и внешней среды	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

539	Соотнесите виды коммуникаций в проекте с их характеристиками: Формальные - Обсуждения в чатах команды Неформальные - Официальные отчеты и презентации	Формальные - Официальные отчеты и презентации Неформальные - Обсуждения в чатах команды	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
540	Напиши три слова через запятую Назовите 3 ключевых элемента управления рисками проекта	идентификация, оценка, контроль	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
541	Для минимизации рисков задержки поставок выберите 2 метода: А. Резервирование бюджета Б. Диверсификация поставщиков В. Увеличение штата Г. Страхование рисков	г, б	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
542	Расположите этапы управления рисками: Планирование реагирования - 1 Идентификация рисков - 2 Мониторинг - 3 Качественная оценка - 4	2413→→	ПК-П9	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
543	Какой раздел НЕ включают в научный отчет? А) Методология Б) Благодарности коллегам В) Коммерческое предложение	в Обоснование: коммерческое предложение (или техзадание) предшествует научно-исследовательской деятельности	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
544	Этапы работы с литературой: Поиск источников - 1 Критический анализ - 2 Систематизация - 3	132→	ПК-П9	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
545	Какой метод НЕ относится к научному исследованию? А) Эксперимент Б) Наблюдение В) Угадывание	в Обоснование: угадывание - не научная категория. ученый не позволяет себе уподобляться гадалке, а проводит эксперименты для доказательства или опровержения гипотезы	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
546	Соотнесите виды научных публикаций с их характеристиками: Статья в журнале - Подробное исследование Тезисы конференции - Краткое изложение результатов Монография - Публикация в периодическом издании	Статья в журнале - Публикация в периодическом издании Тезисы конференции - Краткое изложение результатов Монография - Подробное исследование	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие

547	Какой элемент НЕ входит в структуру научной статьи? А) Аннотация б) Введение в) Рекламный блок	в Обоснование: реклама не допускается в научных статьях, максимум - благодарности коллегам	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
548	Этапы подготовки научного доклада: Сбор данных - 1 Анализ информации - 2 Написание текста - 3 Презентация - 4	1234→→	ПК-П9	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
549	Какой источник информации НЕ является научным? А) Патент б) Научная статья в) Газетная заметка	в Обоснование: источники информации в газете не являются научными	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
550	Соотнесите методы исследования с их назначением: Опрос - Фиксация поведения Эксперимент - Получение первичных данных Наблюдение - Проверка гипотез	Опрос - Получение первичных данных Эксперимент - Проверка гипотез Наблюдение - Фиксация поведения	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
551	Какой раздел НЕ включают в методологию исследования? А) Цели и задачи б) Методы сбора данных в) Биография автора	в	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
552	Этапы научного исследования: Анализ результатов - 1 Постановка проблемы - 2 Выбор методов - 3 Сбор данных - 4	2341→→ Обоснование: 1234	ПК-П9	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
553	Назовите 3 критерия оценки научной статьи Назовите 3 критерия оценки научной статьи	актуальность, новизна, достоверность	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
554	Для анализа данных выберите 2 метода: А. Статистический анализ б. Контент-анализ в. Литературный обзор	А, б Обоснование: литературный обзор не относится к сфере научных исследований, это творческий вымысел	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
555	Решите задачу. Ответ запишите цифрой Рассчитайте индекс Хирша, если у исследователя 5 статей с цитированиями: 10, 8, 5, 3, 1	3 Обоснование: Решение: Индекс = 3 (3 статьи цитируются ≥3 раза)	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

556	Стремление к получению достоверных и объективных знаний, не зависящих от личных убеждений и предпочтений исследователя - это принцип: А) достоверности б) критического мышления в) научной методологии г) объективности	г Обоснование: цель научного исследования - быть объективным, отражать реальные картины мира	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
557	Определите основные критерии инновации А) экономическая полезность б) коммерческая реализуемость в) производственная применимость г) научно-техническая новизна д) дизайн	А, б, в, г Обоснование: дизайн не является критерием	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
558	Назовите 3 принципа научной этики. Ответ запишите словами через запятую Назовите 3 принципа научной этики	честность, объективность, открытость	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
559	Решите задачу. Ответ запишите цифрой Рассчитайте средний импакт-фактор журнала, если за 3 года он получил 300 цитирований на 100 статей	3 Обоснование: $300 / 100 = 3$	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
560	Впишите ответ Технология решения проблемы, предусматривающая не только последовательность и параллельность различных операций, но и возможности их неудачи, поиск новых путей решения проблемы в рамках данной программы, корректировку содержательного взаимодействия проблем - это ... (одно слово)	алгоритм	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
561	Исследовательский проект, рассматриваемый как центр концентрации знаний, навыков и опыта: А) компетентностный подход б) системный подход в) учебный подход г) ценностноориентированный подход д) проектный подход	а Обоснование: основа - это компетенции членов команды	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
562	Для формирования коллективного интеллекта необходимо привлекать исследователей, склонных и способных работать вместе - это принцип: А) соизмеренной и рассчитанной трудоемкости б) контролируемости в) реальности г) деятельной совместимости д) единоначалия е) демократизации ж) имитации з) гетерогенности	г Обоснование: в команде нужно обеспечивать совместимость разных людей	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
563	Для какой экономической школы характерны фактор, способствующий инновациям - «Пропаганда идеи развивать промышленность на средства государства и передавать эти объекты в частную собственность» А) физиократическое направление б) меркантилизм в) классическая политэкономия г) утопический социализм д) маржинализм е) марксистская политэкономия ж) австрийская школа	б Обоснование: основная идея меркантилизма - способствовать формированию богатства страны	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

564	Для обработки больших данных выберите 2 программы А) SPSS б) Excel в) Photoshop	а, б Обоснование: это программы для обработки статистических данных	ПК-П9	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
565	Решите задачу Рассчитайте коэффициент корреляции, если ковариация = 20, $\sigma_x = 5$, $\sigma_y = 4$	$r = 20 / (5 \times 4) = 1$	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
566	Сопоставьте преимущества методов организации научно-исследовательской деятельности и его название: Каскадный (waterfall) метод - Нужны разработчики высокой квалификации. Требуется меньше доработок Гибкий (agile) метод - Очень подробное документирование процесса на каждой стадии. Требования к продукту четко определены.	Каскадный (waterfall) метод - Очень подробное документирование процесса на каждой стадии. Требования к продукту четко определены. Гибкий (agile) метод - Нужны разработчики высокой квалификации. Требуется меньше доработок	ПК-П9	Прочитайте задание и установите соответствие
567	Рассчитайте точку безубыточности (шт.) Компания производит продукт с ценой 800 руб./шт., переменными затратами 500 руб./шт. Постоянные затраты – 3 млн руб. в год. Текущий объем продаж – 12 000 шт.	Маржинальный доход на ед. = 800 – 500 = 300 руб. Точка безубыточности (шт.) = 3 000 000 / 300 = 10 000 шт.	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
568	Определите оборачиваемость дебиторской задолженности в разгах и в днях (округлить до десятых). Выручка от продаж – 120 млн руб. Средняя дебиторская задолженность – 20 млн руб.	Оборачиваемость (раз) = 120 / 20 = 6 раз. Период оборота (дней) = 365 / 6 ≈ 60,8 дней.	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
569	Определите влияние изменения выручки и себестоимости на прибыль от продаж. Выручка – 200 млн руб. (план) и 220 млн руб. (факт). Себестоимость – 150 млн (план) и 170 млн (факт).	Прибыль = Выручка – Себестоимость. Плановая прибыль = 200 – 150 = 50 млн руб. Фактическая прибыль = 220 – 170 = 50 млн руб. (не изменилась). Влияние выручки: (220 – 150) – 50 = 70 – 50 = +20 млн руб. Влияние себестоимости: (220 – 170) – (220 – 150) = 50 – 70 = –20 млн руб. Сумма влияний = +20 – 20 = 0.	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
570	Определите рентабельность продукции (в % к себестоимости, округлить до десятых). Цена единицы – 1200 руб., себестоимость единицы – 900 руб.	Прибыль на ед. = 1200 – 900 = 300 руб. Рентабельность = 300 / 900 × 100% = 33,3%.	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

571	Рассчитайте влияние изменения численности и производительности на изменение выручки (интегральным методом) Численность работников – 100 чел. (план) и 110 чел. (факт). Производительность труда (выручка на 1 чел.) – 2 млн руб. (план) и 2, 2 млн руб. (факт).	Влияние численности = $(110 - 100) \times 2 = 20$ млн руб. Влияние производительности = $110 \times (2,2 - 2) = 22$ млн руб. Сумма = $20 + 22 = 42$ млн руб.	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
572	Рассчитайте длительность операционного цикла Средний период оборота запасов – 60 дней, дебиторской задолженности – 45 дней, кредиторской задолженности – 30 дней.	Операционный цикл = $60 + 45 = 105$ дней.	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
573	Рассчитайте длительность финансового цикла. Средний период оборота запасов – 60 дней, дебиторской задолженности – 45 дней, кредиторской задолженности – 30 дней.	Финансовый цикл = $105 - 30 = 75$ дней.	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
574	Рассчитайте коэффициент автономии. Валюта баланса – 200 млн руб., собственный капитал – 80 млн руб. Если норматив $\geq 0,5$, дайте оценку.	Коэффициент автономии = $80 / 200 = 0,4$ (40%), что ниже норматива 0,5. Для достижения 0,5 необходимо собственный капитал = $0,5 \times 200 = 100$ млн руб., т.е. увеличить на 20 млн.	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
575	Определите материалоотдачу и материалоёмкость (округлить до сотых). Выручка – 120 млн руб., материальные затраты – 40 млн руб.	Материалоотдача = $120 / 40 = 3,0$ руб./руб. Материалоёмкость = $40 / 120 = 0,33$ руб./руб.	ПК-П9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
ПК-П10 Способен осуществлять подготовку экономического обоснования для стратегических и оперативных планов развития организации				
576	Разместите в правильном порядке этапы инновационно-инвестиционного анализа: Анализ и прогноз направлений научно-технического прогресса - 1 Анализ фонда имеющихся изобретений и результатов НИОКР - 2 Отбор наиболее эффективных изобретений - 3 Разработка инновационных стратегий - 4 Анализ капиталоемкости инноваций, необходимых для реализации стратегий - 5	1 2 3 4 5	ПК-П10	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
577	Чистый дисконтированный доход инновационного проекта может быть рассчитан как: А. Как валовая прибыль предприятия, приведенная к текущему моменту времени по принятой ставке дисконта Б. Сумма значений кумулятивного дисконтированного денежного потока за все годы жизни проекта В. Сумма дисконтированных чистых денежных потоков за все годы жизни проекта за вычетом первоначальных инвестиций Г. Сумма дисконтированных текущих затрат за все годы жизни проекта за вычетом ожидаемых доходов предприятия	В	ПК-П10	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
578	Расчет ставки дисконта осуществляют по формуле: А. Средневзвешенной стоимости капитала Б. Среднеарифметической стоимости капитала В. Сложного процента Г. Чистого дисконтированного дохода	А	ПК-П10	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

579	Одной из причин ошибочного выбора инновационного проекта является: А. Необоснованное определение приоритетов экономической и рыночной стратегии инновационной фирмы Б. Нехватка финансирования проекта на всех этапах его реализации В. Отсутствие научно-технических специалистов для реализации инновационного проекта Г. Отсутствие своевременной патентной защиты инноваций от недобросовестных копирований	А	ПК-П10	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
580	Риски, связанные с финансированием инновационной деятельности, возникают, если: А. Спрос на инновационную продукцию может быть неожиданно низким или отсутствовать вовсе Б. Инновационная деятельность требует больших инвестиций, а предприниматель не смог их получить в полном объеме В. Отсутствуют достаточные компетенции разработчиков инновационной продукции Г. Занижена инвестиционная привлекательность проекта вследствие ошибки при обосновании инвестиций	б	ПК-П10	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
581	Выберите верное утверждение при прогнозировании спроса на инновационную продукцию: А. Спрос на инновационную продукцию всегда превышает спрос на традиционную продукцию Б. Всегда есть риск, что инновационный продукт не будет пользоваться спросом В. Инновационная продукция всегда пользуется низким спросом Г. При разработке инноваций не рекомендуется ориентироваться на рыночный спрос	Б	ПК-П10	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
582	К динамическим показателям оценки эффективности инновационных проектов относят: А. Простой срок окупаемости Б. Бухгалтерскую норму прибыли В. Чистый дисконтированный доход Г. Индекс рентабельности инвестиций Д. Внутреннюю норму доходности Е. Дисконтированный срок окупаемости	в, г, д, е	ПК-П10	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
583	При использовании метода прогнозирования по аналогии выполняется: А) сравнение прогнозируемой технологии со сходной технологией в прошлом б) определение технологического предела развития исследуемого объекта в) аппроксимация тенденций методов МНК г) оценка аналитических моделей развития технологий	а	ПК-П10	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
584	К особенностям применения метода DELFI относят: А) анонимность б) количественная и качественная характеристика группового ответа в) выполняется в несколько туров с учетом полученных результатов каждого из них г) предполагает использование сложного экономико-математического аппарата	а, б, в	ПК-П10	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
585	При использовании метода DELFI: А) эксперты открыто обсуждают проблему в форме дискуссии б) эксперты однократно отвечают на поставленные вопросы в форме анонимного анкетирования г) эксперты анонимно отвечают на серию анкет, которые корректируются после каждого тура опроса д) после каждого тура ответов руководитель группы формирует обобщающее коллективное мнение по проблеме	г, д	ПК-П10	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

586	Выберете меры, направленные на повышение конкурентоспособности экономики и применяемые на микроуровне А) стратегическое управление маркетингом б) развитие системы высшего образования в) охрана интеллектуальной собственности г) патентирование изобретений и полезных моделей д) развитие системы высшего образования е) государственная поддержка высшего образования и фундаментальной науки ж) освоение новых инновационных технологий и продуктов	а, г, ж	ПК-П10	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
587	Для расчета ставки дисконта по формуле средневзвешенной стоимости капитала (WACC) необходима следующая информация: А) структура инвестиций по источникам б) срок реализации инновационного проекта в) цена привлечения капитала по различным источникам г) ожидаемый объем продаж д) ставка по налогу на прибыль	а, в, д	ПК-П10	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
588	Риск инновационного проекта может быть количественно оценен с помощью: А) анализа чувствительности б) бухгалтерского анализа в) анализа сценариев г) имитационного моделирования	а, в, г	ПК-П10	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
589	Недостатком метода анализа чувствительности при оценке рискованности проекта является: А) невозможность учесть влияние одновременного изменения всех входных переменных проекта б) сложность достоверной оценки вероятностных распределений входных переменных в) необходимость использования специализированного программного обеспечения г) отсутствие обобщающей оценки рискованности проекта	а, г	ПК-П10	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
590	В чем особенность сбалансированных показателей? А) по своей сути это только сигналы о результатах б) сами по себе данные параметры не решают проблем в) они отвечают на вопрос, почему возникла трудность или был достигнут успех	А, б Обоснование: в ССП - только показатели, они не могут ответить на вопросы о причинах возникновения проблем или успеха	ПК-П10	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
591	Цена технологии 14000 млн руб., снижает затраты на 4000 млн руб. в год. Срок эксплуатации 5 лет, остаточной стоимости не имеет. Вычислите: ВНД; ЧДД, если стоимость капитала 10%. А) 29 163 млн.руб., 13% б) 29 163 млн.руб., 11% г) 31781 млн. руб., 13%	А Обоснование: применяется формула расчета NPV, IRR	ПК-П10	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
592	Оборудование стоит 300 тыс. руб. Будет использоваться в течение 5 лет. Экономия по годам: 50 тыс.руб.; 60 тыс.; 75 тыс.; по 90 тыс. в остальные годы. Какова экономия от приобретения, при ставке 8% А) NPV = -15497 тыс.руб.; отказаться от приобретения Б) NPV = 1278 тыс.руб.; одобрить приобретение	А Обоснование: применяется формула расчета NPV	ПК-П10	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

593	Ежегодные постоянные затраты на продукцию 10000 руб., зарплата 3, 5 руб. и стоимость материалов на изделие – 4, 5 руб. Продажная цена 12, 5 ед. на изделие. Рассчитайте точку безубыточности А) 2222 шт.; 27777 ден.ед. б) 2278 шт.; 27778 ден.ед. в) 1178 шт., 23089 ден.ед.	А Обоснование: применяется формула расчета точки безубыточности	ПК-П10	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
594	«Закон опыта» утверждает, что издержки на единицу продукции при получении добавленной стоимости применительно к стандартному товару, измеренные в постоянных денежных единицах... А) увеличивается на фиксированный процент при каждом удвоении продукции; б) уменьшается на фиксированный процент при каждом удвоении продукции; в) увеличивается пропорционально при росте производимой продукции; г) уменьшается на пропорционально при росте производимой продукции	б Обоснование: факторы: эффективность ручного труда, специализация по видам и местам работы, новые производственные процессы	ПК-П10	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
595	Фокусировка на издержках имеет место быть при... А) наименьших издержках потребителя и узком диапазоне деятельности; б) наибольшей ценности для потребителя и узком диапазоне деятельности; в) наименьших издержках потребителя и широком диапазоне деятельности; г) наибольшей ценности для потребителя и широком диапазоне деятельности;	а Обоснование: узкий диапазон предполагает высокий уровень специализации	ПК-П10	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
596	Какой из перечисленных элементов НЕ входит в основные положения стратегии развития организации? А) Миссия и видение б) Стратегические цели в) Тактические планы подразделений г) Ключевые показатели эффективности	в Обоснование: тактика - это шаги по достижению стратегии	ПК-П10	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
597	Назовите 3 финансовых показателя для оценки стратегии Назовите 3 финансовых показателя для оценки стратегии	ROI, чистая прибыль, денежный поток Обоснование: ROI, чистая прибыль и денежный поток — важные финансовые показатели, которые помогают оценить эффективность работы компании	ПК-П10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
598	Этапы разработки финансового плана Прогноз доходов - 1 Анализ издержек - 2 Расчет прибыли - 3 Корректировка - 4	2134→→	ПК-П10	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
599	Решите задачу. Запишите правильный ответ цифрами, без условных обозначений Рассчитайте точку безубыточности, если постоянные затраты – 1 млн руб., цена единицы – 500 руб., переменные затраты – 300 руб./ед. Ответ запишите цифрой, без пробелов, в единицах	5000 Обоснование: ТБУ = Постоянные затраты / (Цена – Переменные затраты) = 1 000 000 / (500 – 300) = 5 000 единиц	ПК-П10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

600	Для контроля выполнения плана выберите 2 инструмента А) KPI б) PEST-анализ в) Бюджетирование г) Матрица Ансоффа	а, в Обоснование: KPI и бюджетирование позволяют отслеживать результаты	ПК-П10	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
601	Какой раздел стратегического плана включает прогноз выручки? А) Маркетинговый план б) Финансовый план в) Производственный план	б Обоснование: все финансово-экономические показатели отражаются в финансовом плане	ПК-П10	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
602	На этой стадии покупатели теряют интерес к продукции или из-за появления более качественных заменителей или из-за изменений потребительских предпочтений или вкусы покупателей А) зарождение б) рост в) зрелость г) старость д) ликвидация	г Обоснование: потерей интереса к продукту определяется сокращение объемов продаж и начало фазы старости	ПК-П10	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
603	Для оценки общей ситуации в отрасли используются следующие показатели: А) реальный и потенциальный размер рынка б) цена продукции в) стадия жизненного цикла отрасли г) темпы роста размера отрасли и тенденции ее развития д) ВВП е) ВВП ж) структура отраслевых издержек з) годовая прибыль предприятия и) система сбыта продукции к) среднеотраслевая прибыль л) темп технологических изменений и продуктовых инноваций	а,в,г,ж,и,к,л Обоснование: цена продукции, ВВП, ВВП, годовая прибыль предприятия не являются отраслевыми показателями. Это корпоративный и национальный уровни	ПК-П10	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
604	Для определения границ отрасли смотрят на границы рынка, связанные с возможностью использования товаров-заменителей. Если взять рынок автомобилей класса Люкс и посмотреть со стороны спроса, то это: А) рынок легковых автомобилей, а не средств передвижения с бензиновым двигателем (потребители не захотят сменить свои грузовики на основе ценовых различий) б) рынок автомобилей класса Люкс, а не автомобильный рынок в целом (покупатель делает выбор между марками класса Люкс) в) рынок автомобилей в целом (производители могут легко переключиться с производства автомобилей класса люкс на другие)	А, б Обоснование: это более узкий рынок, чем рынок автомобилей в целом	ПК-П10	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
605	Установите соответствие между уровнями стратегического планирования и их содержанием: 1. Корпоративная стратегия Бизнес-стратегия - Определение направлений развития отдельных подразделений Функциональная стратегия - Конкурентные преимущества на рынке Корпоративная стратегия - Выбор сферы деятельности	1-б, 2-в, 3-а	ПК-П10	Прочитайте задание и установите соответствие
606	Установите соответствие между видами стратегий и их характеристиками: Стратегия роста - Закрытие нерентабельных направлений Стратегия стабилизации - Увеличение доли рынка Стратегия сокращения - Оптимизация текущей деятельности	Стратегия роста - Увеличение доли рынка Стратегия стабилизации - Оптимизация текущей деятельности Стратегия сокращения - Закрытие нерентабельных направлений	ПК-П10	Прочитайте задание и установите соответствие

607	Организация планирует выход на новые рынки. Выберите два наиболее подходящих инструмента стратегического анализа и обоснуйте выбор: А) Матрица Ансоффа б) PEST-анализ в) ABC-анализ г) Метод критического пути	а, б Обоснование: эти инструменты позволяют оценить новые продукты/рынки и макроэкономические факторы	ПК-П10	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
608	Соотнесите метод оценки инвестиционных проектов с его характеристикой Чистая приведённая стоимость - Показывает доходность инвестиций в процентах. Внутренняя норма доходности - Учитывает временную стоимость денег. Индекс рентабельности - Определяет период возврата вложенных средств без учёта дисконтирования. Дисконтированный срок окупаемости - Отношение приведённой стоимости будущих доходов к начальным инвестициям. Простой срок окупаемости - Срок возврата инвестиций с учётом дисконтирования.	Чистая приведённая стоимость - Показывает доходность инвестиций в процентах. Внутренняя норма доходности - Учитывает временную стоимость денег. Индекс рентабельности - Определяет период возврата вложенных средств без учёта дисконтирования. Дисконтированный срок окупаемости - Отношение приведённой стоимости будущих доходов к начальным инвестициям. Простой срок окупаемости - Срок возврата инвестиций с учётом дисконтирования.	ПК-П10	Прочитайте задание и установите соответствие

609	Соотнесите показатель финансового состояния с его значением для планирования Коэффициент текущей ликвидности - Определяет возможность привлечения кредитов без залога. Коэффициент автономии - Характеризует достаточность оборотных средств для покрытия краткосрочных обязательств. Рентабельность активов - Показывает эффективность использования всех активов в стратегическом плане. Оборачиваемость дебиторской задолженности - Учитывается при планировании денежных потоков. Коэффициент покрытия процентов - Оценивает способность обслуживать долг в инвестиционном плане.	Коэффициент текущей ликвидности - Характеризует достаточность оборотных средств для покрытия краткосрочных обязательств. Коэффициент автономии - Определяет возможность привлечения кредитов без залога. Рентабельность активов - Показывает эффективность использования всех активов в стратегическом плане. Оборачиваемость дебиторской задолженности - Учитывается при планировании денежных потоков. Коэффициент покрытия процентов - Оценивает способность обслуживать долг в инвестиционном плане.	ПК-П10	Прочитайте задание и установите соответствие
610	Соотнесите метод управления затратами с его применением при подготовке планов Стандарт-костинг - Планирование нормативных затрат и анализ отклонений для контроля себестоимости Директ-костинг - Разделение затрат на переменные и постоянные для расчёта маржинального дохода и точки безубыточности АВС-метод - Распределение косвенных затрат по видам деятельности для точного калькулирования себестоимости продуктов Таргет-костинг - Определение целевой себестоимости исходя из рыночной цены и желаемой прибыли при разработке нового продукта	Стандарт-костинг - Планирование нормативных затрат и анализ отклонений для контроля себестоимости Директ-костинг - Разделение затрат на переменные и постоянные для расчёта маржинального дохода и точки безубыточности АВС-метод - Распределение косвенных затрат по видам деятельности для точного калькулирования себестоимости продуктов Таргет-костинг - Определение целевой себестоимости исходя из рыночной цены и желаемой прибыли при разработке нового продукта	ПК-П10	Прочитайте задание и установите соответствие

611	Соотнесите фактор, влияющий на прибыль, с методом его количественной оценки при планировании Изменение объёма продаж - Анализ операционного рычага Изменение цены реализации - Расчёт эластичности спроса и корректировка выручки Изменение переменных затрат на единицу - Факторный анализ себестоимости по статьям Изменение структуры ассортимента - Анализ маржинального дохода на единицу и доли каждого продукта в выручке Изменение постоянных затрат - Бюджетирование сметы постоянных расходов и анализ их окупаемости	Изменение объёма продаж - Анализ операционного рычага Изменение цены реализации - Расчёт эластичности спроса и корректировка выручки Изменение переменных затрат на единицу - Факторный анализ себестоимости по статьям Изменение структуры ассортимента - Анализ маржинального дохода на единицу и доли каждого продукта в выручке Изменение постоянных затрат - Бюджетирование сметы постоянных расходов и анализ их окупаемости	ПК-П10	Прочитайте задание и установите соответствие
612	Соотнесите критерий эффективности плана с методом его измерения Экономическая эффективность - Расчёт NPV, IRR, ROI, срока окупаемости Бюджетная эффективность - Оценка прироста налоговых поступлений и снижения бюджетных расходов Социальная эффективность - Измерение созданных рабочих мест, повышения доходов населения, улучшения качества жизни Экологическая эффективность - Снижение выбросов, энергоёмкости, использование ресурсов на единицу продукции	Экономическая эффективность - Расчёт NPV, IRR, ROI, срока окупаемости Бюджетная эффективность - Оценка прироста налоговых поступлений и снижения бюджетных расходов Социальная эффективность - Измерение созданных рабочих мест, повышения доходов населения, улучшения качества жизни Экологическая эффективность - Снижение выбросов, энергоёмкости, использование ресурсов на единицу продукции	ПК-П10	Прочитайте задание и установите соответствие

613	Соотнесите метод прогнозирования с его областью применения в планировании Экстраполяция трендов - Прогнозирование продаж на следующий квартал при стабильной динамике Регрессионная модель - Оценка влияния рекламных расходов и цен на объём продаж для планирования маркетинга Метод Дельфи (экспертный) - Прогнозирование долгосрочных трендов в условиях высокой неопределённости (новые технологии) Сценарное планирование - Разработка трёх вариантов развития событий (оптимистичный, базовый, пессимистичный) для стратегии	Экстраполяция трендов - Прогнозирование продаж на следующий квартал при стабильной динамике Регрессионная модель - Оценка влияния рекламных расходов и цен на объём продаж для планирования маркетинга Метод Дельфи (экспертный) - Прогнозирование долгосрочных трендов в условиях высокой неопределённости (новые технологии) Сценарное планирование - Разработка трёх вариантов развития событий (оптимистичный, базовый, пессимистичный) для стратегии	ПК-П10	Прочитайте задание и установите соответствие
614	Определите критический объём продаж (точку безубыточности) в натуральном выражении. Постоянные затраты предприятия – 2 400 тыс. руб., маржинальный доход на единицу продукции – 120 руб.	Точка безубыточности = $2\,400\,000 / 120 = 20\,000$ ед.	ПК-П10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
615	Рассчитайте NPV. Инвестиционный проект требует 50 млн руб. Ожидаемая приведённая стоимость будущих денежных потоков – 65 млн руб.	$NPV = 65 - 50 = 15$ млн руб.	ПК-П10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
616	Определите плановую рентабельность продаж. Планируемая выручка – 200 млн руб., плановая чистая прибыль – 24 млн руб.	Рентабельность продаж = $24 / 200 \times 100\% = 12\%$.	ПК-П10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
617	Определите норматив оборотных средств в запасах. Годовая потребность в материалах – 1 800 тыс. руб., норма запаса в днях – 30 дней.	Норматив = $1\,800 \times 30 / 360 = 150$ тыс. руб.	ПК-П10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
618	Определите дополнительную прибыль от повышения цены при неизменном объёме продаж. Предприятие планирует повысить цену на 10%. Текущий объём продаж – 50 000 ед., старая цена – 1 000 руб., переменные затраты – 700 руб.	Дополнительная прибыль = $50\,000 \times (1\,000 \times 0,10) = 50\,000 \times 100 = 5\,000\,000$ руб.	ПК-П10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
619	Определите простой срок окупаемости. Начальные инвестиции – 120 млн руб., ежегодный чистый денежный поток – 30 млн руб.	Срок окупаемости = $120 / 30 = 4$ года.	ПК-П10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
620	Определите общую стоимость материалов для закупок. План производства – 5 000 шт., норма расхода материала – 2 кг/шт., цена материала – 150 руб./кг.	Стоимость = $5\,000 \times 2 \times 150 = 1\,500\,000$ руб.	ПК-П10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

621	Трудоемкость определяет- А. затраты труда на производство продукции; Б. затраты рабочего времени на производство единицы продукции; В. количество продукции производимой в единицу времени; Г. количество продукции высшего качества; Д. затраты рабочего времени на вспомогательные работы	Б	ПК-П10	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
622	Динамика анализируемых явлений и процессов изучается с помощью А. относительных показателей Б. показателей характеризующих темпы роста В. показателей характеризующих соотношение отдельных элементов Г. однородной совокупности на определенную дату	Б	ПК-П10	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
623	Основные подходы к проведению функционально-стоимостного анализа: А. структурный Б. конструкционный В. структурный Г. функциональный	Б, Г	ПК-П10	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
ПК-П11 Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами				
624	При составлении сбалансированной системы показателей стратегия обычно раскладывается по четырем перспективам А) финансовое положение компании б) относительное конкурентное положение компании в) клиенты компании и рынок сбыта г) внутренние бизнес-процессы д) внешние бизнес-процессы е) развитие компании и ее персонал ж) макроэкономические показатели	а,в,г,е Обоснование: основные проекции ССП - финансы, рынок, процессы, потенциал (персонал)	ПК-П11	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
625	Финансовая проекция ССП охватывает стратегии роста и результативность. В некоммерческих организациях эту высокоуровневую составляющую часто заменяют составляющей миссии. Примеры целей: А) рост прибыли б) минимизировать число упущенных клиентов в) увеличение чистого денежного потока г) минимизировать себестоимость продукции д) достижение лидерства в отрасли по объему продаж в расчете на одного сотрудника е) увеличить прибыльность операций с клиентами	А, в, г, д Обоснование: прибыль, денежный поток, себестоимость, объемы продаж относятся к финансово-экономическим результатам деятельности фирмы	ПК-П11	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
626	Второй уровень ССП - клиенты. Показывает, как организация стремится выглядеть в глаза клиентов, т.е. отражает конкурентное предложение компании. Примерами могут служить такие цели: А) повысить степень удовлетворенности клиентов б) минимизировать себестоимость продукции в) увеличение чистого денежного потока г) минимизировать текучесть кадров д) минимизация числа упущенных клиентов е) достижение лидерства в отрасли по объему продаж в расчете на одного сотрудника ж) увеличить прибыльность операций с клиентами	А, д, ж Обоснование: проекция рынок (клиентская) включает все, связанное с клиентами и их реакцией на фирму (включая спрос на продукцию)	ПК-П11	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

627	Третий уровень ССП - внутренние бизнес-процессы, в которых организация должна превзойти своих соперников, чтобы выполнить задачу, выраженную в конкурентном предложении. Примеры таких целей. А) минимизировать уровень запасов б) минимизировать время цикла производства продукции в) минимизировать текучесть кадров г) минимизация себестоимости продукции д) повышение рентабельности собственного капитала е) увеличить прибыльность операций с клиентами ж) обеспечить высокое качество во всем	А, б, ж Обоснование: внутренние бизнес-процессы характеризуются процессами производства, управления ресурсами, контроля качества и проч.	ПК-ПП	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
628	Решите задачу. Ответ запишите числом, округли до сотых Рассчитайте непрерывный коэффициент премирования, если нижний уровень - 90, верхний - 120, целевой - 100, фактический - 110.	1,13 Обоснование: формула расчета КПЭ	ПК-ПП	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
629	Решите задачу. Ответ запишите цифрой Рассчитайте дискретный коэффициент премирования, если нижний уровень - 90, целевой уровень - 100, верхний уровень - 120, фактический уровень - 110.	1 Обоснование: дискретный КПЭ может принимать только одно значение	ПК-ПП	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
630	Рассчитайте срок окупаемости проекта, если инвестиции – 5 млн руб., а годовой денежный поток – 1.5 млн руб. А) 3, 33 б) 4, 1 в) 1, 12	а Обоснование: Срок окупаемости = $\frac{\text{Инвестиции}}{\text{Годовой поток}} = \frac{5\,000\,000}{1\,500\,000} = 3.33$ года	ПК-ПП	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
631	Расположите этапы процесса стратегического управления в правильном порядке: Контроль выполнения - 1 Анализ среды - 2 Реализация стратегии - 3 Разработка стратегии - 4	2431, в, а	ПК-ПП	Прочитайте задание и установите правильную последовательность
632	При использовании метода сценариев формируют несколько сценариев проекта, отличающихся: А) значением по единственной входной переменной б) ставками дисконта в) вероятностями наступления г) значениями по целому набором входных переменных	в, г	ПК-ПП	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
633	Определить чистый дисконтированный доход проекта продолжительностью 5 лет, если известно, что объем необходимых капитальных вложений составляет 10 000 тыс. руб., при этом годовой экономический эффект составит 4000 тыс. руб., а ставка дисконта принята равной 10 %: А) 5163 тыс. руб. б) 1256 тыс. руб. в) 2596 тыс. руб. г) 4586 тыс. руб.	а	ПК-ПП	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
634	Определить чистый дисконтированный доход проекта продолжительностью 8 лет при единовременном инвестировании в начале его реализации, если объем инвестиций составляет 120000 млн руб., ежегодные денежные поступления равны по годам и составляют 35 млн руб., а ставка дисконта равна 9 %: А) 73719 тыс. руб. б) 58697 тыс. руб. в) 45789 тыс. руб. г) 12596 тыс. руб.	а	ПК-ПП	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

635	Определить дисконтированный срок окупаемости инвестиций в проект, если их размер составляет 3, 5 млн руб., а ожидаемые денежные поступления равны по годам и составляют 0, 7 млн руб. при ставке дисконта 10 %: А) 7, 3 года б) 6, 1 года в) 5, 8 года г) 4, 2 года	а	ПК-ПП	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
636	Наиболее высокая конкуренция в сфере создания инноваций наблюдается: А) в монополизированных отраслях, где присутствует небольшое число разработчиков б) в отраслях, в которых существуют жесткие ограничения для входа новых участников в) в отраслях с большим количеством производителей при небольших входных ограничениях г) в отраслях, подверженных значительному государственному регулированию	в	ПК-ПП	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
637	Термин «форсайт» означает: А) оценку показателей экономической эффективности инновационно-инвестиционных проектов б) предвидение развития технологий на основе экстраполяции прошлых тенденций в) предсказание будущих характеристик техники и технологий по аналогичным примерам из прошлого г) систему методов экспертной оценки стратегических перспектив инновационного развития и мероприятий по их реализации	г	ПК-ПП	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
638	Методы форсайта отличаются от традиционного прогнозирования тем, что: А) направлены на параллельную разработку разных сценариев развития объекта и системы действий по их реализации б) используют исключительно количественные методы прогнозирования, отличающиеся более высокой достоверностью в) ориентированы на прошлые достижения научно-технического прогресса г) позволяют снизить капиталоемкость создаваемых инноваций	а	ПК-ПП	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
639	В отношении содержания показателя IRR верными являются утверждения: А) внутренняя норма доходности показывает требуемую минимальную доходность проекта б) внутренняя норма доходности равна ставке дисконта, при которой чистая приведенная стоимость проекта равна нулю в) внутренняя норма доходности равна ставке дисконтирования, используемой при оценке проекта г) внутренняя норма доходности приблизительно показывает максимальную допустимую цену инвестируемого капитала	б, г	ПК-ПП	Прочитайте задание, выберите правильные ответы, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
640	Определите эффект финансового рычага (ЭФР) без учёта налога. Рентабельность активов (ROA) – 16%, средняя ставка по кредитам – 12%, плечо финансового рычага (ЗК/СК) – 0, 5.	$\text{ЭФР} = (16\% - 12\%) \times 0,5 = 2\%.$	ПК-ПП	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
641	Определите запас финансовой прочности в процентах. Фактический объём продаж – 25 000 шт., точка безубыточности – 20 000 шт.	$\text{Запас прочности} = (25\,000 - 20\,000) / 25\,000 \times 100\% = 20\%.$	ПК-ПП	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ
642	Определите новую величину переменных затрат на единицу. Базовые переменные затраты на единицу – 800 руб., плановое снижение на 5% за счёт новой технологии.	$\text{Новые затраты} = 800 \times (1 - 0,05) = 760 \text{ руб./ед.}$	ПК-ПП	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ

643	Соотнесите проекцию сбалансированной системы показателей (BSC) с типом ключевых показателей эффективности (KPI) Финансы - Время производственного цикла, коэффициент использования оборудования, процент брака Клиенты - Рентабельность активов, денежный поток, экономическая добавленная стоимость (EVA) Внутренние бизнес-процессы - Текучесть персонала, количество обученных сотрудников, индекс удовлетворённости работой Обучение и развитие - Доля рынка, индекс лояльности клиентов (NPS), количество жалоб	Финансы - Рентабельность активов, денежный поток, экономическая добавленная стоимость (EVA) Клиенты - Доля рынка, индекс лояльности клиентов (NPS), количество жалоб Внутренние бизнес-процессы - Время производственного цикла, коэффициент использования оборудования, процент брака Обучение и развитие - Текучесть персонала, количество обученных сотрудников, индекс удовлетворённости работой	ПК-ПП	Прочитайте задание и установите соответствие
644	Соотнесите бизнес-процесс с ключевым показателем его эффективности для стратегического управления Управление запасами - Оборачиваемость дебиторской задолженности (в днях) Управление продажами и маркетингом - Коэффициент оборачиваемости запасов и доля просроченных запасов Управление взаиморасчётами с клиентами - Конверсия лидов в продажи и средний чек Управление производством - Производительность труда и процент выполнения графика Управление персоналом - Текучесть кадров и индекс вовлечённости	Управление запасами - Коэффициент оборачиваемости запасов и доля просроченных запасов Управление продажами и маркетингом - Конверсия лидов в продажи и средний чек Управление взаиморасчётами с клиентами - Оборачиваемость дебиторской задолженности (в днях) Управление производством - Производительность труда и процент выполнения графика Управление персоналом - Текучесть кадров и индекс вовлечённости	ПК-ПП	Прочитайте задание и установите соответствие

645	Соотнесите метод стратегического управления показателями с его характеристикой Бенчмаркинг - Сопоставление ключевых показателей с лучшими практиками отрасли Кайдзен - Постоянное внесение улучшений в бизнес-процессы, ориентированное на вовлечение персонала Реинжиниринг бизнес-процессов - Радикальное перепроектирование процессов для достижения улучшения показателей Управление по целям - Установление измеримых целей для каждого сотрудника и подразделения Система сбалансированных показателей - Интеграция финансовых и нефинансовых показателей в систему управления стратегией	Бенчмаркинг - Сопоставление ключевых показателей с лучшими практиками отрасли Кайдзен - Постоянное внесение улучшений в бизнес-процессы, ориентированное на вовлечение персонала Реинжиниринг бизнес-процессов - Радикальное перепроектирование процессов для достижения улучшения показателей Управление по целям - Установление измеримых целей для каждого сотрудника и подразделения Система сбалансированных показателей - Интеграция финансовых и нефинансовых показателей в систему управления стратегией	ПК-ПП	Прочитайте задание и установите соответствие
646	В ситуации при которой рыночная цена продукции устанавливается выше своего равновесного значения имеет место: А. дефицит данной продукции Б. уменьшение предложения на рынке рассматриваемой продукции В. излишек данной продукции Г. увеличение очередей покупателей данной продукции	А	ПК-ПП	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
647	Изменение стоимости общего объема имущества предприятия во времени изучается с помощью показателей: А. структуры Б. сравнения В. координации Г. динамики	Г	ПК-ПП	Прочитайте задание, выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа